

CÁMARA COLOMBIANA
DE LA **INFRAESTRUCTURA**
SECCIONAL ANTIOQUIA



Informe de Gestión 2025



Medellín, 4 de marzo de 2026.

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE
AFILIADOS

Cámara Colombiana de la
Infraestructura – CCI
Antioquia
Ciudad

Ref. Informe de gestión 2025

han transcurrido 50 días como Director Ejecutivo del gremio en Antioquia, y es por esto que no voy a presentar un balance personal de gestión, sino dar un contexto, reconocer el camino recorrido y compartir con ustedes el rumbo que proponemos hacia adelante.

En este sentido, me corresponde presentar el balance de las actividades de la Seccional del periodo anterior, las cuales fueron ejecutadas bajo la dirección de José Fernando Villegas Hortal quien culmina su gestión tras 26 años de liderazgo al frente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura en Antioquia. Reitero el agradecimiento por su destacada trayectoria en el sector, donde se posicionó como un líder y visionario del gremio. Hoy la CCI Antioquia es una Seccional sólida, con credibilidad, con voz técnica y con un reconocimiento ganado durante años, y eso es un activo que debemos cuidar.

Estimados afiliados,

Hoy presentamos el informe de gestión de la Seccional Antioquia de la Cámara Colombiana de la Infraestructura del periodo 2025, ratificando nuestro propósito superior de representar y articular al sector de infraestructura, fortalecer a nuestros afiliados, promover el desarrollo regional sostenible y defender los intereses colectivos, generando valor y competitividad mediante la interlocución activa entre actores públicos y privados.

Al momento de presentar este informe,



El año 2025 se desarrolló en un entorno nacional exigente, caracterizado por restricciones fiscales, ajustes presupuestales y una alta incertidumbre en las reglas de juego y en la ejecución del gasto público. Esta situación impactó de manera directa sectores clave como la infraestructura, particularmente en la oportunidad de los pagos y en la continuidad de algunos proyectos.

El gremio concentró gran parte de sus esfuerzos en la defensa de los intereses de los afiliados, el seguimiento permanente a las entidades del orden regional y nacional, así como la gestión directa para la normalización de pagos, especialmente en el sector transporte. Se lograron avances importantes, pero sabemos que persisten retos en materia de liquidez y sostenibilidad empresarial.

En contraste, los gobiernos departamentales y municipales mostraron una mayor disposición al diálogo institucional y al trabajo conjunto con el sector productivo, lo que ha permitido mantener una agenda regional activa y con oportunidades de trabajo e inversión. Esto nos invita a fortalecer el trabajo con alcaldías y gobernaciones para promover proyectos que, desde lo local, ayuden a mitigar las limitaciones presupuestales del nivel nacional y jalonen la dinámica de encadenamiento productivo del sector de infraestructura.

En el informe encontrarán un completo resumen de las actividades desarrolladas, las cuales se ejecutaron bajo el direccionamiento de la Junta Directiva Seccional, y estuvieron alineadas con los principios y objetivos marcados por la Presidencia Nacional del gremio.

El 2025 fue un año de muchos retos y oportunidades para el sector, representadas principalmente en la inversión en infraestructura regional y en la generación de espacios e información de valor para nuestros afiliados, acciones encaminadas a promover el desarrollo, la competitividad y el bienestar de la región. La CCI se consolidó como una voz técnica, propositiva y articuladora en los debates públicos sobre infraestructura, fortaleciendo la gestión y posicionamiento en el ámbito gremial.

Debo expresar que mi llegada a la dirección de la CCI Antioquia no parte de cero; parte de una base construida, de relaciones existentes y de una agenda sectorial que hoy es más relevante que nunca para Antioquia y para el país.



Estos primeros 50 días han sido, sobre todo, de escucha y diagnóstico. He conversado con afiliados, entidades públicas, con actores del sector y con el equipo interno, generando conexiones valiosas para nuestros afiliados por medio de mesas sectoriales, cafés con afiliados y demás espacios de escucha e interlocución, que son un insumo fundamental para definir de forma clara y precisa nuestra estrategia gremial 2026.

He escuchado preocupaciones, expectativas y, sobre todo, una idea que se repite: El sector necesita una Cámara cercana, técnica, firme y propositiva; por eso quiero compartirles mi rol y el enfoque de mi gestión.

Primero, continuidad institucional con criterio.

Vamos a dar continuidad a lo que funciona, a lo que genera valor para los afiliados y fortalecer la reputación de la Cámara; pero también tendremos la responsabilidad de revisar, priorizar y enfocar mejor nuestros esfuerzos.

Segundo, una Cámara muy cercana a los afiliados.

Mi gestión estará orientada a que la CCI Antioquia no sea solo un referente gremial, sino un aliado real para las empresas, entendiendo sus realidades, sus riesgos y sus oportunidades.

Tercero, fortalecer nuestra voz técnica y propositiva.

En un contexto de alta incertidumbre para la infraestructura —en lo público, lo privado y lo financiero—, la Cámara debe ser un actor que aporte soluciones, no solo diagnósticos. Nuestro valor estará en la rigurosidad técnica, en la seriedad del análisis y en la capacidad de construir puentes.

Cuarto, relacionamiento institucional estratégico.

Vamos a trabajar de manera decidida con las entidades públicas del orden local, departamental y nacional, defendiendo el sector con argumentos, con datos y con respeto institucional. Antioquia necesita proyectos viables, ejecutables y sostenibles, y ahí la Cámara tiene un papel clave.

Y quinto, confianza y transparencia.

Los afiliados pueden tener la tranquilidad de que esta es una Cámara que continuará siendo bien administrada, con prioridades claras, con información oportuna y con decisiones pensadas en el largo plazo.



Vengo con una convicción: la CCI Antioquia puede y debe jugar un rol aún más relevante en el desarrollo del territorio, y mi compromiso es trabajar con rigor, apertura y coherencia para que así sea.

Esta Asamblea es, para mí, un punto de partida.

Un espacio para reconocer lo recorrido, ordenar el presente y construir juntos lo que viene. Miramos el futuro con prudencia, pero con optimismo. Aunque el crecimiento económico sigue siendo moderado y el año 2026 traerá ajustes propios de un periodo electoral, las perspectivas de mediano plazo son favorables.

Desde el gremio reafirmamos nuestro compromiso con la institucionalidad, la infraestructura como motor de desarrollo y el acompañamiento permanente a nuestros afiliados para convertir los desafíos en oportunidades.

Cuenten conmigo para liderar este proceso, pero, sobre todo, cuenten con una Cámara que escucha, que propone y que trabaja de la mano de sus afiliados.

Juan David Pérez Ortiz
Representante Legal



INFORME DE GESTIÓN 2025

JUNTA DIRECTIVA 2025 – 2026

NOMBRE	SECTOR	EMPRESA
Camilo Ángel Machado Presidente	CONSTRUCTOR	Estyma S.A
Luis Fernando Restrepo Vélez Vicepresidente	CONSULTOR	Integral Ingenieros S.A
Germán Ignacio Vélez Villegas	CONCESIONARIO	Devimed S.A
Carlos Andrés Preciado Bohórquez	CONCESIONARIO	Concesión Túnel Aburrá Oriente
Mauricio Millán Drews	CONCESIONARIO	Concesión Pacífico 1
Hilda Lucía Hoyos Pérez	CONSTRUCTOR	Construcciones y Tractores S.A.S CONYTRAC S.A.S
Julián García Cadavid	CONSTRUCTOR	Coninsa S.A.S
Gabriel Jaime Ortega Restrepo	CONSULTOR	Generadora Unión S.A.S
Obed Franco Bermúdez	CONSULTOR	OBF S.A.S
David Andrés Jaramillo Jaramillo	PROVEEDOR	Cementos Argos
Sebastián Díaz Álvarez	PROVEEDOR	Industrias Concretodo
Jorge Alberto Sierra Giraldo	PROVEEDOR	Ingeniería y Encofrados S. A
Gustavo Bernal Jaramillo Invitado permanente	CONCESIONARIO	Concesión La Pintada

FUNCIONARIOS SECCIONAL ANTIOQUIA 2025

NOMBRE	CARGO
José Fernando Villegas Hortal	Director Ejecutivo
Andrea Rodríguez Gallego	Coordinadora Administrativa y Financiera
Natalia Castaño Cano	Coordinadora Comercial y de Comunicaciones
Juan Daniel Mejía Arango Gustavo Betancur Vargas (Primer trimestre)	Coordinador Técnico
María Camila Gómez Rengifo	Coordinadora Jurídica
Vanessa Sánchez Aguirre	Profesional en Eventos y Comunicaciones
Margarita María Yepes Orrego Tatiana Higueta Vargas (Segundo semestre)	Profesional Comercial
David Alejandro Ruiz Marulanda	Profesional Coordinación Técnica
Juan Diego Bedoya Ruiz	Asistente Coordinación Técnica
Yesica Paola Rendón Cruz	Asistente Administrativa y Contable
Alexander Aguirre Zuluaga	Analista de Contabilidad
Nidia Rosa Largo Marín	Servicios Generales
Ronald Alberto Cano Taborda	Mensajero



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL CCI ANTIOQUIA

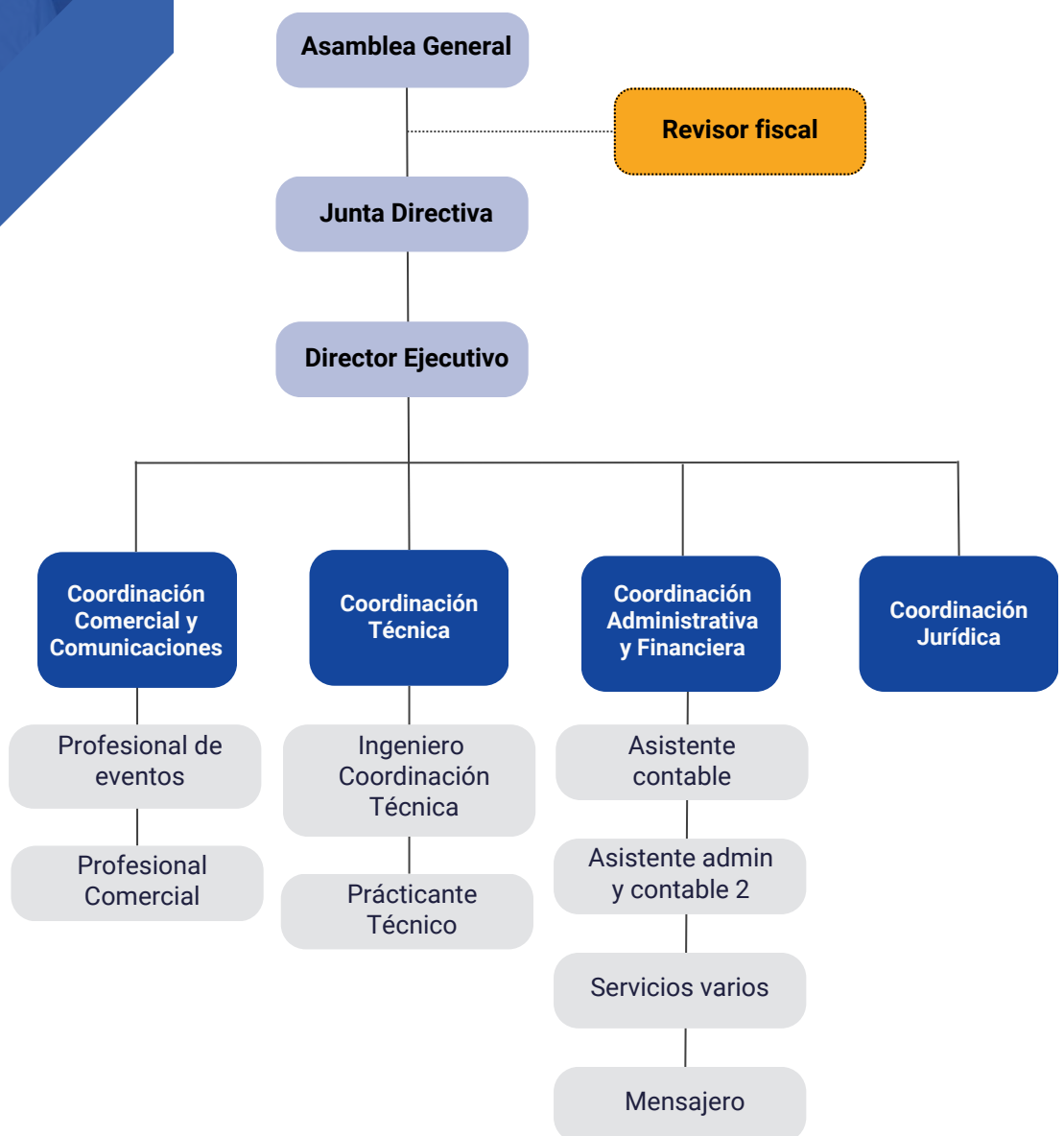


TABLA DE CONTENIDOS



INFLUENCIA EN EL DISEÑO,
CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN
DE POLÍTICAS PÚBLICAS **P.1**

SEGUIMIENTO NORMATIVO **P.3**

SEGUIMIENTO A LA CONTRATACIÓN PÚBLICA
DE INFRAESTRUCTURA 2025 **P.4**

HERRAMIENTAS DE CONSULTA DE INFORMACIÓN
INFRAPRO – MAPAS INTERACTIVOS E INDICADORES
FINANCIEROS 2025 **P.7**

PROPUESTAS DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y SEGUIMIENTO AL
PLAN DE DESARROLLO DE LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN Y
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA **P.9**

SEGUIMIENTO A PROYECTOS **P.10**

DEFENSA DE LA INSTITUCIONALIDAD **P.13**

FORTALECIMIENTO DEL RECURSO HUMANO DE LAS EMPRESAS **P.15**

REPRESENTATIVIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL **P.19**

INTERACCIÓN PERMANENTE CON LOS AFILIADOS **P.20**

PROYECTOS ESPECIALES CON AFILIADOS **P.26**

ESTADOS FINANCIEROS **P.29**

01

INFLUENCIA EN EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS.



MESAS DE TRABAJO: 49 SESIONES EN TOTAL EN EL 2025



Entidades públicas



CCMA



Energía



CCCS



Operadores



SENA



Sectoriales



METRO



MESAS CON ENTIDADES PÚBLICAS: SE LLEVARON A CABO 9 SESIONES:

EMPRESA DE DESARROLLO URBANO EDU- MEDELLÍN

Dentro de los temas analizados en esta mesa están los ajustes en los pliegos y condiciones de contratación de los proyectos de recreos, colegios y parques en temas como experiencia exigida, criterios de asignación de puntaje y capacidad financiera. Se trataron otros temas como: impuestos, imprevistos (riesgos previsibles), factor multiplicador y salarios.

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA (SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE ANTIOQUIA -RENTAN).

Ajustes en los pliegos y condiciones de contratación de los proyectos viales. Observaciones reiteradas a la contratación por medio de la empresa Renting de Antioquia RENTAN.

MESAS SECTORIALES

Mesas segmentadas por sector constructor, proveedor, consultor y concesionario. En estas mesas se realizó un diagnóstico y se programaron los planes de trabajo en torno a problemáticas u oportunidades detectadas. Se llevaron a cabo 11 sesiones en el 2025.

MESA DE ENERGÍA

Análisis de temas como la regulación para el sector energético, problemáticas y estado de proyectos PCH (Puntos de conexión PCHS y demás trámites. Aliado: EPM. Se llevaron a cabo 3 sesiones de la mesa de energía en el 2025.

MESA DE ENERGÍA

Análisis de temas como la regulación para el sector energético, problemáticas y estado de proyectos PCH (Puntos de conexión PCHS y demás trámites. Aliado: EPM. Se llevaron a cabo 3 sesiones de la mesa de energía en el 2025.

MESA CON EL SENA

Desarrollo de la oferta de formación y certificación de competencias laborales. Se llevaron a cabo 7 sesiones.

MESAS CON LA CÁMARA DE COMERCIO DE MEDELLÍN

Mesa de infraestructura para la competitividad (6 sesiones) y mesa de seguimiento a la contratación pública regional (3 sesiones).

MESA DE OPERADORES

PSMV Vs. metas de carga contaminante. Incrementos de los Factores Regionales. Se llevaron a cabo 3 sesiones.

MESA DE OPERADORES

Articulación de los corredores concesiones con la Gobernación de Antioquia, su nodo de seguridad y su estrategia de conectividad y competitividad en torno a la entrada en operación de Puerto Antioquia. Se llevaron a cabo 3 sesiones.

METRO DE MEDELLÍN

Los espacios de interacción con la empresa Metro se desarrollaron por medio de Café de Afiliados y el Encuentro de Infraestructura 2025. Se llevaron a cabo 3 sesiones.



02 SEGUIMIENTO NORMATIVO

La Vicepresidencia Jurídica de la CCI Nacional contribuyó en la consecución de importantes logros para los afiliados del gremio:



- » Gestiones relacionadas con proyectos de ley que impactan al gremio: En el transcurso de la pasada anualidad, se realizó el seguimiento de 112 iniciativas legislativas, de las cuales se logró el archivo de algunas o la eliminación de articulados con impactos negativos para los distintos grupos de afiliados.
- » Iniciativas legislativas que pretenden adoptar medidas afirmativas en la contratación pública y/o modificar la Ley 80 de 1993.
- » Iniciativas legislativas que afectan el sistema de concesiones.
- » Mesas de trabajo con Colombia Compra Eficiente para revisar y efectuar recomendaciones en materia de buenas prácticas a la Guía de contratación de obra pública.
- » Acción institucional para la normalización de pagos y ejecución de obras.
- » Diagnóstico técnico del sector de agua potable y saneamiento básico.
- » Sostenibilidad ambiental.
- » Presencia gremial en escenarios nacionales de sostenibilidad.
- » Gestiones para el pago de las vigencias futuras 2024 a las concesiones viales.
- » Gestiones ante autoridades por problemas de seguridad y orden público en las estaciones de peaje.
- » Instalación de una mesa de seguimiento para la celebración, ejecución y liquidación de convenios con la Dirección de Tránsito y Transporte de la Policía (DITRA) en el marco de la función preventiva de la Procuraduría General de la Nación.

03 SEGUIMIENTO A LA CONTRATACIÓN PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA 2025

Seguimiento a la contratación pública: Convocatorias abiertas – Entidades que contratan por Ley 80 de 1993

Seguimiento a 22 entidades tradicionales: contratación pública por ley 80 y con pliegos tipo.

1. Alcaldía de Bello	12. Alcaldía de Rionegro
2. Alcaldía de Envigado	13. Invías
3. Alcaldía de Itagüí	14. Gobernación de Caldas
4. Alcaldía de Manizales	15. Gobernación de Risaralda
5. Alcaldía de Medellín	16. Gobernación de Quindío
6. Alcaldía de Pereira	17. Gobernación de Córdoba
7. Alcaldía de Sabaneta	18. Gobernación de Chocó
8. Área Metropolitana del Valle de Aburrá	19. Alcaldía de Armenia
9. Gobernación de Antioquia	20. Aerocivil
10. Inder Medellín	21. Indeportes Antioquia
11. Alcaldía de Apartadó	22. EPM



15

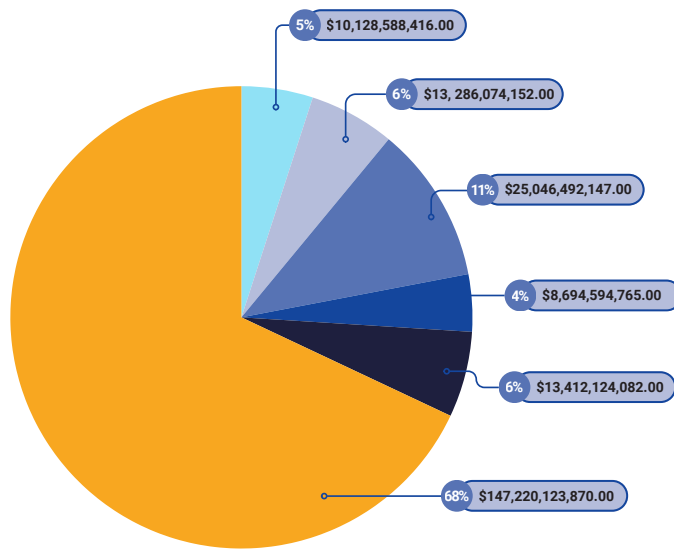
entidades que contrataron en 2025 de 22 revisadas

248 contratos de obra y consultoría



\$2.7 BN de inversión

Se concentraron en transporte (68%)



INVERSIÓN POR SECTOR

- Aguas y saneamiento básico
- Edificaciones públicas
- Espacio público, recreación y deportes
- Obras de mitigación y prevención del riesgo
- Telecomunicaciones y energía
- Transporte

Convocatorias de las EICES entidades que contratan por fuera de Ley 80 de 1993

1. EDU Medellín	11. Eduna - Santa Rosa de Osos
2. Adeli - Itagüí	12. Eduh - Turbo
3. Asomudacar – Necoclí (contratación en el chocó)	13. Edunorte - Bello
4. EDU Habitat - Sabaneta	14. Desur - Envigado
5. Edurha Carepa	15. EDU - Apartadó
6. Empresa Autónoma de Guatapé	16. Findeter
7. Edeso - Marinilla	17. Promotora Ferrocarril de Antioquia
8. Edeso - Rionegro	18. Renting de Antioquia
9. Emduce - La Ceja	19. Viva Antioquia
10. Edup – Pereira	



17 entidades que contrataron en 2025 de 19 revisadas

178 contratos de obra y consultoría

\$1.1 BN de inversión

Transporte (32%), edificaciones públicas (30%) y espacio público-equipamientos deportivos (29%).



Consolidado de seguimiento a la contratación de obra y consultoría 2025:



\$3.7 billones

426 contratos de 32 entidades (9 entidades incluidas en el seguimiento no contrataron en 2025) ubicadas en Antioquia, Caldas, Risaralda, Quindío, Chocó y Córdoba.

Seis (6) sectores revisados: transporte, espacio público/recreación/deporte, edificaciones y equipamientos públicos, agua y saneamiento básico, mitigación de riesgos y telecomunicaciones y energía.



Convocatorias de provisión de insumos, maquinaria y equipos:



50 entidades



74 contratos

04 HERRAMIENTAS DE CONSULTA DE INFORMACIÓN INFRAPRO – MAPAS INTERACTIVOS E INDICADORES FINANCIEROS 2025

INFRAPRO

Visor interactivo creado por la CCI Antioquia con información actualizada del sector de infraestructura. Contiene el seguimiento a la contratación de 41 entidades públicas (incluyendo EICES) desde que se publican los procesos hasta que se terminan los proyectos, el seguimiento a los grandes proyectos de infraestructura regionales y nacionales, los proyectos que se encuentran en fases de estructuración, obras por impuestos, obras por regalías, proyectos de energía, entre otros. Es de acceso exclusivo para los afiliados a la CCI Antioquia.

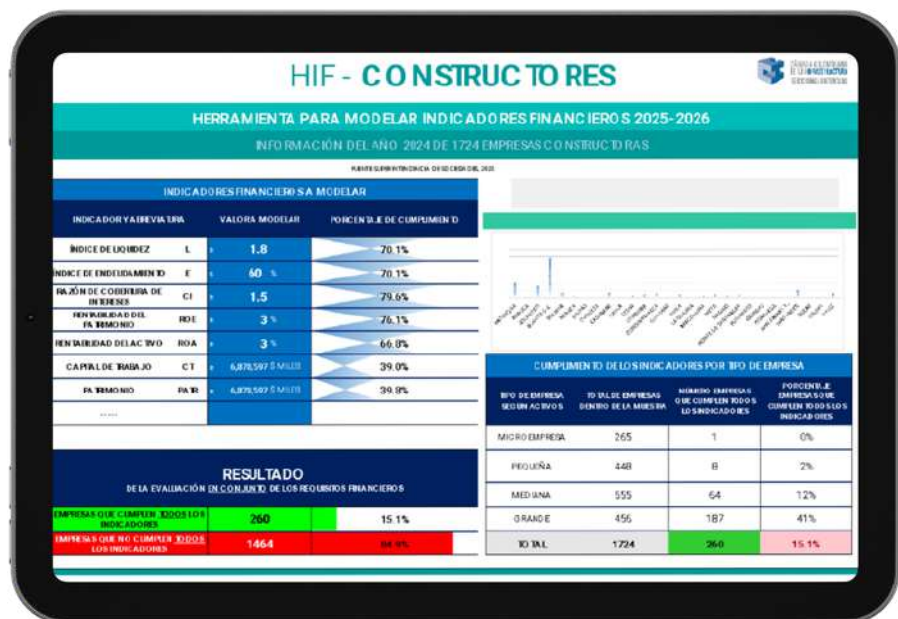


8 MAPAS INTERACTIVOS

Herramienta de consulta creada en la plataforma Google Maps, con acceso por medio de la plataforma INFRAPRO y del Portal de Contratación de la CCI Antioquia.

- Obras regionales
- Consultorías regionales
- Proyectos regionales con EICES
- Provisión de insumos, maquinaria y equipos
- Proyectos ANI 4G y 5G
- Proyectos INVÍAS a nivel nacional
- Grandes proyectos y proyectos en estructuración
- Obras por Impuesto

HERRAMIENTA DE INDICADORES FINANCIEROS



PORTAL DE CONTRATACIÓN

Portal creado en Google Sites que sirve como repositorio de archivos descargables de INFRAPRO para los afiliados. También sirve para que los afiliados accedan a los mapas interactivos y la herramienta de indicadores financieros.

05 PROPUESTAS DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO DE LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN Y GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Se muestra el avance del Plan de Desarrollo respecto a las categorías de las propuestas de políticas públicas en materia de infraestructura entregadas por la CCI Antioquia a la Alcaldía de Medellín y a la Gobernación de Antioquia.

40 PROPUESTAS EN MATERIA DE INFRAESTRUCTURA

- 34** Dirigidas a la Alcaldía de Medellín
- 32** Dirigidas a la Gobernación de Antioquia
- 26** Propuestas dirigidas a ambas entidades



Estas propuestas fueron socializadas y entregadas al Gobernador de Antioquia y Alcalde de Medellín para el período 2024-2027

- 11 propuestas sobre planeación
- 21 propuestas sobre ejecución de proyectos
- 4 propuestas sobre contratación pública de infraestructura
- 4 propuestas sobre formación
- Seguimiento a los indicadores relacionados con infraestructura y al plan indicativo mensual en donde se publica el avance en cada uno, complementado con el seguimiento a la contratación en donde se evidencia el avance real de los indicadores.

06 SEGUIMIENTO A PROYECTOS



TRANSPORTE CARRETERO

Proyectos 4G, 5G, Invías (conexión de territorios, Vías para La Paz, legalidad), Túnel de Oriente, Túnel del Toyo y accesos Valle de Aburrá. Estrategia corredores de competitividad Gobernación de Antioquia.

TRANSPORTE FÉRREO Y MASIVO, DESARROLLO ORIENTADO AL TRANSPORTE

Metro de la 80, Tren del Río y Plan de Expansión Metro de Medellín y desarrollos urbanos e inmobiliarios



AEROPUERTO JOSÉ MARÍA CÓRDOVA Y DESARROLLO DEL ORIENTE (PLAN VIAL)



HIDROITUANGO, PEQUEÑAS CENTRALES HIDROELÉCTRICAS Y PLANES DE INVERSIÓN EPM

DRENAJE URBANO SOSTENIBLE DEL VALLE DE ABURRÁ



URABÁ

Puerto Antioquia, nuevos puertos, accesos a Puerto Antioquia y desarrollo de Urabá.



OBRAS POR IMPUESTOS

ACERCAMIENTO EJE CAFETERO

COIC Caldas y Comité Intergremial de Risaralda para seguimiento a proyectos del Eje Cafetero.



RELLENO LA PRADERA Y APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS

07 DEFENSA DE LA INSTITUCIONALIDAD

PRONUNCIAMIENTOS GREMIALES

La Seccional Antioquia de la Cámara tuvo una activa participación mediática en el año 2025 con un registro total de 187 menciones en los diferentes medios de comunicación a nivel regional y nacional.

Defensa de la institucionalidad en el Departamento de Antioquia; reconocimiento y posicionamiento de la Cámara como líder e interlocutor para la promoción, crecimiento, fortalecimiento y protección de las empresas del sector; y defensa de los principales proyectos en la región, fueron los pilares para los pronunciamientos de la Seccional.



Prensa: 75



Televisión: 54



Portales internet: 33

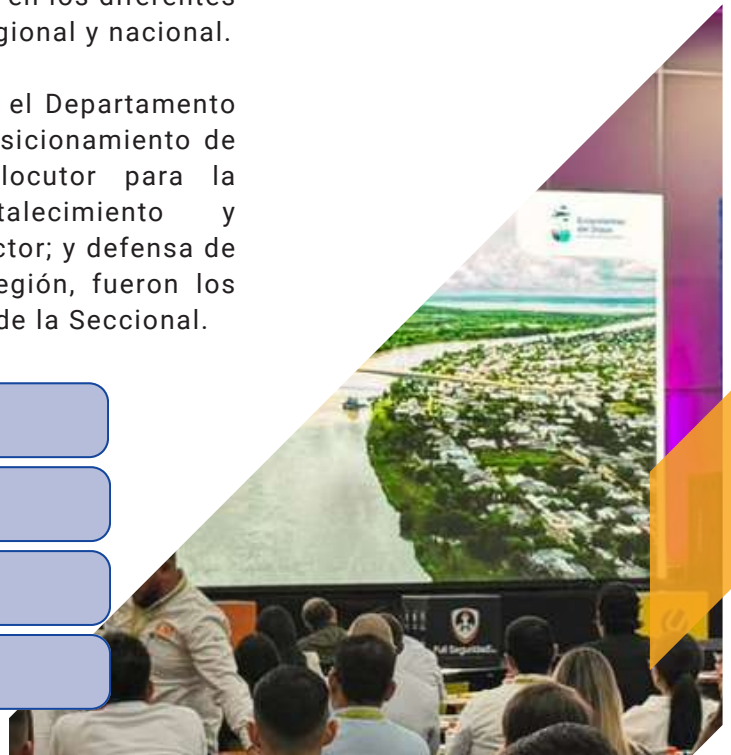


Radio: 25



Medios en los cuales se mencionó a la CCI Antioquia

Valora Analitik, Caracol Radio, Blu Radio, Colmundo, Teleantioquia Noticias, El tiempo, El Colombiano, Telemedellín, Noticias RCN, Colmundo 360, En Tertulia, Valor Negocios, Nos cogió la Noche, LAFM, Notas y Noticias, IFM Noticias, Alerta Paisa, Mi Oriente, El Reverbero, Infobae, La Libertad, Somosfan, Antioquia Crítica, El Espectador.



TEMAS QUE HICIERON PARTE DE LOS PRONUNCIAMIENTOS DE LA CCI ANTIOQUIA EN 2025:

- ▶ CCI Antioquia alerta por el incumplimiento en pago a contratistas por parte del INVIAS.
- ▶ Celebración por inicio de operación de Túnel de Amagá.
- ▶ Celebración: Obras para Antioquia por 5,7 billones.
- ▶ No más bloqueos en las vías de Antioquia y del país.
- ▶ CCI Antioquia alerta por faltas de medidas que mitiguen impactos en Medellín por fuertes lluvias. Drenaje Urbano.
- ▶ CCI Antioquia se pronuncia: Aerocivil no da permiso para ampliación de obras en Aeropuerto JMC.
- ▶ CCI Antioquia advierte una vez más sobre riesgos en zona de Sinifaná.
- ▶ Alerta sobre la Reforma Laboral y sus impactos en el contrato estatal.
- ▶ CCI Antioquia celebra ejercicio de la Contraloría General mediante advertencia emitida a gestores fiscales del Mintransporte, Minhacienda y la ANI.
- ▶ CCI Antioquia celebra noticia: Medellín licitará más de 30 obras estratégicas por más de 2,5 billones.
- ▶ Pedagogía: qué son las APPAS y ZAPPAS.
- ▶ INVIAS solo invirtió el 6% de recaudo en peajes de Santuario - Caño Alegre y Hoyorrico - Cauca en 2024.
- ▶ Vías 4G transforman la movilidad.
- ▶ Poca participación de empresas en proceso de Aerocafé.
- ▶ Alerta sobre contrato del Intercambio Vial Fábricas Unidas.
- ▶ Rechazo a eventos violentos en peaje Cabillo.
- ▶ Alerta sobre procesos de contratación de RENTAN.



08 FORTALECIMIENTO DEL RECURSO HUMANO DE LAS EMPRESAS



Con el propósito de fortalecer la relación con nuestros afiliados, compartir información relevante del sector de la infraestructura y mantenerlos actualizados, la CCI Antioquia desarrolló diversos espacios presenciales y virtuales.

Estas actividades también estuvieron abiertas a empresas no afiliadas, con el fin de dar a conocer el Gremio y resaltar su importancia para el sector. A continuación, presentamos los eventos realizados.

La Coordinación Técnica apoyó a la Coordinación Comercial, Eventos y Comunicaciones en la conformación de la agenda, las temáticas y la identificación de los invitados a estos espacios de fortalecimiento y relacionamiento del sector.

EVENTOS CCI ANTIOQUIA 2025

N°	NOMBRE	SECTOR	EMPRESA
1	Conversatorio panorama económico (Virtual)	Febrero 26	356
2	Asamblea de Afiliados (Presencial)	Marzo 6	96
3	Café con afiliados (Presencial)	Abril 9	35
4	Misión Empresarial Urabá (Presencial)	Abril 24 y 25	25
5	Café con afiliados (Presencial)	Mayo 29	40
6	Misión Empresarial Cartagena y Barranquilla (Presencial)	Julio 12 y 13	19
7	Café con afiliados (Presencial)	Agosto 12	50
8	Encuentro de Infraestructura (Presencial)	Septiembre 16 y 17	347
9	Café con afiliados (Presencial)	Octubre 27	27
10	Capacitación herramientas de consultas CCI Antioquia (Virtual)	Noviembre 21	27
TOTAL			1.022

En los cafés con afiliados realizados durante el 2025 se presentaron los siguientes temas:

CAFÉ DE AFILIADOS 2025



5 SESIONES

AEROPUERTO JMC

PROYECTOS NEGOCIOS METRO

PROYECTOS EDU MEDELLÍN

PROYECTOS GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

OBRAS POR IMPUESTOS

En las misiones empresariales de la CCI Antioquia se llevaron a cabo las siguientes visitas:

Se visitaron grandes proyectos de infraestructura como Puerto Antioquia, el Gran Malecón del Río Magdalena, los proyectos en los arroyos, ciudad Mallorquín, así como Ecopetrol, Uniban, Augura y se desarrollaron valiosos espacios de relacionamiento y networking entre afiliados, anfitriones de las visitas e invitados especiales.



BARRANQUILLA - CARTAGENA

URABÁ - PUERTO ANTIOQUIA

Durante el 2025 se realizaron los comités por temas con el ánimo de llegar a las diferentes áreas de las organizaciones afiliadas a la CCI.

En total fueron 11 comités realizados con la participación de 92 afiliados de la CCI Antioquia.



GESTIÓN HUMANA

JURÍDICO

COMERCIAL

TÉCNICO / CONTRATACIÓN



Eventos marca propia y eventos de afiliados

Estos eventos son espacios que nuestros afiliados utilizan para presentar ante el sector temas de interés. Son charlas virtuales en el caso de eventos marca propia, y charlas presenciales en el caso de eventos de afiliados, donde las empresas identifican los temas, invitan a los conferencistas y la CCI apoya con la convocatoria a nivel nacional y la plataforma para su realización. Estas son 2 opciones comerciales de la Seccional Antioquia de la CCI.

Total eventos marca propia 2025

6

Total evento de afiliados

3

Total asistentes

425

09

REPRESENTATIVIDAD
NACIONAL E INTERNACIONAL

AFILIADOS 2025

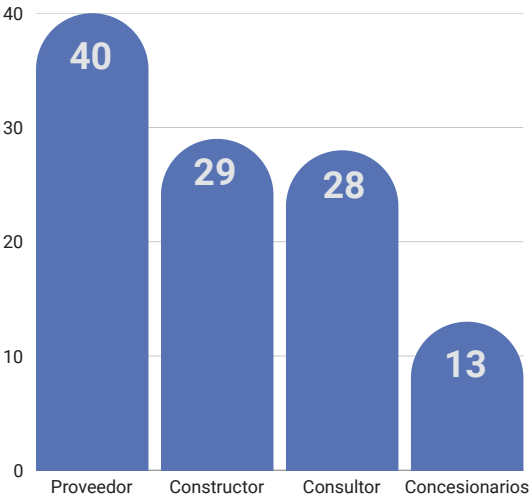
Nuevas empresas afiliadas: Como parte de la estrategia de crecimiento institucional para 2025, la CCI Antioquia incorporó 13 nuevas empresas a su base de afiliados: Total afiliados 112



TOTAL AFILIADOS 112

1. Gesvalt Latam	8. Servitractor
2. Lighterra	9. Full Seguridad
3. Asfrio	10. Codima S.A.S
4. Ariza & Marín	11. Deacivil
5. Terra Lateral 360	12. Penetron Colombia
6. Andescol	13. Equipos UP
7. Ubora	

Afiliados por sectores CCI
Antioquia 2025



Presentaciones
del Director
Ejecutivo en
2025

309	Reuniones
13	Juntas directivas
45	Comités directivos

10 INTERACCIÓN PERMANENTE CON LOS AFILIADOS

Herramientas de comunicación interna y externa



REVISTA INFRAESTRUCTURA & DESARROLLO

Durante 2025 se publicaron cinco ediciones bimestrales, en las que se difundió información relevante del sector a nivel nacional y la gestión de la CCI a través de sus seccionales en Medellín, Cali y Barranquilla, así como de la presidencia en Bogotá. Los contenidos incluyeron artículos de actualidad, análisis jurídicos y económicos, entrevistas, reportajes y espacios para la visibilidad de las empresas afiliadas.

Desde la Seccional Antioquia se destacaron los siguientes artículos:



Balance del primer año del gobierno local en Antioquia:

Comienza el segundo año de los gobiernos locales, quienes se han convertido en la gran esperanza de los colombianos, particularmente de los empresarios que directa o indirectamente han dependido en buena parte de las políticas e inversiones públicas ante la pobre ejecución que ha mostrado el gobierno nacional y la incredulidad que se tiene sobre el efecto positivo de sus políticas, especialmente en la región antioqueña y el Eje Cafetero.

El sector privado como generador de oportunidades:

El sector de la infraestructura, como jalonador de la actividad económica del país y generador de miles de empleos directos e indirectos, se enfrenta hoy a un momento crucial. Transcurridos casi tres años del actual gobierno Nacional, el panorama ha estado lleno de incertidumbres, tropiezos, retrasos e incumplimientos que han llevado al mínimo el desarrollo de grandes proyectos de infraestructura en todo el país, y con esto, una reducción significativa de las oportunidades de trabajo de las empresas del gremio.

Dos modelos para el mantenimiento de las vías con resultados diferentes:

En Colombia existen 18.400 kilómetros de vías arteriales, de las cuales 10.484 Kilómetros están a cargo del Estado a través del Instituto Nacional de Vías – INVIAS y 7.856 kilómetros a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI mediante un contrato de concesión que se ejecuta a través de empresas privadas. La calidad de ejecución y los niveles de operación en ambos casos son diferentes.

La agenda de Antioquia con el próximo gobierno: infraestructura para no quedarnos atrás:

El próximo gobierno encontrará en Antioquia un territorio con obras avanzadas, pero inconclusas; con capacidad técnica, pero a la espera de decisiones políticas firmes. Las prioridades están claras: terminar lo que se empezó, conectar lo que falta y recuperar lo que se abandonó.

El futuro del José María Córdova:

Es urgente tener claridad sobre el futuro del segundo aeropuerto más importante de Colombia, dado el acelerado proceso de urbanización que presenta la zona donde está ubicado y la lentitud y apatía con la que el Gobierno Nacional viene manejando tan importante infraestructura aérea.



**TOTAL ARTÍCULOS CENTRALES
PUBLICADOS: 5**



BOLETÍN INSTITUCIONAL “CONECTA CCI ANTIOQUIA”

Durante 2025 se publicaron cinco ediciones bimestrales, en las que se difundió información relevante del sector a nivel nacional y la gestión de la CCI a través de sus seccionales en Medellín, Cali y Barranquilla, así como de la presidencia en Bogotá. Los contenidos incluyeron artículos de actualidad, análisis jurídicos y económicos, entrevistas, reportajes y espacios para la visibilidad de las empresas afiliadas.

Desde la Seccional Antioquia se destacaron los siguientes artículos:



TOTAL DE ENVÍOS: 11



CORREO ELECTRÓNICO

Este medio se utilizó para informar a los afiliados y a las bases de datos sobre noticias, comunicados, boletines, gestión gremial, eventos de la Seccional, convenios y pronunciamientos institucionales.



COMUNICADOS DE PRENSA Y PRONUNCIAMIENTOS GREMIALES

estos pronunciamientos fueron enviados a todos los medios de comunicación a nivel regional y nacional, a los afiliados y entidades relacionadas con el sector, con posiciones, conceptos y hechos que generaron noticias y que permitieron visibilizar y fortalecer la labor gremial de la Seccional Antioquia.

Actividades de comunicación que posibilitaron toda la acción comunicativa del gremio en Antioquia en el 2025:



REPORTE DIARIO DE PRENSA

Se realizó un monitoreo diario y permanente de medios de manera virtual y física, recogiendo así los principales hechos noticiosos relacionados con el sector de la infraestructura tanto a nivel nacional como departamental.



MONITOREO NACIONAL DE MEDIOS



RADIO

Caracol Radio, RCN Radio, Blu Radio, W Radio, La FM Radio.



TELEVISIÓN

Caracol Noticias, Telemedellín, Teleantioquia Noticias, RCN Noticias.



PRENSA

El Colombiano, La República, El Tiempo, Portafolio, El Espectador.



PORTAL DIGITAL

Valora Analtitik, Pulso, Infobae.



REVISTA

Semana.

TEMAS MONITOREADOS A NIVEL NACIONAL

Proyectos nacionales, departamentales, locales, vías, transporte, movilidad, Alcaldía de Medellín, Gobernación de Antioquia, Ministerio de Transporte, entidades contratantes, entre otros.

REGISTROS DE PRENSA	TOTAL
Seccional Antioquia	187
Generales del sector	723
TOTAL REGISTRO DE PRENSA	910

- ▶▶ **Construcción - actualización y manejo de las bases de datos:** esta área se encargó del manejo de las diferentes bases de datos que se consideraron necesarias para la difusión de la información que se genera al interior de la Seccional. Esta información se encuentra en constante actualización, garantizando de esta forma, una mejor difusión y circulación de esta y la posterior comercialización de los eventos. La información de las empresas afiliadas a la Seccional es actualizada en el sistema CRM de la Cámara Colombiana de la Infraestructura a nivel nacional.
- ▶▶ **Contacto con los diferentes medios de comunicación a nivel local y nacional:** el área de comunicaciones se encargó de la relación y contacto con cada uno de los medios de comunicación y periodistas tanto a nivel local, regional, como nacional. De esta forma, cuando se necesitó de la intervención o pronunciamiento sobre algún tema en específico de la Seccional Antioquia, fue el área de comunicaciones quien realizó el primer contacto y coordinó el encuentro con el periodista y la fuente de la información, en este caso el Director Ejecutivo de la Seccional.
- ▶▶ **Manual de imagen:** le correspondió a la Coordinación de Comunicaciones el manejo responsable del manual de imagen, la aplicación y utilización de este, tanto en la papelería institucional como en el material publicitario para la difusión de eventos como seminarios, encuentros, desayunos, entre otros.
- ▶▶ **Página web CCI Antioquia:** Con el fin de contar con un medio que permita a los afiliados de la Seccional acceder a información actualizada e inmediata, disponible las 24 horas del día, la CCI Antioquia cuenta con su sitio web www.cciantioquia.com, en este sitio, los visitantes pueden encontrar información relacionada con la actividad gremial de la CCI en Antioquia en cuanto a eventos, proyectos, pronunciamientos, informes, estudios, noticias y demás servicios.



LAS REDES SOCIALES DE LA CCI ANTIOQUIA SON:



Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia



@CCIAntioquia.



@cciantioquia.



Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia.



@cciantioquia.



Whatsapp corporativo.



Página web: www.cciantioquia.com



11

PROYECTOS ESPECIALES CON AFILIADOS



Proyecto APP - IP Complejo Vial Del Sur

La Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia como originador del proyecto en conjunto con 34 empresa afiliadas al Gremio, han venido adelantando los estudios de prefactibilidad para el Proyecto de Asociación Público - Privada, de Iniciativa Privada, del Proyecto Complejo Vial del Sur.

- » **Inicio-fin:** Variante de Caldas – Represa de la Fe.
- » Sabaneta-Envigado-El Retiro.
- » 1 peaje.
- » **Concedente:** Gobernación de Antioquia.
- » **Originador:** CCI Antioquia.
- » Grupo promotor 34 afiliados + fundación ACIC.

Avances destacados en el 2025:

- » Mesa de trabajo DAA con Corantioquia para ajustes en 2026.
- » **Prefactibilidad:** ajustes a los diseños técnicos. Diseño de nueva alternativa siguiendo recomendaciones de la
- » Gobernación de Antioquia y Corantioquia.
- » Aprobación de prefactibilidad por parte de la Gobernación de Antioquia.

Alternativas prefactibilidad 2025:

Alternativa 1 El Cafetal (Nueva alternativa): Inicia 1,5 kilómetros al sur de “Ancón Sur” en la vía de la variante de Caldas, y culmina en la vía Medellín – El Retiro, cerca a la represa La Fe, tiene una longitud de 16,78 km, está compuesta por tres túneles (9,86 km), 18 puentes (2,98 km) y vía a cielo abierto (3,95 km).

PRINCIPALES ASPECTOS DIFERENCIADORES

Se encuentra por fuera de las zonas de reserva ambiental.

Menor longitud total del trazado, 16,78 km, ligeramente igual que la Alternativa 2 (16,64 km) y significativamente más corta que la Alternativa 3 (19,06 km).

Menor cantidad de puentes que la Alternativa 3, 18 puentes frente a 39 en la Alternativa 3; lo que implica menores costos y complejidad constructiva, reduciendo costos de construcción y mantenimiento.

Mayor cantidad y longitud de túneles que la Alternativa 2, un beneficio para minimizar el impacto ambiental que generan las vías a superficie.

Menor volumen de lleno que las otras dos alternativas, con 13,515 m³, comparado con 91,900 m³ (Alternativa 2) y 121,900 m³ (Alternativa 3), lo que representa un gran ahorro en materiales y costos de relleno.

Desde el punto de vista de movilidad, la alternativa 1 el Cafetal, se destaca debido que presenta ahorro en tiempo de viaje y ahorro en costos de operación vehicular y al igual que las otras alternativas evita el cruce por el Valle de Aburrá.



ALTERNATIVA 2 LONGITUDINAL



Inicia en el municipio de Sabaneta en el sector de Ancón Sur y culmina en la vía Medellín – El Retiro cerca a la represa La Fe, en el mismo punto de la alternativa anterior, tiene una longitud de 16,64 km, está compuesta por un túnel (11,4 km), 19 puentes (1,76 km) y vía a cielo abierto (3,49 km).

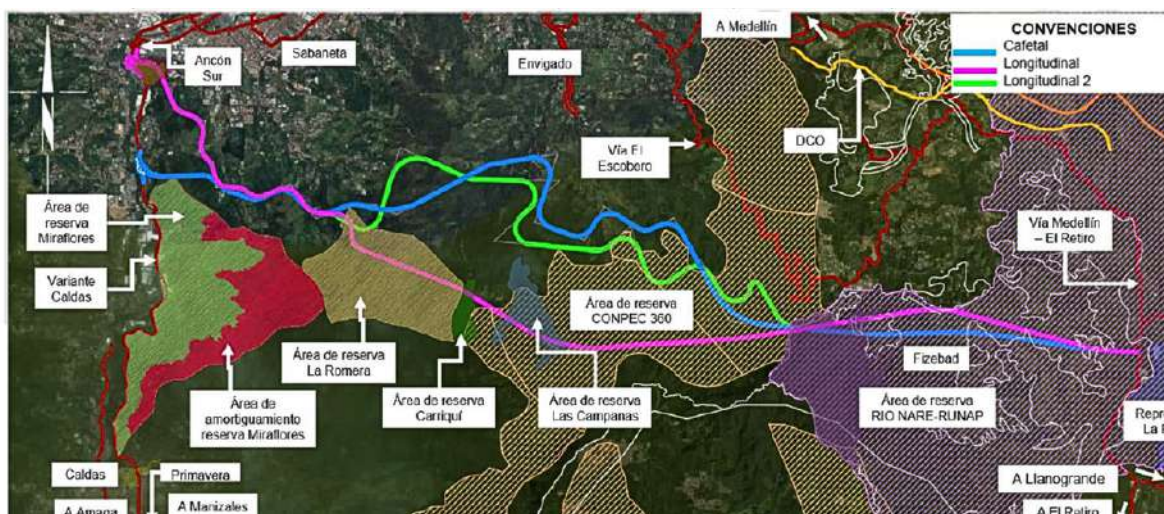
ALTERNATIVA 3 LONGITUDINAL 2



Inicia cerca al municipio de Sabaneta y culmina en la vía Medellín – El Retiro cerca a la represa La Fe, tiene una longitud de 19,06 km, está compuesta por dos túneles (6,54 km), 39 puentes (5,4 km) y vía a cielo abierto (7,13 km).

Trazados de las alternativas y superposición con zonas de reserva nacionales y regionales.

ALTERNATIVA	LONGITUD TOTAL TRAZADO (KM)	NÚMERO DE PUENTES (UN)	NÚMERO DE TÚNELES (UN)	LONGITUD DE TÚNEL (KM)
1. <u>El Cafetal</u>	16,78	18	3	9,86
2. <u>Longitudinal</u>	16,64	19	1	11,40
3. <u>Longitudinal 2</u>	19,06	39	2	6,54





12 ESTADOS FINANCIEROS

MEDELLÍN, FEBRERO DE 2026

**INFORME Y DICTAMEN DEL REVISOR
FISCAL. PERÍODO: 2025**

**ASOCIADOS CÁMARA COLOMBIANA DE LA
INFRAESTRUCTURA, SECCIONAL
ANTIOQUIA**

OPINIÓN DEL REVISOR FISCAL

1. De conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría –NIA– expuestas en el anexo 4.1 y 4.2 del DUR 2420 de 2015 (modificado por los decretos 2132 de 2016 y 2170 de 2017). Mi responsabilidad, de acuerdo con dichas normas, se describe más adelante en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros”.

La revisoría fiscal se llevó a cabo de conformidad con las NAGA contenidas en el artículo 7 de la Ley 43 de 1990, las cuales son Normas personales, Normas relativas a la ejecución del trabajo, y Normas relativas a la rendición de informes.

Cabe anotar que me declaro en independencia de la CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA, SECCIONAL ANTIOQUIA, de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros y he cumplido las demás responsabilidades de ética según dichos requerimientos. Adicionalmente, considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

2. He auditado los Estados Financieros adjuntos de CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA, SECCIONAL ANTIOQUIA, al 31 de diciembre de 2025, los cuales se presentan comparados con los del 2024, y comprenden:

- Estado de Situación Financiera
 - Estado de Resultados Integral
 - Estado de Cambios en el Patrimonio
 - Estado de Flujos de Efectivo; y
 - Notas a los Estados Financieros
- Responsabilidad de la Administración**

3. La Administración de **CÁMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA, SECCIONAL ANTIOQUIA**, es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros de conformidad con el Marco Técnico Normativo vigente en Colombia, contenido en el Anexo N° 2 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificado por el Decreto 2496 de 2015, mediante los cuales se incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF” así como la definición e implementación de control interno que la Administración considere necesario para la preparación de estados financieros libres de desviación material, debido a fraude o error y normas expedidas por la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia, aplicables a sus entidades vigiladas, por lo tanto; estos reflejan su gestión y en consecuencia se encuentran certificados con sus firmas por el Señor Juan David Pérez, en calidad de Representante Legal, por la señora Jenny Andrea Rodríguez Gallego, con Tarjeta Profesional 109874-T como contadora y por el revisor fiscal suplente Andrés Felipe Álzate con Tarjeta profesional 71360-T

La responsabilidad de la Administración incluye:

- ▶ Diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno que garantice que la preparación y presentación de los estados financieros se encuentren libres de errores de importancia relativa, ya sea por fraude o por error;
- ▶ Seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas;
- ▶ Realizar estimaciones contables razonables, de acuerdo con la realidad económica de la empresa; y
- ▶ La implementación de las normas expedidas por la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia, aplicables a sus entidades vigiladas.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

4. Mi responsabilidad es expresar una opinión a dichos estados financieros, con base en mi auditoría.

Mi labor de fiscalización fue ejecutada conforme al Anexo N° 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015 y 2132 de 2016, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría “NIA” y Normas Internacionales de Trabajos para Atestiguar “ISAE”, atendiendo los principios éticos y los criterios de planeación y ejecución del trabajo, para obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros se encuentran libres de incorrecciones materiales debido a fraude o error; entre estos criterios, se encuentran:

- ▶ La planeación y ejecución de mi labor de fiscalización se realizó con autonomía e independencia de criterio y de acción respecto a la Administración de la Entidad, basada en un enfoque de fiscalización integral, que cubre la gestión de los Administradores, el Sistema de Control Interno, la gestión de riesgos, el cumplimiento de las obligaciones legales y la información financiera.
- ▶ Con los programas de fiscalización aplicados, garanticé permanencia, cobertura, integridad y oportunidad en la evaluación de los diversos objetos de auditoría; y
- ▶ Mi gestión está respaldada en los respectivos “Papeles de Trabajo”, los cuales están dispuestos para los fines y autoridades pertinentes.





Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las operaciones comerciales, los saldos de las cuentas y la información revelada en los estados financieros; la selección de dichos procedimientos depende del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría adecuados en función de las circunstancias, y con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.

Una auditoría también incluye la evaluación de la pertinencia de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en conjunto.

Considero que la evidencia que he obtenido en mis auditorías me proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión como revisor Fiscal de CÁMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA, SECCIONAL ANTIOQUIA.

Descripción de la Labor Realizada

Mi labor se orientó a formarme un juicio profesional acerca de la objetividad de la información contable, el cumplimiento de la normatividad legal, el Estatuto y las decisiones de los Órganos de Dirección y Administración; así como el cumplimiento de normas sobre libros y documentos comerciales; la efectividad del Sistema de Control Organizacional y la gestión de riesgos; el cumplimiento del Objeto Social; la proyección social; la responsabilidad y diligencia de los Administradores; y la concordancia de las cifras incluidas en el Informe de Gestión preparado por los Administradores con los informes contables.

Considero que he obtenido la información necesaria y suficiente para cumplir adecuadamente mis funciones. Adicionalmente, durante el periodo recibí de parte de la Administración la colaboración requerida para mi gestión.

Auditoría de Cumplimiento

6. En cumplimiento de lo contemplado en el marco normativo vigente en el país, incluidas las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia, informo:

- ▶ La actuación de los administradores, durante el transcurso del año 2025, estuvo enfocada al direccionamiento estratégico de la empresa, en cumplimiento de sus obligaciones legales y estatutarias.
- ▶ Las operaciones registradas en los libros se ajustan al Estatuto de CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA, SECCIONAL ANTIOQUIA, a las decisiones de los asociados.
- ▶ La contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a la técnica contable; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de contabilidad se llevan y conservan adecuadamente.
- ▶ Las cifras que se presentan en los Estados Financieros han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.
- ▶ Las cifras contables incluidas dentro del Informe de Gestión, presentado por la Administración de la Sociedad, concuerdan con los Estados Financieros de fin de ejercicio, objeto del presente dictamen.
- ▶ Se ha dado cumplimiento a las diversas obligaciones de Ley que aplican a la Empresa, tales como:

- ▶ Preparación de los Estados Financieros de acuerdo a las normas de Contabilidad y de Información Financiera;
- ▶ Preparación de los mismos a valor razonable para la medición de los Activos,

Pasivos y Patrimonio

- ▶ Normas de regulación del sector económico;
- ▶ Legislación laboral; específicamente, en el período comprendido entre el 1ero de enero y el 31 de diciembre de 2025, se calcularon y se registraron en forma adecuada los aportes al Sistema Integral de Seguridad Social, efectuando los pagos dentro de los plazos establecidos por la Ley;
- ▶ Impuestos, gravámenes y contribuciones Nacionales, Departamentales y Municipales;
- ▶ Respeto a la propiedad intelectual y derechos de autor, específicamente el uso de software licenciado.





- ▶ La clasificación, valoración y el cálculo del deterioro de las inversiones, así como la evaluación, clasificación, calificación, deterioro y castigo de la cartera de crédito, se realizaron atendiendo los parámetros normativos vigentes.
- ▶ Se han observado adecuadas medidas de Control Interno, encaminadas a la preservación de sus bienes, respecto a lo cual, durante el transcurso del ejercicio comuniqué por escrito mis observaciones y recomendaciones a las instancias de la Empresa que consideré necesarias, para su evaluación e implementación de los correctivos pertinentes. En esencia, las reclasificaciones, causaciones y ajustes contables sugeridos por la Revisoría Fiscal, fueron atendidos por la Administración, incorporándolos a los Estados Financieros.
- ▶ Las observaciones y recomendaciones de la Revisoría Fiscal, generadas en el transcurso del ejercicio 2025, fueron dadas a conocer oportunamente a la Administración, en quienes encontré receptividad a mis recomendaciones.
- ▶ La revelación de los hechos importantes y la discriminación de la información que ordena el marco técnico vigente en Colombia, está dispuesta en las Notas a los Estados Financieros, como parte integral de éstos.
- ▶ Igualmente, estuve atento a los diversos requerimientos de parte de los organismos de vigilancia del estado y entes de fiscalización, observando que la entidad les dio el trámite interno y externo requerido.
- ▶ Asimismo, manifiesto que, a la fecha de este informe, no existen glosas o requerimientos por atender o que permitan advertir sobre algún incumplimiento reglamentario por parte de la Superintendencia de Industria y Comercio

de Colombia y demás entes de control, que afecten materialmente los Estados Financieros o comprometan el patrimonio de la sociedad.

Opinión sin salvedades

7. En mi opinión, los Estados Financieros y notas bajo normas de información financiera, relacionados en el segundo ítem del presente informe, certificados y adjuntos, que han sido tomados fielmente de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA, SECCIONAL ANTIOQUIA al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y el flujo de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y Aseguramiento de la Información Aceptadas en Colombia "NCIF", de acuerdo con los Decretos 2420 y 2496 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" y las Normas Internacionales de Aseguramiento "NIA".

Empresa en Marcha

8. Manifiesto además que, no tengo conocimiento de eventos o situaciones posteriores a la fecha de corte de los Estados Financieros de Fin de Ejercicio del año 2025 que puedan modificarlos o que, en el inmediato futuro, afecten la marcha normal de los negocios y operaciones de CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA, SECCIONAL ANTIOQUIA.

Andrés Felipe Álzate Wiedemann

Revisor Fiscal- Suplente

Tarjeta profesional 71360-T

Cra 43ª # 1 Sur – 188. Of 1101. Torre

Empresarial Davivienda

CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

SEÑORES

ASAMBLEISTAS CÁMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA CIUDAD

El representante legal y la contadora de la Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia con Nit. 811.045.189-9, certificamos que hemos preparado los Estados Financieros bajo NCIF a diciembre 31 de 2025 y comparativo con el 2024, así:

Estado de situación financiera,
Estado de resultados integral,
Estado de cambios en el patrimonio neto
Estado de flujos de efectivo

De conformidad con la ley 1314 de 2009 y el Decreto único reglamentario 2420 de diciembre de 2015 que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES en Colombia, incluyendo sus correspondientes revelaciones que forman un todo indivisible con estos.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia al 31 de diciembre de 2025; así como los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y los correspondientes a sus flujos de efectivo y además:

- ▶ Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.

- ▶ No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la Administración o empleados, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados.
- ▶ Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos y con las acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones en el ejercicio. evaluados utilizando métodos de reconocido valor técnico.
- ▶ Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.
- ▶ Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los estados financieros básicos y sus respectivas revelaciones, incluyendo sus gravámenes, restricciones a los activos; pasivos reales y contingentes, así como también las garantías que hemos dado a terceros; no se han presentado hechos posteriores en el curso del período que requieran ajuste o revelaciones en los estados financieros o en las revelaciones subsecuentes.
- ▶ La Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia ha cumplido con las normas de seguridad social y el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales.
- ▶ En cumplimiento del artículo 1º de la Ley 603/2000 declaramos que el software utilizado tiene las licencias correspondientes y cumple por tanto con las normas de derecho de autor.

Dado en Medellín a los 6 días del mes de febrero del año 2026.



Juan David Pérez Ortiz
Representante Legal



Jenny Andrea Rodríguez Gallego
Contadora – TP
109874-T

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PARA EL AÑO QUE TERMINA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Cifras expresadas en pesos colombianos NIT. 811.045.189-9

ACTIVO		DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN	%
ACTIVO CORRIENTE					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO					
CAJA MENOR		800,000	800,000	0	
BANCOS Y CUENTAS DE AHORROS		64,017,670	56,149,938	7,867,732	
FIDUCUENTA Y FIDURENTA		1,509,928,631	1,321,510,603	188,418,028	
FIDUCIAS - EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO RESTRINGIDO		100,321,324	238,193,500	-137,872,175	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	Nota 1	1,675,067,626	1,616,654,041	58,413,585	3.61%
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR					
CUENTAS POR COBRAR ASOCIADOS	Nota 2	216,991,841	210,247,195	6,744,646	
CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	Nota 3	5,630,912	4,623,318	1,007,594	
OTRAS CUENTA POR COBRAR	Nota 4	105,060,814	119,169,627	-14,108,813	
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		327,683,567	334,040,140	-6,356,573	-1.90%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		2,002,751,193	1,950,694,181	52,057,012	2.67%
ACTIVO NO CORRIENTE					
ADECUACIONES LOCATIVAS		1,215,110,727	1,215,110,727	0	
LOCAL Nro 4 Y PARQUEADEROS		877,076,000	877,076,000	0	
EQUIPO DE OFICINA		289,710,038	289,710,038	0	
EQUIPO DE COMPUTO		189,277,784	181,307,284	7,970,500	
DEPRECIACIONES		-1,306,327,021	-1,231,797,307	-74,529,714	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	Nota 5	1,264,847,528	1,331,406,742	-66,559,214	-5.00%
OTROS ACTIVOS					
INVERSIONES A LARGO PLAZO	Nota 6	46,736,346	46,736,346	0	
TOTAL OTROS ACTIVOS		46,736,346	46,736,346	0	0.00%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		1,311,583,874	1,378,143,088	-66,559,214	-4.83%
TOTAL ACTIVO		3,314,335,067	3,328,837,269	-14,502,202	-0.44%

PASIVO		DICIEMBRE 2,024	DICIEMBRE 2,023	VARIACIÓN	%
PASIVO CORRIENTE					
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	Nota 7	1,966,628	5,115,641	-3,149,013	
PROVEEDORES NACIONALES	Nota 8	19,517,188	23,000,387	-3,483,199	
IMPUESTOS	Nota 9	24,940,000	36,968,000	-12,028,000	
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	Nota 10	21,406,480	22,233,200	-826,720	
ACREEDORES VARIOS	Nota 11	13,936,343	20,982,360	-7,046,017	
BENEFICIOS A EMPLEADOS	Nota 12	93,042,849	63,369,364	29,673,485	
DIFERIDOS-INGRESOS DE LOS PROYECTOS	Nota 13	16,469,596	16,469,596	0	
ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS	Nota 14	215,891,554	252,954,600	-37,063,046	
TOTAL PASIVO CORRIENTE		407,170,638	441,093,148	-33,922,509	-7.69%
PATRIMONIO					
EXCEDENTE (DÉFICIT) PERIODO ANTERIOR		1,976,532,489	1,967,688,448	8,844,041	
ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	Nota 15	911,211,632	911,211,632	0	
EXCEDENTE DEL PERIODO		19,420,307	8,844,041	10,576,266	
TOTAL PATRIMONIO		2,907,164,429	2,887,744,122	19,420,307	0.67%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		3,314,335,067	3,328,837,269	-14,502,202	-0.44%

LAS NOTAS ADJUNTAS SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS



Juan David Pérez Ortiz
Representante Legal

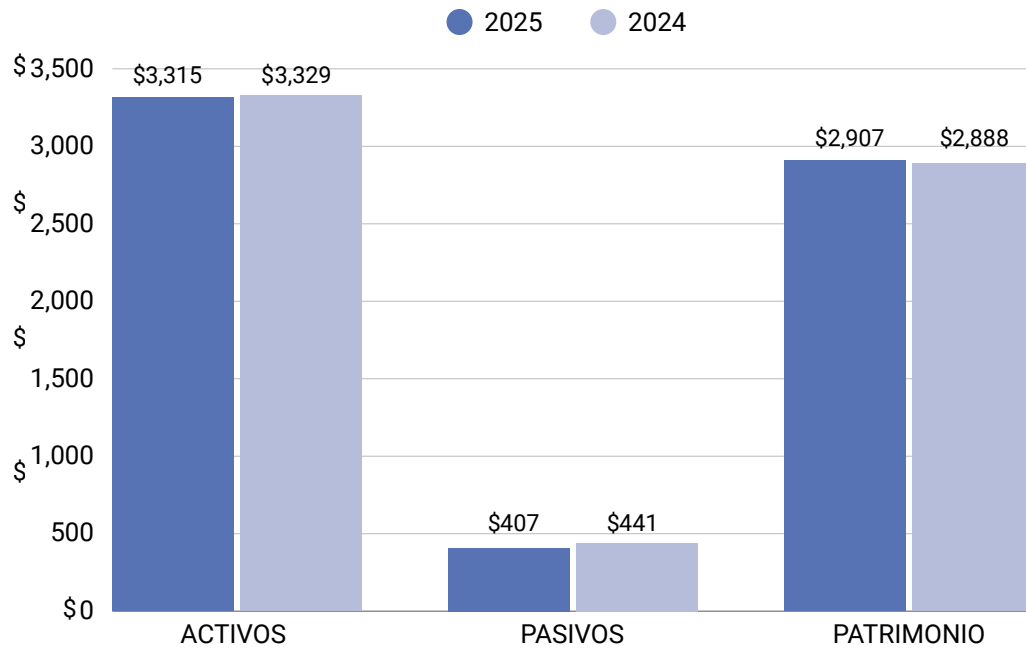


Andres Felipe Alzate Wiedemann
Revisor Fiscal Suplente
Tarjeta profesional 71360-T

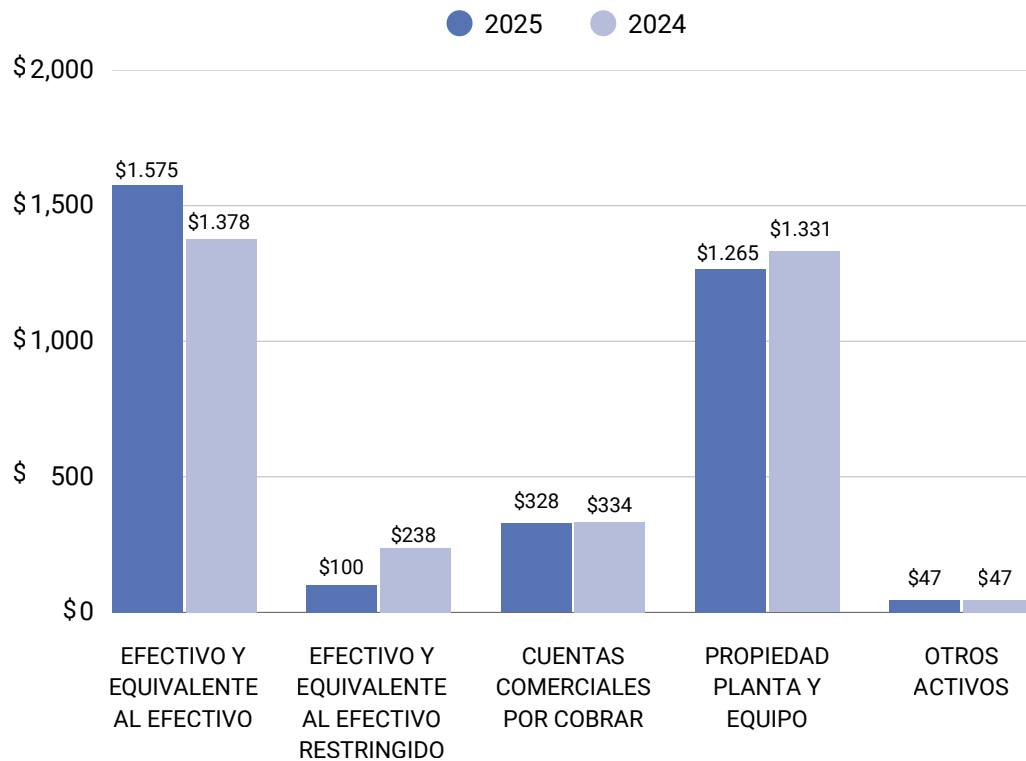


Jenny Andrea Rodríguez Gallego
Contadora
Tarjeta Profesional 109874-T

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO (\$ MILLONES)



TOTAL ACTIVO COMPARATIVO (\$ MILLONES)



ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL PARA EL AÑO QUE TERMINA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Cifras expresadas en pesos colombianos 811.045.189-9

		DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN	%
Ingresos Operacionales					
Cuotas de sostenimiento		2,073,488,983	2,012,133,010	61,355,973	
Eventos y Patrocinios		50,000,000	0	50,000,000	
Arrendamientos		468,975,701	508,636,215	-39,660,514	
Devoluciones Descuentos y Rebajas		64,410,400	137,944,400	-73,534,000	
Total Ingresos Operacionales		2,537,028,297	2,580,275,292	-43,246,995	-1.68%
Gastos Operacionales de Administración					
Gastos del Personal		1,762,371,530	1,779,982,400	-17,610,870	
Honorarios	Nota 16	33,153,003	69,651,147	-36,498,144	
Impuestos (GMF, Iva, industria, otros)		55,606,689	52,261,760	3,344,930	
Arrendamiento		125,442,417	72,818,001	52,624,416	
Contribuciones y afiliaciones		94,237,500	83,612,000	10,625,500	
Responsabilidad Civil y Extracontrac		4,179,881	5,326,276	-1,146,395	
Servicios	Nota 17	310,354,284	320,576,051	-10,221,767	
Legales		17,758,877	10,044,148	7,714,729	
Mantenimiento (reparaciones locativas eq Of.)		23,144,888	31,087,335	-7,942,447	
Gastos de Viaje		57,513,266	108,540,575	-51,027,309	
Diversos	Nota 18	87,574,412	127,254,286	-39,679,874	
Total Gastos Operacionales de Admón.		2,571,336,747	2,661,153,979	-89,817,231	11.79%
Excedente (Pérdida) Operacional		-34,308,450	-80,878,687	46,570,236	-57.58%
Ingresos no Operacionales					
Rendimientos Financieros		106,842,473	170,978,001	-64,135,528	
Intereses préstamos empleados		207,594	124,070	83,524	
Diferencia en Cambio		0	104,373	-104,373	
Descuentos Comerciales Condicionados		1,505,477	941,431	564,046	
Reintegro de otros costos y Gastos	Nota 19	3,975,293	6,700,364	0	
Administrativos		28,918,560	26,400,000	2,518,560	
Utilidad Proyecto Inmobiliario (Edificio CCI)		0	8,152,981	-8,152,981	
Indemnización por Sinistro		0	0	0	
Indemnización por incapacidad	Nota 20	64,702,024	3,643,980	61,058,044	
Recuperación de costos y deducciones		221,552	3,895,504	-3,673,953	
Total Ingresos no Operacionales		206,372,973	220,940,704	-14,567,732	-6.59%
Gastos no Operacionales (Financieros)					
Bancarios		5,259,831	4,598,695	661,136	
Gastos extraordinarios y diversos	Nota 21	51,696,401	36,928,882	14,767,519	
Descuentos		21,158,269	19,243,878	1,914,391	
Total Gastos no Operacionales		78,114,501	60,771,454	17,343,046	28.54%
Excedente Antes de depreciación		93,950,021	79,290,563	14,659,458	18.49%
Depreciación de período		74,529,714	70,446,522	4,083,192	
Excedente CCI		19,420,307	8,844,041	10,576,266	119.59%

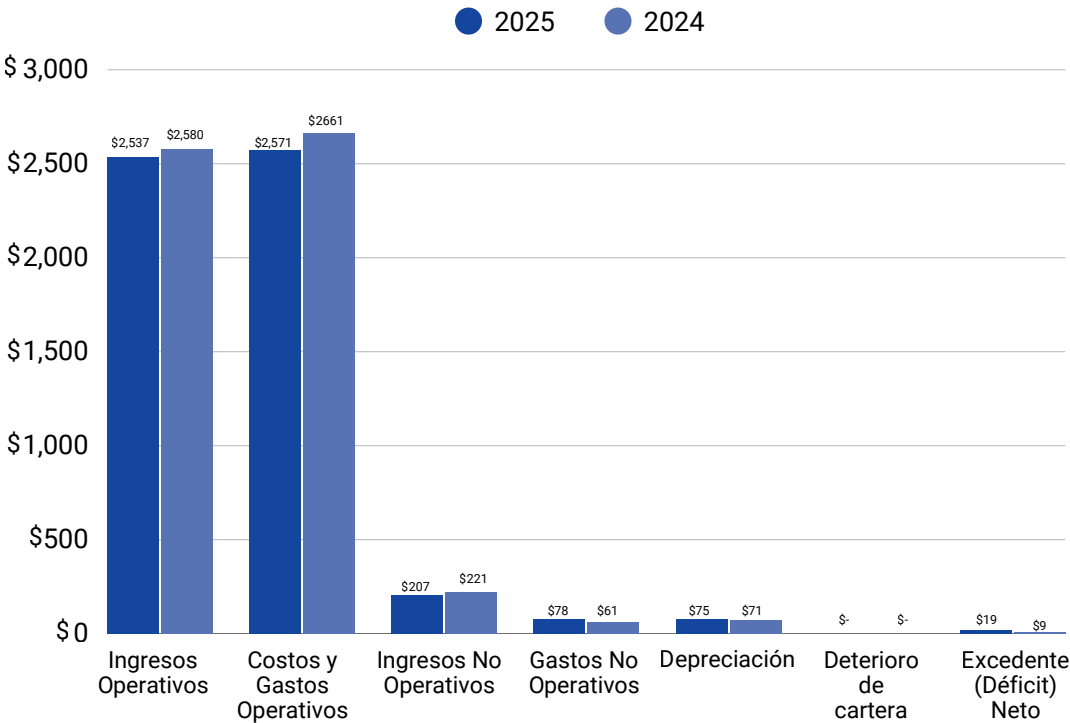
LAS NOTAS ADJUNTAS SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS


Juan David Pérez Ortiz
Representante Legal

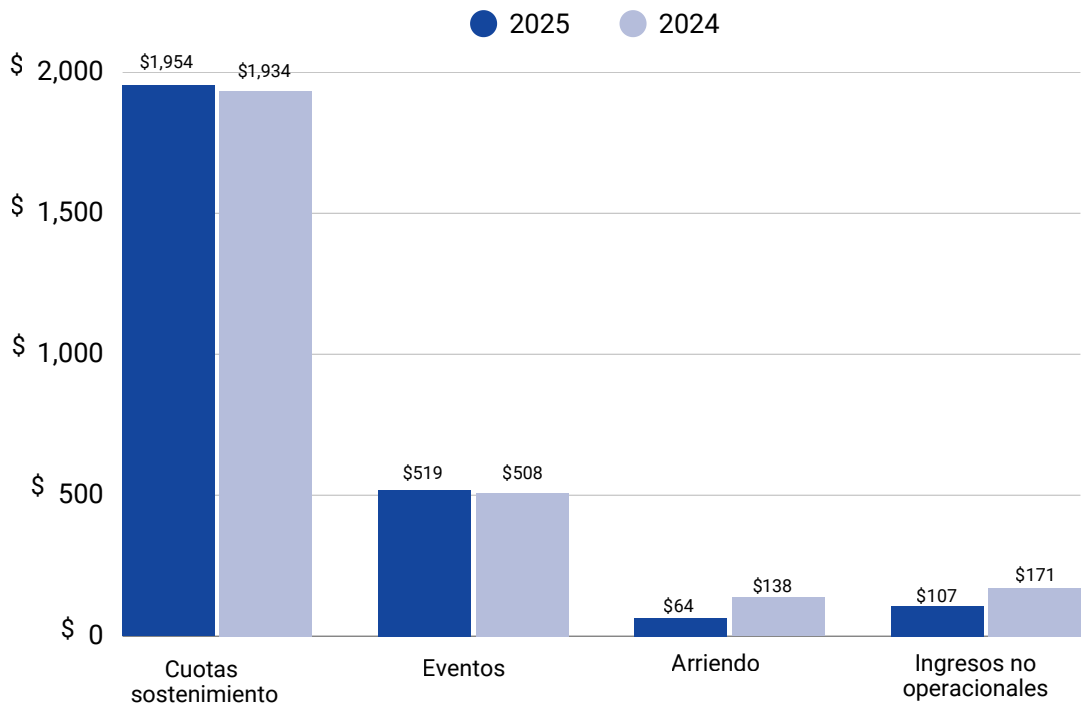

Andres Felipe Alzate Wiedemann
Revisor Fiscal Suplente
Tarjeta profesional 71360-T


Jenny Andrea Rodríguez Gallego
Contadora
Tarjeta Profesional 109874-T

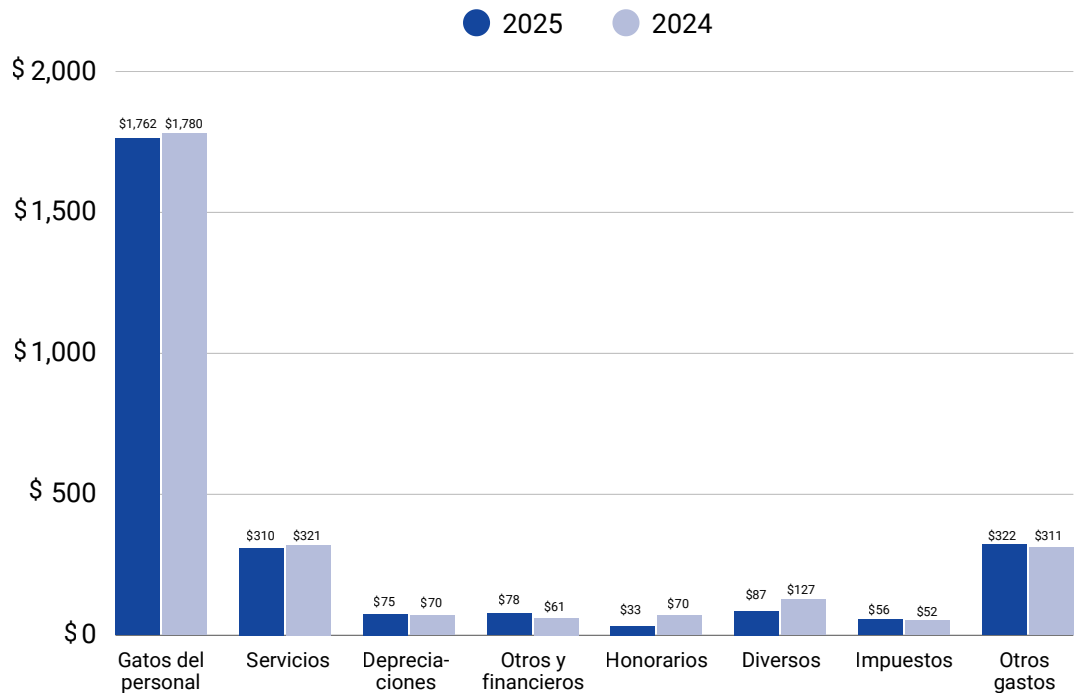
TOTAL ACTIVO COMPARATIVO (\$ MILLONES)



TOTAL ACTIVO COMPARATIVO (\$ MILLONES)



TOTAL ACTIVO COMPARATIVO (\$ MILLONES)



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO PARA EL AÑO QUE TERMINA EN DICIEMBRE 31 DE 2025

Cifras expresadas en pesos colombianos 811.045.189-9

CUENTA	SALDO 31/12/2024	AUMENTO	DISMINUCIÓN	TRASLADO	SALDO 31/12/2025
EXCEDENTE (DEFICIT) PERÍODOS ANTERIORES	1,967,688,448			8,844,041	1,976,532,489
ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	911,211,632	-			911,211,632
EXCEDENTE DEL PERÍODO		19,420,307	-	-	19,420,307
PÉRDIA DEL PERÍODO	8,844,041	-			-
TOTAL	2,887,744,122	19,420,307	-	8,844,041	2,907,164,429

LAS NOTAS ADJUNTAS SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS


Juan David Pérez Ortiz
Representante Legal


Andres Felipe Alzate Wiedemann
Revisor Fiscal Suplente
Tarjeta profesional 71360-T


Jenny Andrea Rodríguez Gallego
Contadora
Tarjeta Profesional 109874-T

FLUJO DE EFECTIVO PARA EL AÑO QUE TERMINA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

**Cifras expresadas en pesos colombianos
811.045.189-9**

DESCRIPCIÓN	AÑO 2025	AÑO 2024
Utilidad Neta / - Pérdida Neta	19,420,307	8,844,041
Total Depreciación	74,529,714	70,446,522
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
-/+ Aumento o disminución en las cuentas por cobrar	6,356,573	-67,667,784
+/- Aumento o Disminución en las obligaciones financieras	-3,149,013	3,911,414
+/- Aumento o Disminución en los proveedores	-3,483,199	-14,358,675
-/+ Aumento neto o disminución en los diferidos	0	0
+/- Aumento o Disminución en los impuestos por pagar	-12,854,720	-9,276,458
+/- Aumento o Disminución obligaciones laborales	22,627,468	-26,831,993
+/- Aumento o Disminución en otros pasivos	-37,063,046	-165,104,937
+/- Aumento o Disminución en otros activos	0	0
EFFECTIVO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-27,565,937	-279,328,433
CAMBIOS GENERADOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
-/+ Aumento o disminución de inversiones	0	590,000
-/+Aumento o disminución en propiedad planta y equipo	-7,970,500	-33,316,291
EFFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-7,970,500	-32,726,291
CAMBIOS GENERADOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
+/- Aumento o Disminución de obligaciones financieras	0	0
+/- Aumento o Disminución de capital	0	0
EFFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
EFFECTIVO AL INICIAR EL PERÍODO	1,616,654,040	1,849,418,201
EFFECTIVO AL FINALIZAR EL PERÍODO	1,675,067,626	1,616,654,040

LAS NOTAS ADJUNTAS SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS


Juan David Pérez Ortiz
Representante Legal


Andres Felipe Alzate Wiedemann
Revisor Fiscal Suplente
Tarjeta profesional 71360-T


Jenny Andrea Rodríguez Gallego
Contadora
Tarjeta Profesional 109874-T

CÁMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA SECCIONAL ANTIOQUIA REVELACIONES Y NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (EN PESOS COLOMBIANOS)

Entidad reportante

La Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia, con Nit. 811.045.189-9, ubicada en la Cr 43B 16-95, oficina 510, Poblado Manila, Medellín, Antioquia, es una entidad sin ánimo de lucro y su objeto social principal es la asociación gremial empresarial que representa y promueve el desarrollo socioeconómico a través de una infraestructura moderna y eficiente, que defiende la institucionalidad y además está comprometida con el desarrollo y fortalecimiento empresarial y es reconocido como interlocutor entre el gobierno y la sociedad.

Fue creada según acta No. 1 del 10 de marzo de 2004 de la Asamblea de Constitución, inscrita inicialmente en la Cámara de Comercio del Aburra Sur el 12 de mayo de 2001 y posteriormente registrada en la Cámara de Comercio de Medellín en octubre 14 de 2011, en el libro 1, bajo el número 4345.

Siendo una entidad sin ánimo de lucro y de carácter de asociación gremial no hubo cambio alguno para el año 2025 con referencia al tema tributario y de acuerdo con el artículo 23 del estatuto tributario estamos calificados como no contribuyentes del impuesto de renta y complementarios, pero si es declarante de ingresos y patrimonio. Dentro de esta calificación no estamos obligados a pagar impuestos. Así mismo somos responsables fiscalmente del IVA sobre los eventos, capacitaciones y arrendamientos, a la tarifa general del 19%, las cuotas de sostenimiento no están sometidas al impuesto sobre las ventas de acuerdo al artículo 1.3.1.13.5 del decreto 1625 de 2016. Así mismo efectuamos las retenciones a que haya lugar en el pago de sus costos y gastos.

La entidad es de prohibido gravamen frente al impuesto de industria y comercial según resolución 16232 del 18 de agosto de 2011.



Declaración de cumplimiento con las niif para las pymes

Los estados financieros de la Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia, entidad individual, correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para las pequeñas y medianas empresas (IFRSs, por sus siglas en inglés, para las PYMES) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) y adoptadas en Colombia mediante el Decreto 2420 de 2015 y sus modificaciones. Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es también nuestra moneda funcional y fueron aprobados por la Junta Directiva de febrero 18 de 2026.

Resumen de políticas contables

► **Marco técnico normativo**

Las principales políticas contables que se han utilizado en la preparación del Estado de situación financiera se resumen a continuación:

Estas políticas contables se han utilizado a lo largo de todos los períodos presentados en los estados financieros, con base en el Decreto Reglamentario 3022 de 2013, incorporado por el Decreto 2420 de 2015 (Decreto único reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información) basado en la NIIF para las PYMES, emitido por la fundación IASB.

► **Moneda funcional y de presentación**

La moneda funcional con la que se presentan los estados financieros de la entidad es el peso colombiano. Cualquier moneda distinta a la moneda funcional se considera moneda extranjera. Toda información es presentada en pesos.

► **Bases de medición**

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de los instrumentos financieros cuyo efecto en resultados son medidos al valor razonable.





►► **Uso de estimaciones y juicios**

Al evaluar activos, pasivos, ingresos y gastos o costos, en algunos casos es necesario emplear estimaciones y otros juicios profesionales para aplicar las políticas contables, que al afectar el período se hará la revelación pertinente.

►► **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Se incluye dentro del efectivo todos los dineros que la compañía tiene disponibles para su uso inmediato en caja, cuentas corrientes, cuenta de ahorros, fiducuenta, fidurenta y CDTs.

Se posee una cuenta corriente, una cuenta de ahorros y una fiducuenta con uso restringido, que corresponde a unos valores del Proyecto Complejo Vial del Sur.

►► **Instrumentos financieros**

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La venta o prestación de servicio se realizan con condiciones de crédito normales, y los valores de las cuentas por cobrar no tienen intereses. Se miden a su precio de transacción.

Al final de cada período sobre el que se informa, los valores en libros de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son examinados para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que no vayan a ser recuperables. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

De igual forma se evaluará la evolución del deterioro determinado en un cierre y si es necesario su nuevo cálculo se reconocerá como pérdida o recuperación del período correspondiente.

Los anticipos se registran como una cuenta por cobrar si su pago representa en el futuro beneficios económicos a través de la venta de bienes, prestación de servicios o devolución del dinero en caso de incumplimiento en el contrato.

Activos financieros corrientes

Comprenden inversiones en certificados de depósito a término (CDT) que no exceden de un año. Se reconocen inicialmente al costo más cualquier costo de transacción y su medición posterior se realiza con base en el método del costo amortizado que tiene en cuenta la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados, así como el efecto de la valoración al costo amortizado se reconocen en los resultados como ingresos financieros.

Activos financieros no corrientes

Comprenden inversiones en acciones en otra empresa. Se reconocen inicialmente por su precio de transacción. Después del reconocimiento inicial, estas inversiones se mantienen al costo menos cualquier deterioro de valor.



Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

La entidad reconoce como pasivos financieros de naturaleza acreedora (cuentas por pagar) los derechos de pago a favor de terceros, originados por la prestación de servicios o la compra de bienes a crédito y en otras obligaciones contraídas a favor de terceros y que el servicio o bien haya sido recibido a satisfacción. Los proveedores y cuentas por pagar son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses.

►► Propiedades, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. La depreciación se reconoce sobre la base de línea recta. Sólo se reconocen y deprecian elementos cuyo costo individual supere 50 UVT (Unidad de Valor Tributario), los activos que se adquieran por debajo de este valor se deprecian totalmente y se dan de baja en el período en que se adquieren.

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor

residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo. En el año fiscal 2023, ocurrió en la compañía un cambio significativo, se incrementó la vida útil de las edificaciones, pasando de 20 años a 40 años la depreciación.

Las erogaciones por mantenimiento normal de los activos y todas aquellas actividades que mantienen el servicio y capacidad de uso del activo en condiciones normales se cargan a gastos del período.

►► Pasivos por impuestos corrientes

El impuesto corriente, corresponde a las retenciones en la fuente y el IVA por pagar y se miden por las cantidades que se espera pagar a la autoridad fiscal, utilizando la normativa y tasas impositivas vigentes.

Por ser una entidad sin ánimo de lucro y de carácter asociación gremial, en el año 2025 y según el artículo 23 del estatuto tributario sigue calificando como no contribuyente del impuesto de renta y complementarios, pero si es declarante de ingresos y patrimonio.

► **Ganancias Acumuladas**

Adopción por primera vez de las NIIF
Resultados del Ejercicio
Resultados de Ejercicios anteriores

► **Reconocimiento de Ingresos de actividades ordinarias**

Los ingresos se miden por referencia al valor razonable del pago recibido o por recibir por la compañía de los servicios prestados o bienes suministrados, sin contar impuestos sobre ventas y neto de rebajas, descuentos comerciales y similares.

Los ingresos por prestación de servicios de la entidad provienen principalmente de las cuotas de sostenimiento aportadas por las empresas afiliadas, las cuales se causan en el momento de la facturación, así como los valores provenientes en la participación de la Asamblea, eventos, comercialización de estos y seminarios, los cuales son reconocidos y registrados con base en la asistencia de los participantes.

Los ingresos por donaciones recibidas por la entidad corresponden a los ingresos recibidos de bienes y servicios por parte de terceros a título gratuito de personas naturales o jurídicas, con o sin una destinación específica, para cumplir con los objetivos propios de la entidad. Las donaciones pueden ser en efectivo, inversiones, derechos, bienes muebles e inmuebles y otros activos. Se reconocen cuando son recibidos.

Los otros ingresos recibidos por la entidad corresponden a todo lo relacionada con recuperaciones de costos y gastos por daños, indemnizaciones recibidas y aprovechamientos, entre otros. Su reconocimiento se da cuando se reciben.

No se consideran ingresos aquellos valores que corresponden a un reintegro de un gasto realizado en el mismo período contable, los cuales deben ser reconocidos como un menor valor del gasto correspondiente. Sin embargo, si el gasto fue realizado en periodos anteriores, se llevará al ingreso su recuperación.

Los ingresos por rendimientos financieros e intereses corresponden a los valores que recibe la entidad por el uso de efectivo, de equivalentes al efectivo o inversiones y son

reconocidos cada mes al recibir los extractos y por rendimientos que obtiene de las financiaciones otorgadas a empleados que se reconocen cuando realizan los abonos.

Los ingresos por venta de activos corresponden a los valores que recibe la entidad por la venta de propiedades, planta y equipo, que fueron utilizados para el desarrollo del objeto social y que no son requeridos en la actualidad para el giro normal de sus operaciones. Además, incluye la venta de otros activos como inversiones, intangibles, entre otros. Se reconoce el ingreso cuando se entrega el activo.

► **Reconocimiento de costos y gastos**

La entidad reconoce sus costos y gastos en la media en que ocurran los hechos económicos en forma tal que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independientemente de su pago.

► **Clasificación en activos y pasivos corrientes y no corrientes**

Un activo se clasifica como activo corriente cuando se mantiene principalmente para propósitos de negociación o se espera que sea realizado en un plazo no mayor a un año después del período sobre el que se informa o es efectivo y equivalente al efectivo que no está sujeto a restricciones para su intercambio o para su uso en la cancelación de un pasivo al menos un año después del período sobre el que se informa. Los demás activos se clasifican como activos no corrientes.

Un pasivo se clasifica como pasivo corriente cuando se mantiene principalmente para propósitos de negociación o se espera que sea liquidado en un plazo no mayor a un año después del período sobre el que se informa y cuando la entidad no tenga un derecho incondicional para aplazar su liquidación por al menos un año después del período sobre el que se informa. Los demás pasivos se clasifican como pasivos no corrientes.

NOTA 1		
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
CCI	1,574,746,301	1,378,460,541
CAJA MENOR	800,000	800,000
CUENTA CORRIENTE 1579	64,017,670	56,149,938
CUENTA DE AHORROS	0	0
INVERSIÓN FIDUCUENTA	151,864,893	50,728,045
CDT (180 DÍAS TASA 9.80% VENCE ABRIL 22 /2026)	416,668,279	397,639,253
FIDURENTA	215,562,279	200,535,127
CDT (150 DÍAS TASA 9.85 % VENCE ENERO 28 /2026)	725,833,180	672,608,177
PROYECTO COMPLEJO VIAL DEL SUR	100,321,324	238,193,500
CUENTA CORRIENTE 1579	0	7,374,453
CUENTA DE AHORROS 1602	16,706,299	10,620,033
FIDUCUENTA	83,615,026	220,199,013
Total efectivo y equivalente al efectivo	1,675,067,626	1,616,654,041
Todo nuestro efectivo y equivalente al efectivo es administrado por Bancolombia.		
De uso restringido		
Para el Proyecto Complejo Vial del Sur, Fiducuenta terminada en 2100, y unos valores que fueron consignados en la cuenta de ahorros y cuenta corriente del uso ordinario de la CCI.		
NOTA 2		
CUENTAS POR COBRAR ASOCIADOS		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
CARTERA DE 0 A 90 DÍAS	137,759,920	178,222,959
CARTERA A MAS DE 91 DÍAS	79,231,921	32,024,236
Total cuentas por cobrar asociados	216,991,841	210,247,195
La cartera de más de 91 días representa el 36.51% del total de la cartera.		



INFORME DE CARTERA PARA EL AÑO QUE TERMINA
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Cifras expresadas en pesos colombianos

NOMBRE	CUOTAS	30 DÍAS	31 - 60 DÍAS	61 - 90 DÍAS	91 Y MÁS DÍAS	TOTAL
ASCEND GROUP S.A.S	1	0	1,975,400	0	0	1,975,400
CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAE	4	11,403,680	11,403,680	8,552,760	5,701,880	37,062,000
COMPANHIA MUNDIAL DE SEGUROS S,	1	0	0	0	1,046,010	1,046,010
COREST INGENIERIA EN ESENCIA S	1	0	0	0	987,700	987,700
DEVIMED S.A.	2	0	0	0	17,698,156	17,698,156
DISTRIBUIDORA NISSAN S.A.	2	0	0	0	1,916,475	1,916,475
EMPRESA DE TRANSPORTE MASIVO D	1	0	1,785,000	0	0	1,785,000
EVO FORMA IMAGEN CORPOTATIVA S	1	0	0	987,700	0	987,700
PREURCON S.A.S.	1	0	0	0	928,200	928,200
PRIMAX COLOMBIA S.A.	1	0	0	0	1,309,000	1,309,000
SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANS	1	0	0	0	1,547,000	1,547,000
TOXEMENT SAS	1	0	0	0	987,700	987,700
CEMENTOS ARGOS S.A.	2	7,172,500	0	0	0	7,172,500
CONALQUIPO S.A.S.	2	564,900	0	0	0	564,900
CONDUGAS S.A.	2	1,060,500	0	0	0	1,060,500
COREST INGENIERIA EN ESENCIA S	2	367,500	0	0	0	367,500
DEACIVIL S.A.S BIC	2	352,000	0	0	0	352,000
DERCO COLOMBIA S.A.S	2	2,463,300	0	0	0	2,463,300
DYWIDAG S.A.S.	2	927,100	0	0	0	927,100
FAISMON LOGISTICS S.A.S.	2	366,800	0	0	0	366,800
FERROSVEL S.A.S	2	1,095,200	0	0	0	1,095,200
HZ ENERGY S.A.S. E.S.P.	2	0	0	0	2,000,000	2,000,000
IDOM CONSULTING,ENGINEERING,AR	2	1,464,800	0	0	0	1,464,800
INDUSTRIAS CONCRETODO S.A.S.	2	655,200	0	0	0	655,200
INGENIERIA Y CONTRATOS S.A.S.	2	1,201,200	0	0	0	1,201,200
INGENIERIA Y VIAS S.A.S.	2	866,200	0	0	0	866,200
KENWORTH DE LA MONTAÑA S.A.S.	2	3,053,400	0	0	0	3,053,400
MAPEI COLOMBIA S.A.S	2	1,490,000	0	0	0	1,490,000
OCH LEGAL & TAX S.A.S.	2	527,100	0	0	0	527,100
PATRIMONIOS AUTONOMOS AVAL FID	2	5,927,300	5,927,300	0	0	11,854,600
PAVIMENTAR S.A.	2	3,544,800	0	0	0	3,544,800
PRIME SOLUCIONES S.A.S.	2	0	0	0	442,000	442,000
PROVIAS S.A.S.	2	1,103,500	0	0	0	1,103,500
REDYCO S.A.S	2	1,558,200	0	0	0	1,558,200
TERNIUM COLOMBIA S.A.S	2	3,981,600	0	0	0	3,981,600
TERRA LATERAL SAS	2	352,000	0	0	0	352,000
C.C.C. S.A.	4	781,200	781,200	0	0	1,562,400
CONCESION VIAS DEL NUS S.A.S	4	5,927,300	0	0	0	5,927,300
CONCRETOS Y ASFALTOS S.A.	4	1,045,800	1,045,800	0	0	2,091,600
ESTYMA S.A.	4	3,555,300	3,555,300	0	0	7,110,600
EXPLANACIONES DEL SUR S.A.	4	632,100	632,100	0	0	1,264,200
INTERACCION INGENIERIA S.A.S.	4	351,800	351,800	0	0	703,600
JGI S.A.S.	4	0	0	0	1,257,800	1,257,800
ASFRIO SAS	6	455,000	455,000	455,000	0	1,365,000
LC INGYTOP S.A.S	6	0	0	0	1,000,800	1,000,800
MULTISEGUROS LATINOS LTDA	6	501,900	501,900	501,900	0	1,505,700
SOLUCIONES INTEGRALES DE INGEN	7	352,050	352,050	352,050	928,200	1,984,350
VIAS S.A.S.	6	1,104,600	1,104,600	1,104,600	0	3,313,800
DEVELYA LAWYERS S.A.S	8	351,850	351,850	351,850	351,850	1,407,400
GESTION Y SERVICIOS AMBIENTALE	8	961,800	480,900	480,900	0	1,923,600
GONVARRI MS COLOMBIA S.A.S	8	1,810,200	1,810,200	1,810,200	1,810,200	7,240,800
INGENIERIA Y TOPOGRAFIA DE COL	8	351,800	351,800	351,800	351,800	1,407,200
IRC INFRAESTRUCTURA,REHABILITA	9	0	0	0	7,468,850	7,468,850
RODRIGUEZ Y LONDOÑO S.A.	8	2,364,600	2,364,600	2,364,600	2,364,600	9,458,400
J&A GROUP S.A.S.	10	622,700	622,700	622,700	1,245,400	3,113,500
SEDIC S.A.	13	0	0	0	7,899,300	7,899,300
SOLCO INDUSTRIAL S.A.S.	10	375,900	375,900	375,900	751,800	1,879,500
SERVICIOS DE INGENIERIA, EQUIP	12	527,100	527,100	527,100	1,581,300	3,162,600
PREFABRICADOS E INNOVACIONES Z	14	403,200	403,200	403,200	1,612,800	2,822,400
PI EPSILON PROYECTOS DE INGENI	16	593,200	593,200	593,200	2,966,000	4,745,600
ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS S	20	1,260,000	1,260,000	1,260,000	8,820,000	12,600,000
OBED FRANCO BERMUDEZ S.A.S.	22	607,900	607,900	607,900	4,257,100	6,080,800
TOTALES		76,436,080	39,620,480	21,703,360	79,231,921	216,991,841

NOTA 3**CUENTAS POR COBRAR A EMPLEADOS**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
ROGER ALEXANDER AGUIRRE ZULUAGA	5,630,912	4,623,318
Total cuentas por cobrar a empleados	5,630,912	4,623,318

NOTA 4**OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
ANTICIPOS Y AVANCES		
ALBEIRO RAMIREZ ACEVEDO- GESTIÓN DOCUMENTAL	9,425,000	9,425,000
PLAZA MAYOR MEDELLIN	0	0
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	5,000,000	5,000,000
PLAZA MAYOR MEDELLIN CONVENCIO	2,085,300	0
OTROS VALORES MENORES	465,000	450,000
DEUDORES VARIOS		
FIDUCIARIA BANCOLOMBIA (RENDIMIENTOS FINANCIEROS POR COBRAR)	20,280,695	31,631,364
VALORES MENORES	2,132,344	6,135,768
DEUDAS DE DIFÍCIL COBRO		
REESTRUCTURACIÓN LEY 1116 CUOTA SOSTENIMIENTO		
ARQUITECTOS E INGENIEROS ASOCIADOS- A.I.A.	14,520,000	14,520,000
EMPRESA INTERNACIONAL DE SOLUCIONES	3,737,225	4,592,245
JCR INGENIERIA ELECTRICA S.A.S.	2,204,000	2,204,000
PORTICOS INGENIEROS CIVILES S.A.	10,535,000	10,535,000
CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S.	10,080,000	10,080,000
PAVIMENTAR S.A.	6,112,000	6,112,000
UNION ELECTRICA S.A.	4,067,000	4,067,000
CONVIAL S.A.S.	4,389,000	4,389,000
ROWCAST S.A.S	2,669,000	2,669,000
CALCULO Y CONSTRUCCIONES S.A.S	2,176,000	2,176,000
PROYECTOS AMIGABLES DE INGENIE	2,053,000	2,053,000
REESTRUCTURACIÓN LEY 1116 FUNDACIÓN ACRES		
ARQUITECTOS E INGENIEROS ASOCIADOS	726,000	726,000
PORTICOS INGENIEROS CIVILES S.A.	525,000	525,000
CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S.	505,050	505,050
EMPRESA INTERNACIONAL DE SOLUCIONES	330,000	330,000
JCR INGENIERIA ELECTRICA S.A.S.	112,000	112,000
PAVIMENTAR S.A.	304,800	304,800
UNION ELECTRICA S.A.	219,000	219,000
CONVIAL S.A.S.	203,000	203,000
CALCULO Y CONSTRUCCIONES S.A.S	108,800	108,800
ROWCAST S.A.S	96,600	96,600
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	105,060,814	119,169,627

NOTA 5		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
CONSTRUCCIONES - ADECUACIONES LOCATIVAS Y PÉRGOLA	1,215,110,727	1,215,110,727
LOCAL Nro 4 Y PARQUEADEROS	877,076,000	877,076,000
EQUIPO DE OFICINA	264,391,068	264,391,068
EQUIP COMPUT Y COMUNICACION	148,518,177	140,547,677
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	2,505,095,972	2,497,125,472
DEPRECIACION ACUMULADA		
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	-881,273,293	-841,215,073
EQUIPO DE OFICINA	-307,904,107	-279,938,181
EQUIP COMPUT Y COMUNICACION	-51,071,044	-44,565,476
TOTAL DEPRECIACIÓN	-1,240,248,444	-1,165,718,730
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO MENOS DEPRECIACIÓN	1,264,847,528	1,331,406,742

NOTA 6		
INVERSIONES A LARGO PLAZO		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
ACCIONES CCI MARKET PLACE	46,736,346	46,736,346
TOTAL INVERSIONES A LARGO PLAZO	47,326,346	46,326,346

NOTA 7		
OTROS PASIVOS FINANCIEROS		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
TARJETA DE CRED. BANCOLOMBIA –COMPRAS MENORES	1,966,628	5,115,641
TOTAL TARJETA DE CREDITO BANCOLOMBIA	1,966,628	5,115,641

NOTA 8		
PROVEEDORES NACIONALES		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
CÁMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA-NACIONAL	13,520,000	12,852,000
ADMINISTRADORA HOTELERA MEDELL	0	7,212,676
VARGAS H HENRY ALONSO	0	1,269,000
SERVITO S.A.S.	4,120,200	0
ENFOQUE LABORAL S.A.S	1,844,856	0
SUS INSUMOS S.A.S.	0	893,858
PAPELERIA EL CID S.A.S	0	607,761
TAX INDIVIDUAL S.A.	32,132	165,092
TOTAL PROVEEDORES	19,517,188	23,000,387

NOTA 9**IMPUESTOS**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
RETENCIÓN EN LA FUENTE POR PAGAR	10,287,000	11,175,000
IMPUESTO A LA VENTAS POR PAGAR	14,653,000	25,793,000
TOTAL IMPUESTOS	24,940,000	36,968,000

El valor de \$10.287.000 corresponde a la retención en la fuente por pagar a diciembre del 2025 y se canceló oportunamente en enero del 2026.
El valor de \$14.653.000 corresponde al IVA por pagar a diciembre del 2025, se canceló oportunamente en enero del 2026.

NOTA 10**RETENCIÓN Y APORTES DE NÓMINA**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
APORTES A ENTIDADES PROMOTORAS EN SALUD EPS	10,034,200	12,362,600
APORTES ADMINISTRADORAS DE RIESGOS LABORALES ARL	393,900	401,600
APORTES ICBF, SENA Y CAJA DE COMPENSACIÓN	8,910,500	9,469,000
PENSIÓN VOLUNTARIA, LIBRANZAS Y PÓLIZA	2,067,880	0
TOTAL RETENCIÓN Y APORTES DE NÓMINA	21,406,480	22,233,200

El valor a pagar por retenciones y aportes de nómina en salud, ARL, aportes parafiscales y otros, correspondiente al mes corriente de diciembre del 2025, y fueron cancelados oportunamente en enero del 2026.

NOTA 11**ACREEDORES VARIOS**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
PENSION OBLIGATORIA POR PAGAR	9,358,600	10,099,500
UNION PARA LA INFRAESTRUCTURA	0	9,124,560
PROYECTO INMOBILIARIO S.A.S.	0	0
VALORES MENORES	4,577,743	1,758,300
TOTAL ACREEDORES VARIOS	13,936,343	20,982,360

El valor a pagar por retenciones y aportes de nómina por pensión, corresponde al mes corriente de diciembre del 2025, los que fueron cancelados oportunamente en enero del 2026.

NOTA 12**BENEFICIOS A EMPLEADOS**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
CESANTIAS CONSOLIDAS POR PAGAR	60,092,900	44,897,167
INTERESES DE CESANTIAS CONSOLIDADAS POR PAGAR	6,959,854	5,874,964
VACACIONES CONSOLIDADAS POR PAGAR	25,990,095	12,597,233
COMISIONES PENDIENTES POR PAGAR AÑO 2024	0	0
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	93,042,849	63,369,364

Los empleados que laboran en la entidad tienen contrato directo y sus cálculos y pagos se rigen por la legislación laboral colombiana vigente.

NOTA 13**DIFERIDOS- INGRESOS DE LOS PROYECTOS**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
PROYECTO EL RÍO	16,469,596	16,469,596
TOTAL DIFERIDOS INGRESOS PROYECTOS	16,469,596	16,469,596

NOTA 14		
ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS FUNDACIÓN ACRES	15,570,230	14,761,100
ALIANZA ESTRATEGICA	100,000,000	0
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS PROYECTO COMPLEJO VIAL DEL SUR	100,321,324	238,193,500
TOTAL ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS	215,891,554	252,954,600
La cuenta por pagar a la Fundación Acres corresponde a lo que se factura mes a mes a los afiliados por cuenta del contrato de mandato vigente para recaudar las donaciones a esta fundación.		
La cuenta por pagar al Proyecto Complejo Vial del Sur corresponde al saldo de los aportes que los inversionistas han realizado posterior al los desembolsos que se presnetaron en 2025 por \$137 millones.		

NOTA 15		
ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	911,211,632	911,211,632
TOTAL ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	911,211,632	911,211,632

NOTA 16		
GASTOS POR HONORARIOS		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
ALZATE WIEDEMANN ASOCIADOS S.A- REVISORIA FISCAL	18,166,038	23,252,406
ECONCEPT ANALISIS ECONOMICO IN	0	21,769,856
OSORIO ARIAS CINDY JOHANA - DIAGRAMACIÓN INFORME	2,400,000	12,280,000
SANCHEZ MORENO CARLOS ALBERTO	0	9,000,000
ENFOQUE LABORAL S.A.S	5,694,000	0
ITERAPROV S.A.S	2,650,000	0
MANPOWER PROFESIONAL LTDA	0	2,500,000
SERVICOMPLEMENTOS S.A.S.	2,300,000	0
LOPEZ MORENO ANGELA MARIA	1,600,000	680,000
TAX INDIVIDUAL S.A.	342,965	168,885
TOTAL GASTOS POR HONORARIOS	33,153,003	69,651,147



NOTA 17		
GASTOS POR SERVICIOS		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
EDIFICIO CÁMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA	155,456,954	144,005,916
ARISTOS CONSULTORES DE GERENCIA	52,000,000	0
GILMA ESTELLA CARVAJAL RIOS	13,432,667	48,446,800
EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN	30,696,621	28,567,359
MARKETING DE IDEAS S.A.S.	0	15,910,000
UNE TELECOMUNICACIONES	15,460,308	12,141,217
GHV PUBLICIDAD S.A.S.	0	11,010,000
EMBLUE COLOMBIA S.A.S	6,766,658	9,306,310
SERVICOMPLEMENTOS S.A.S.	1,600,000	7,650,000
SANCHEZ AGUIRRE VANESSA	0	8,799,667
COMCEL S.A.	5,391,727	6,176,395
CELUDMOVIL S.A.S	0	6,088,210
LITOCOLOR PUBLICIDAD SAS	4,404,480	0
GRUPO HBB S.A.S.- PLATAFORMA ENCUENTRO REGIONAL	0	4,094,822
CORPORACION GRUPO VIGIAS SALVA	2,832,000	2,610,000
EC TRANSPORTES S.A.S.	0	2,370,000
HERRERA QUINTERO NATALY	2,150,000	0
RENTATUREX	1,840,000	0
EL MAGICO S.A.S.	1,755,600	2,030,400
WE MAC GROUP SAS	1,700,000	0
COOPERATIVA INTEGRAL DE TRANSP	0	1,500,000
SANTUR S.A.S.	1,900,000	1,350,000
TRANS CONCORD TRAVEL S.A.S.	7,000,000	1,300,000
VALLEJO MEJIA GLORIA ELENA	0	1,106,400
CARVAJAL INFORMACION S.A.S.	0	1,072,505
OTROS GASTOS MENORES	5,967,269	5,040,050
TOTAL GASTOS POR SERVICIOS	310,354,284	320,576,051

NOTA 18		
GASTOS DIVERSOS		
DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
JUNTA DIRECTIVA	3,859,751	3,302,980
CASINO Y RESTAURANTE	33,458,725	56,016,147
UTILES PAPELERÍA Y FOTOCOPIAS	7,185,204	14,467,812
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	13,683,876	12,642,049
TAXIS Y BUSES	4,881,400	8,457,698
SUSCRIPCIONES	7,602,810	8,359,345
REPRESENTACIÓN	7,739,059	2,448,892
OTROS	9,163,587	21,559,363
TOTAL GASTOS DIVERSOS	87,574,412	127,254,286

**NOTA 19****REINTEGRO DE OTROS COSTOS Y GASTOS**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
PROYECTO INMOBILIARIO CCI	0	6,700,364
FUNDACION ACCIONES CON INGENIE	3,008,434	0
VALORES MENORES	966,859	0
TOTAL REINTEGRO DE OTROS COSTOS Y GASTOS	3,975,293	6,700,364

NOTA 20**INDEMNIZACIÓN POR INCAPACIDAD**

DESCRIPCIÓN	
Corresponde a los reintegros por incapacidades generadas en el año principalmente de los siguientes empleados	
GUSTAVO BETANCUR	8 Meses
MARIA CAMILA GOMEZ	1.5 Mes
JOSE FERNANDO VILLEGAS	1 Mes

NOTA 21**GASTOS EXTRAORDINARIOS Y DIVERSOS**

DESCRIPCIÓN	VALOR 2025	VALOR 2024
IMPTO PRED OFI 510-514 FACIC	38,226,490	25,893,081
VALORIZACION OFICINAS 510-514 FACIC	0	0
GASTOS SIN SOPORTE FISCAL	10,093,942	5,852,127
IMPUESTOS ASUMIDOS	766,856	2,441,386
TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS Y DIVERSOS	2,609,113	2,742,288



**CÁMARA COLOMBIANA
DE LA INFRAESTRUCTURA**
SECCIONAL ANTIOQUIA