



CÁMARA COLOMBIANA  
DE LA **INFRAESTRUCTURA**  
SECCIONAL ANTIOQUIA

# INFORME DE GESTIÓN



# 2021



# EDITORIAL

**Medellín, 3 de marzo de 2022**

**Señores  
ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS  
Cámara Colombiana de  
la Infraestructura – CCI  
Ciudad**

Estimados afiliados,

Como es costumbre todos los años, hoy hacemos entrega de otro informe de gestión de la Seccional Antioquia de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, informe que corresponde a las labores adelantadas durante el año 2021. En él, encontrarán un completo resumen de nuestras actividades, las cuales, de acuerdo con nuestras políticas, se encuentran alineadas con el direccionamiento marcado por la Presidencia Nacional de la CCI. Adicionalmente, nuestro qué hacer diario, está orientado a lograr los objetivos definidos por nuestra Junta Directiva, los cuales nos permiten cumplir el Plan de Trabajo definido por la misma.

El año 2021 continuó con las restricciones propias de la pandemia originada por el Covid-19; la actividad económica estuvo marcada por la semipresencialidad en las oficinas, particularmente, las oficinas gubernamentales, lo que impidió el regreso a la normalidad de todas las actividades gremiales, sin embargo, tal como ocurrió en el año 2020, el 2021 se caracterizó por una fuerte actividad virtual en nuestros eventos, y por fortuna, la casi total presencialidad en las obras, lo que contribuyó definitivamente a la recuperación económica del sector.

El adecuado manejo de la pandemia y el exitoso programa de vacunación, permitió que en el segundo semestre se regresara paulatinamente a las actividades presenciales aunque con restricciones, de esta manera, logramos que nuestras juntas directivas seccionales regresaran a ser presenciales en el segundo semestre, y poco a poco retomamos el 100% de nuestras actividades administrativas en forma presencial; fue así como desde el mes de septiembre retomamos todas las labores desde las oficinas de nuestra sede.

En el campo nacional, el sector estuvo bastante activo, particularmente en el campo vial, lo que permitió la entrega de 4 concesiones por parte de la ANI: Puerto Salgar – Honda – Girardot; Pacífico II; Vías del Nus; Cartagena-Barranquilla; Circular de la Prosperidad y Puerta del Hierro-Cruz del Viso, complementado con una inversión local por parte del Gobierno Nacional y departamental superior a los \$200.000 millones en vías secundarias y terciarias, entre las que se destacan las Vías Para la Conectividad, que comprenden el mejoramiento de vías y la solución definitiva de acceso de aproximadamente 23 cabeceras municipales. Hasta la fecha, se encuentran entregadas entre otras, La Quebra-Argelia; San Vicente - Concepción y Concepción – Alejandría.

Mención especial se debe hacer a la construcción del Túnel Guillermo Gaviria Echeverri tramo 1 y tramo 2. En esta obra, el tramo 1 comprende algo más de 18 kilómetros de carretera, incluidos 7 túneles, 16 puentes y 4.4 km de vía a cielo abierto, obras que avanzan satisfactoriamente y de las cuales se espera tener el cale del túnel 17 de 9.73 km de longitud, este mismo año.

En cuanto al Túnel Guillermo Gaviria Echeverri tramo 2, que consta de 19, 4 kilómetros, 11 túneles, 13 puentes y algo más de 12 kilómetros de vía a cielo abierto y que está a cargo del INVIAS, quien dividió el tramo en dos contratos, ambos legalizados y en plena ejecución, al igual que el contrato de equipos electromecánicos recientemente adjudicado, también avanza de acuerdo con el cronograma.

En el modo aéreo, es importante destacar la instalación de la mesa técnica entre la Gobernación de Antioquia y el Ministerio del Transporte para definir la ampliación de la terminal aérea y la construcción de una nueva pista de 3.5 kilómetros. un proyecto estimado en \$2,78 billones de pesos.

Contrasta esta inversión con la pobre gestión en el Municipio de Medellín y los municipios del Área Metropolitana, donde apenas vemos, dos años después de iniciada la administración, un cumplimiento que no sobrepasa

## EL 31% EN EL PLAN DE DESARROLLO

---

Las obras actuales en ejecución en Medellín, son en general aquellas que fueron contratadas en la administración anterior, o aquellas cuyos procesos de selección estaban bastante adelantados, para resaltar, solo podemos mencionar la Biblioteca de la Nororiental y la pavimentación de Carabobo Norte, dos procesos de poca envergadura que además presentaron un único oferente en el proceso de selección de contratista, restándole transparencia.

Esta Administración y las del Área Metropolitana, han estado caracterizadas por procesos de selección privada mediante convenios interadministrativos, por lo que el acceso a los procesos ha estado restringido, máximo, cuando se rumora que la única forma de acceder a un contrato es mediante el otorgamiento de dádivas a algunos de los funcionarios.

Desde el punto de vista de nuestra gestión gremial permanente, no puedo dejar de mencionar la participación del Gremio en la defensa del proyecto hidroeléctrico Ituango, en el que se encuentran vinculadas varias empresas afiliadas, pero, sobre todo, por la importancia de salvar un proyecto que es y será un activo de todos los colombianos y particularmente de los antioqueños.

El pasado año como consecuencia de nuestra actividad, participamos con 85 registros en prensa, siendo 42 de ellos relacionados directamente con el Proyecto Hidroeléctrico Ituango.

Como complemento a nuestra gestión, debo mencionar la realización de más de 40 eventos desarrollados con cerca de 3.100 asistentes, 15 comités, entre los que se encuentran: Comité Ambiental, Comité Jurídico, Comité de Gestión humana, Comité de Contratación y Comité Comercial.

---

Durante el año 2021 retomamos con dinamismo la mesa de energía, y de igual forma, trabajamos con entidades como: Corantioquia, el Metro de Medellín y el SENA.

En la revista institucional "Infraestructura y Desarrollo" compartimos muchas de nuestras posiciones gremiales a través de 5 artículos centrales, y dimos a conocer nuestra gestión a través de la elaboración de 16 noticias.

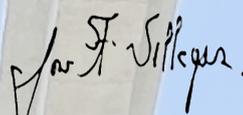
Ahora bien, para este año se prevé un panorama un poco más incierto que el presentado en el año 2021 debido a que es un año electoral. En el país existe una gran proliferación de candidatos, alta polarización política y muchas de las propuestas de los aspirantes a la presidencia están llenas de promesas populistas imposibles de cumplir, además, muchas de ellas atacan directamente el libre desarrollo empresarial, lo que ha puesto nerviosos a los inversionistas. Sin embargo, el comportamiento de la economía en las primeras semanas del año 2022 ha sido bastante positivo; quizás el gran nubarrón es la inflación que se prevé, por

lo que es posible que veamos pronto un repunte en el alza de las tasas de interés, y esto a su vez, lleva a un descenso en la actividad económica.

En el campo local, el manejo poco claro y deficiente de la Alcaldía de Medellín terminará por afectar el desempeño de nuestras empresas afiliadas, ya que hay un sentimiento generalizado de desconfianza, llevando a muchos de nuestros agremiados a buscar sustituir las opciones del Municipio de Medellín en otros municipios y entidades.

Tengan la certeza que, como Gremio, seguiremos comprometidos en la defensa del sector, en las bondades y beneficios de estimular la libre empresa y el inconveniente de medidas que disminuyan la actividad privada, aumenten el tamaño del estado y estimulen la corrupción.

Cordialmente,



José Fernando Villegas Hortal  
**Director Ejecutivo**



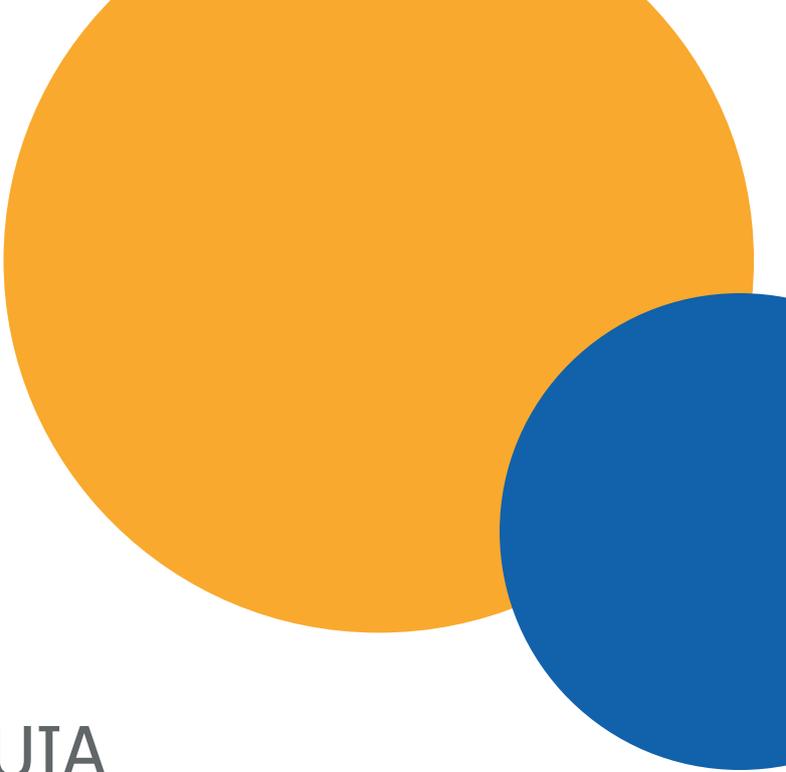
# JUNTA DIRECTIVA 2021 - 2022

NOMBRE	SECTOR	EMPRESA
Gustavo Adolfo Bernal Jaramillo <b>Presidente</b>	<b>CONCESIONARIO</b>	Concesión La Pintada
Julián García Cadavid <b>Vicepresidente</b>	<b>CONSTRUCTOR</b>	Coninsa Ramon H
Mauricio Millán Drews	<b>CONCESIONARIO</b>	Concesionaria Vial del Pacífico COVIPACÍFICO
Ricardo López Lombana	<b>CONCESIONARIO</b>	Concesión Vías del Nus
Camilo Ángel Machado	<b>CONSTRUCTOR</b>	Estyma S. A
Hilda Lucía Hoyos Pérez	<b>CONSTRUCTOR</b>	Construcciones y Tractores S.A.S Conytrac
David Andrés Jaramillo Jaramillo	<b>PROVEEDOR</b>	Cementos Argos
Claudia Patricia Gómez Lizarazo	<b>PROVEEDOR</b>	Cemex Colombia
Jorge Alberto Sierra Giraldo	<b>PROVEEDOR</b>	Ingeniería de Encofrados S. A
Clara Victoria Gallego Arango	<b>CONSULTOR</b>	CVG Servicios Ambientales
Jaime Ramírez Ossa	<b>CONSULTOR</b>	JR &AF Consultores
Martín Eduardo Giraldo Cruz	<b>CONSULTOR</b>	PI Épsilon

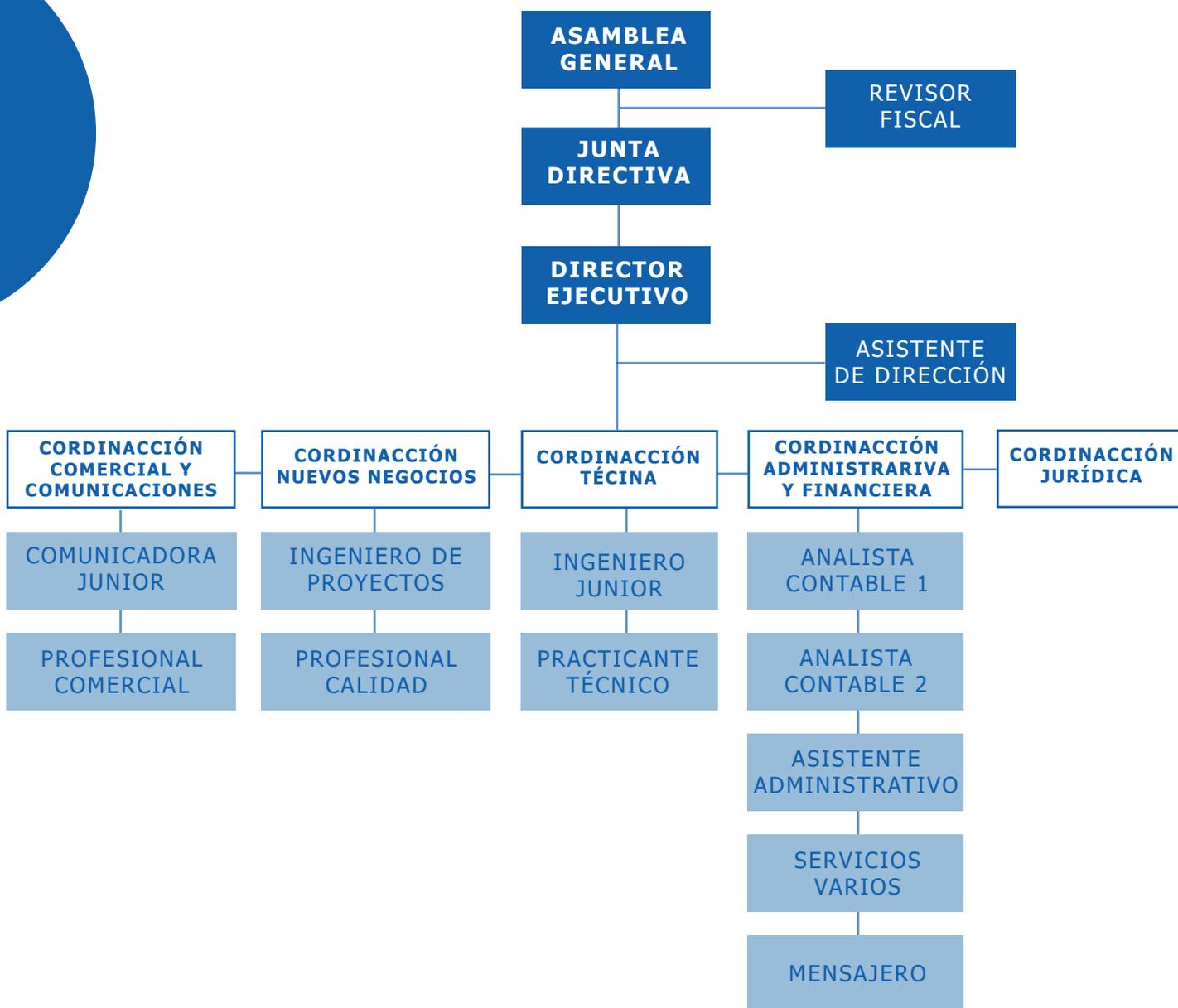


# FUNCIONARIOS

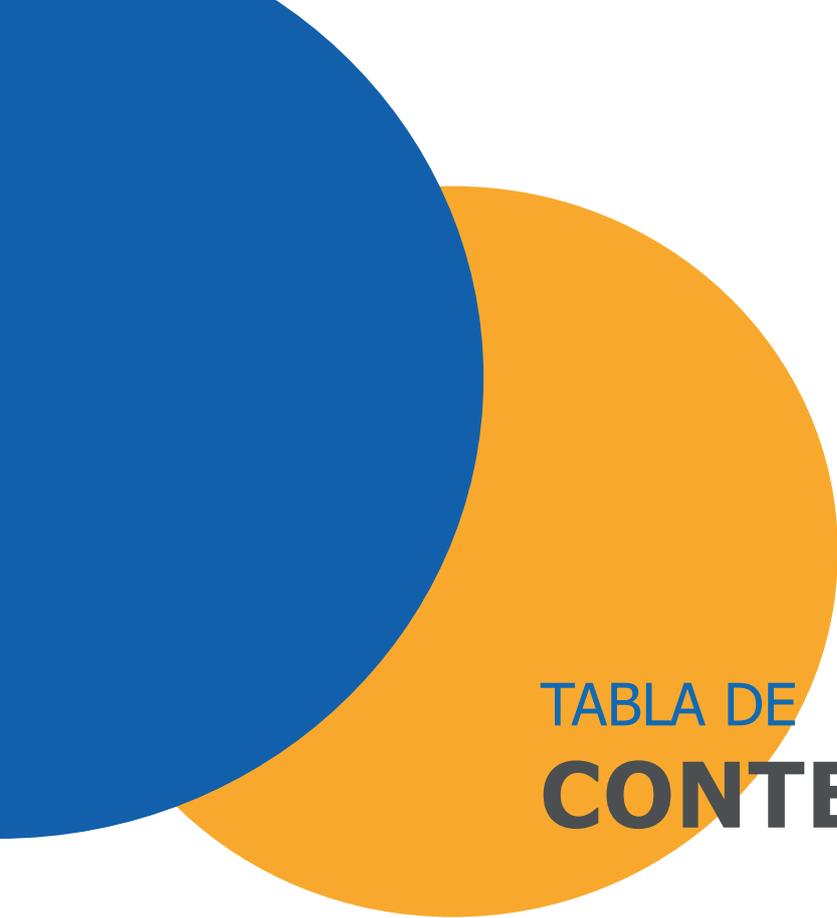
## SECCIONAL ANTIOQUIA



<b>NOMBRE</b>	<b>SECTOR</b>
José Fernando Villegas Hortal	<b>Director Ejecutivo</b>
Gustavo Betancur Vargas	<b>Coordinador Técnico</b>
Viviana Ruíz Bolívar	<b>Coordinadora de Nuevos Negocios</b>
Maria Camila Gómez Rengifo	<b>Coordinadora Jurídica</b>
Beatriz Elena Quintero Arias	<b>Coordinadora Administrativa y Financiera</b>
Natalia Castaño Cano	<b>Coordinadora Comercial y de Comunicaciones</b>
Carolina González Durán	<b>Comunicadora Junior</b>
Margarita Maria Yepes Orrego	<b>Profesional Comercial</b>
Claudia Patricia Restrepo Bermúdez	<b>Auxiliar Administrativa</b>
Alexander Aguirre Zuluaga	<b>Analista de Contabilidad</b>
Gilma Stella Carvajal Ríos	<b>Analista de Contabilidad</b>
Juan Daniel Mejía Arango	<b>Ingeniero Coordinación Técnica</b>
Valentina Trujillo Montoya	<b>Practicante Coordinación Técnica Primer Semestre</b>
Nidia Rosa Largo Marín	<b>Servicios Generales</b>
Ronald Alberto Cano Taborda	<b>Mensajero</b>



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL CCI ANTIOQUIA



# TABLA DE CONTENIDOS

<b>CAPÍTULO 1</b> ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL CCI ANTIOQUIA	<b>10</b>
<b>CAPÍTULO 2</b> INFLUENCIA EN EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS.	<b>11</b>
<b>CAPÍTULO 3</b> SEGUIMIENTO NORMATIVO	<b>13</b>
<b>CAPÍTULO 4</b> SEGUIMIENTO A PROPUESTAS DE POLÍTICAS PÚBLICAS	<b>17</b>
<b>CAPÍTULO 5</b> REACTIVACIÓN DEL SECTOR	<b>18</b>
<b>CAPÍTULO 6</b> SEGUIMIENTO A PROYECTOS	<b>24</b>

<b>CAPÍTULO 7</b> ECBP - ESTUDIO DE CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA 2021	<b>46</b>
<b>CAPÍTULO 8</b> SEGUIMIENTO A PROVEEDORES	<b>56</b>
<b>CAPÍTULO 9</b> KIT DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA 2022	<b>57</b>
<b>CAPÍTULO 10</b> DEFENSA DE LA INSTITUCIONALIDAD	<b>58</b>
<b>CAPÍTULO 11</b> FORTALECIMIENTO DEL RECURSO HUMANO DE LAS EMPRESAS	<b>63</b>
<b>CAPÍTULO 12</b> REPRESENTATIVIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL	<b>64</b>
<b>CAPÍTULO 13</b> INTERACCIÓN PERMANENTE CON LOS AFILIADOS	<b>65</b>
<b>CAPÍTULO 14</b> NUEVOS NEGOCIOS	<b>70</b>
<b>CAPÍTULO 15</b> ESTADOS FINANCIEROS	<b>71</b>
<b>CAPÍTULO 16</b> ANEXO: SEGUIMIENTO A INDICADORES DE INFRAESTRUCTURA EN PLAN DE DESARROLLO ALCALDÍA DE MEDELLÍN	<b>72</b>



CAPÍTULO 1  
**ESTRATEGIA  
ORGANIZACIONAL  
CCI ANTIOQUIA**

**OBJETIVOS 2025**



**Implementar tecnologías**



**Influir en políticas públicas**



**Generar y ejecutar proyectos**



**Satisfacción de partes interesadas**

**INNOVADOR - INFLUYENTE  
QUE TE APRECIA**

**A**

**APOYA**

**P**

**PROPONE**

**R**

**RELACIONA**

**E**

**ESCUCHA**

**C**

**COMUNICA**

**I**

**IMPULSA**

**A**

**ACTUALIZA**



## CAPÍTULO 2

# INFLUENCIA EN EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS.

## Participación en cuerpos colegiados de naturaleza pública y privada

### ► Mesa de trabajo de energía:

El objetivo de este espacio en el 2021, fue analizar la importancia de las plantas menores en la matriz energética del país y la necesidad de la complementariedad de las diferentes fuentes energéticas. De otro lado, se realizó un análisis de la agenda de regulación y las dificultades en la aprobación de puntos de conexión. Durante el año 2021 se realizaron reuniones en las cuales participaron los gerentes.

Algunos de los logros obtenidos en esta mesa son: la elaboración de un estudio, en el cual se realizó un análisis de las plantas menores en el contexto actual y futuro del mercado de energía mayorista en Colombia. Este fue un estudio contratado por las firmas Pi Epsilon y Generadora Unión. De igual forma, a través de una comunicación formal, se plantearon las dificultades frente a la nueva regulación de la CREG para el sector de las pequeñas centrales. Carta radicada en el mes de diciembre de 2021.





### ► Mesa de trabajo Corantioquia – Operadores de Servicios Públicos:

Algunos de los temas analizados a través de esta mesa, fueron los avances en la construcción de lineamientos para la generación de unidad de criterios en la evaluación de autodeclaración y/o informe de seguimiento y control de los Planes de Saneamiento y Manejo de Vertimientos, a través de las reuniones con el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible. En esta mesa de trabajo participaron los gerentes de las empresas operadoras de servicios públicos. Dentro de los logros obtenidos se encuentra:

Expedición de memorando 0400JA-MEM2103-1800 del 8 marzo de 2021 para generar unidad de criterios frente al proceso de evaluación, seguimiento y control de los Planes de Saneamiento y Manejo de Vertimientos en jurisdicción de Corantioquia, estableciendo que: no se define tiempo máximo para la formulación

de los PSMV; se pueden acordar metas de carga contaminante; y por último, aceptación de caudales de vertimiento con base en el caudal micro-medido.

### ► Comité Técnico con el SENA:

Durante el año 2021 se realizaron cuatro reuniones con el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA con el fin de analizar la proyección del Centro para el Desarrollo del Hábitat y la Construcción, la oferta de formación y certificación de competencias laborales, los mecanismos de promoción de oferta educativa y el seguimiento a la ejecución presupuestal del Centro.

Entre los integrantes del comité se encuentra: Camacol Antioquia, la Universidad Nacional de Colombia, la Central Unitaria de Trabajadores – CUT, mesa sectorial de gas de EPM, la Confederación General del Trabajo y la Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia.



### CAPÍTULO 3

# SEGUIMIENTO NORMATIVO



#### SECCIONAL ANTIOQUIA

Durante el año 2021, la Coordinación Jurídica de la Seccional Antioquia trabajó y contribuyó en la derogación por parte de la Contraloría General de Medellín de la Circular 02 de 2019 relacionada con el AIU.

De igual forma, la Seccional Antioquia coadyuvó en la acción de tutela presentada por Consorcio CCI, buscando eliminar los efectos del fallo de la Contraloría General de la República en el caso relacionado con el proyecto Hidroitungo. Se presentó además, Demanda de Acción Popular junto con SINPRO y el señor José Hilario López.

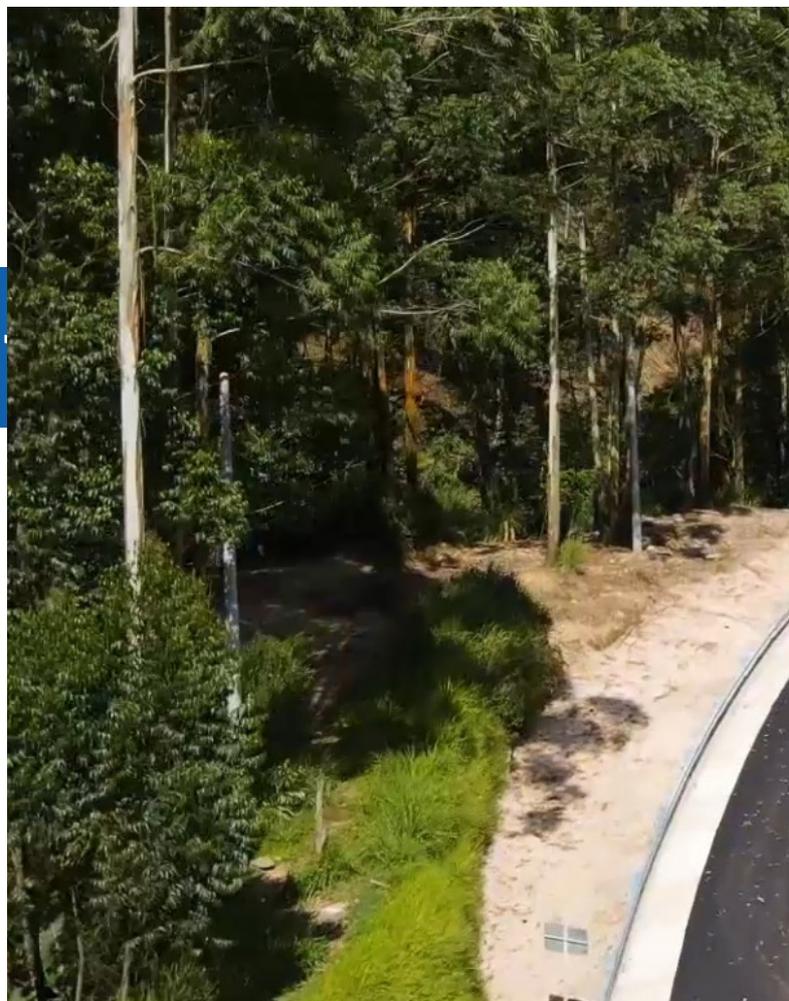
## ▶ VICEPRESIDENCIA NACIONAL:

La Vicepresidencia Jurídica de la CCI contribuyó a la consecución de cuatro logros importantes para los afiliados al gremio:

**Acuerdos que reconocen las afectaciones a los ingresos de las concesiones de iniciativa privada y a los de iniciativa pública con ocasión de las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional para mitigar los efectos de la pandemia.**

En virtud de los impactos generados por la emergencia sanitaria del Covid-19 en los proyectos de infraestructura, en una decisión conjunta entre los concesionarios, la Agencia Nacional de Infraestructura y la Cámara Colombiana de la Infraestructura, se acordó instalar unas mesas de negociación para analizar las principales consecuencias de la pandemia y adoptar las medidas e instrumentos tendientes a lograr un acuerdo respecto de su tratamiento. Producto de las negociaciones adelantadas en las mesas, en las que la CCI participó como moderador y mediador, se logró la concertación y celebración de dos acuerdos que tuvieron por objeto reconocer que las medidas adoptadas para la mitigación de la pandemia del Covid-19, referidas a la exención del cobro de la tarifa de peaje a los vehículos que transitaron por el territorio nacional entre el 26 de marzo y el 31 de mayo de 2020, y al aislamiento preventivo obligatorio comprendido entre el 25 de marzo y el 31 de agosto de 2020, afectaron los ingresos tanto de los concesionarios de iniciativa privada como los de iniciativa pública.

Este acuerdo es considerado como un pacto sin precedentes en el sector, teniendo en cuenta que fue el resultado de un ejercicio de concertación directa entre las partes, mediado por la CCI y con el acompañamiento de organismos de control, lo que mitigó la posibilidad de una alta litigiosidad.



### **Memorandos de entendimiento para las concesiones aeroportuarias.**

A partir del 29 de mayo de 2020 iniciaron las mesas de negociación entre la ANI y los concesionarios del modo aeroportuario espacio que contó con la moderación de la CCI y el acompañamiento de las entidades de control y prevención del daño antijurídico.

Estos acercamientos directos, tuvieron como propósito, por un lado, contener el efecto dominó que desencadenarían los eventuales litigios por las afectaciones sufridas al equilibrio económico de los contratos de concesión y, por otro, proponer alternativas de compensación que pudieran tener un tratamiento transversal para mitigar los impactos de la emergencia sanitaria en la ejecución de tales contratos, como consecuencia de la drástica caída de los ingresos regulados y no regulados provocada por las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional para evitar la propagación del Covid-19, y que implicaron la restricción total de vuelos comerciales nacionales e internacionales entre el 23 de marzo y el 30 de septiembre de 2020.



Luego de 20 sesiones de trabajo, el 15 de febrero del 2021 las partes de la negociación suscribieron un Memorando de Entendimiento, con el objeto de protocolizar los asuntos transversales objeto del referido espacio y que se resumen en los siguientes aspectos:

▶ Renuncia de los concesionarios a los costos de los elementos de bioseguridad, exigidos por la normatividad vigente a la fecha de la firma del memorando.

▶ Prórroga compensatoria en plazo, para lo cual, fijaron reglas aplicables i) a los contratos de plazo fijo, sin ingreso esperado, y ii) a los contratos de ingreso esperado.

▶ Suspensión o ajuste de algunas obligaciones contractuales con la finalidad de aliviar las dificultades de liquidez de los concesionarios y ajustar la operación de los aeropuertos a las condiciones actuales.

▶ Ratificación de la autonomía contractual de los concesionarios frente a sus relaciones con los terceros explotadores de áreas comerciales o tenedores de espacio de las terminales aeroportuarias.



### Mesas de trabajo No - Conpes

A partir del 29 de mayo de 2020 iniciaron. A lo largo del año 2021 se desarrollaron mesas de trabajo semanales en las que participaron el Ministerio de Transporte, la Superintendencia de Transporte, la Agencia Nacional de Infraestructura, Cormagdalena, la ANDI y la CCI, con el fin de superar algunas problemáticas en la ejecución de los contratos de concesión portuaria sobre temas que no ameritan la expedición de un documento CONPES.

Producto de cada una de las mesas de trabajo, es la elaboración de un Manual de Buenas Prácticas que recoge lo acordado en cada una de las mesas, con el objeto de facilitar la gestión contractual de los proyectos y ayudar a superar las dificultades que se presenten en el marco de los temas abordados.



## El documento de la mesa uno, actualmente cerrado, contempla los siguientes acuerdos:

- ▶ La Superintendencia de Transporte realizará capacitaciones periódicas a los concesionarios sobre la forma en que debe registrarse en el Vigía la información estadística.
- ▶ Se acordaron los parámetros que a continuación se indican en relación con el reporte de la información estadística en asuntos como: almacenamiento de carga, tablas de puesto atraque, embarcaciones y tiempos operacionales entre otros.

### **Seguimiento normativo y revisión de iniciativas legislativas y reglamentarias.**

Durante de la vigencia 2021, se realizó el seguimiento a 115 iniciativas legislativas que contemplaban algún tipo de impacto para el sector de la infraestructura. Resultado de esta gestión, es la concientización de las entidades del Gobierno Nacional y de los parlamentarios sobre los efectos negativos para el mercado de las compras públicas derivados de la creación de incentivos y de puntajes adicionales en procesos de selección de contratistas de obra, consultoría e interventoría a diseños y obras públicas.



## CAPÍTULO 4

# SEGUIMIENTO A PROPUESTAS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

**Cumplimiento indicador 2021:**  
36.4% Medellín, 61.9% Antioquia

**Indicador a cumplir en 2021:**  
15%

N°	PROPUESTAS 2020 - 2023	ADOPCIÓN ALCALDÍA, DE MEDELLÍN	ADOPCIÓN GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
<b>PLANEACIÓN</b>			
1	Plan Maestro de Infraestructura Antioquia 2020 - 2035 - PMIA		1
2	Alineación PMIA 2020 - 2035 con PND 2018 - 2022		
3	Herramientas tecnológicas de planificación urbana	1	1
4	Alianzas en temas Macro (Transporte intermodal)	1	1
5	Sistema organizacional de las Entidades Públicas		1
6	Estabilidad en requisitos para ejecutar proyectos		
7	Derogatoria de Circulares y/o Directrices relacionadas con la no inclusión en presupuestos oficiales de los Riesgos Previsibles Asignados al Contratista (Imprevistos de AIU)		
8	Simplificación de trámites administrativos		
9	Planeación de infraestructura adaptada al cambio climático	1	1
10	Dependencia para Gestión de Proyectos en las subregiones		1
<b>EJECUCIÓN DE PROYECTOS</b>			
11	Transporte intermodal	1	1
12	Agua potable, saneamiento básico y drenaje urbano	1	1
13	Espacio público, turismo, recreación y deporte	1	1
14	Ambiente y gestión del riesgo	1	1
15	Diseño de los proyectos del PMIA 2020 - 2035 y mesa multilateral de seguimiento		1
16	Accesibilidad para peatones, ciclistas y discapacitados	1	1
17	Retroalimentación y participación ciudadana.		1
<b>FORMACIÓN DEL PERSONAL</b>			
18	Gestión del conocimiento en las entidades públicas		
19	Confección de los presupuestos oficiales		
20	Formación en principios de funcionarios públicos, en ética, historia y conocimiento del territorio		
<b>CONTRATACIÓN</b>			
21	Revisión de la contratación en la empresa de desarrollo urbano		
22	Interventoría en contratos interadministrativos de obra pública		
<b>NÚMERO DE PROPUESTAS CCI ANTIOQUIA</b>		<b>22</b>	<b>21</b>
<b>NÚMERO DE PROPUESTAS CON INTENCIÓN DE ADOPCIÓN</b>		<b>8</b>	<b>13</b>
<b>% CON INTENCIÓN DE ADOPCIÓN</b>		<b>36,4%</b>	<b>51,9%</b>



## CAPÍTULO 5

# REACTIVACIÓN DEL SECTOR

### ► CCI Antioquia y Metro de Medellín:

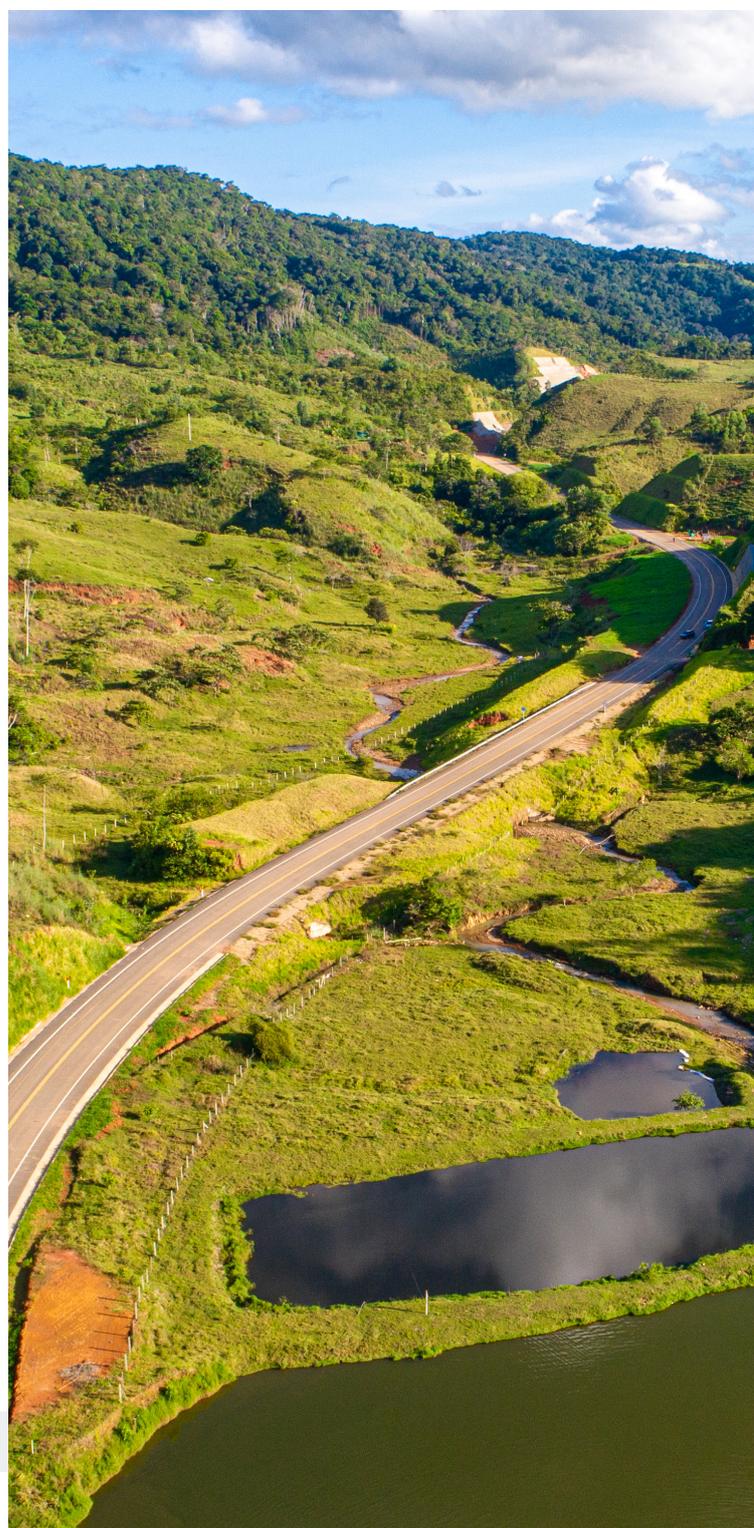
La CCI Antioquia y el Metro de Medellín establecieron una mesa de trabajo centrada en el uso de la herramienta Mapas Interactivos del gremio, con el fin de fortalecer la estrategia

de escalonamiento de horarios en los diferentes sectores de la economía. Para este caso concreto, buscaban tener información confiable de las obras que se desarrollaban en el Valle de Aburrá con el objetivo de contactar a las entidades contratantes y construir rápidamente una estrategia de escalonamiento de horarios que aliviara la presión sobre el sistema de transporte, en especial la línea A del Metro en las horas pico de la tarde y mañana.

### ► Oportunidades en el sector de infraestructura:

Producto del estudio de la situación actualizada del sector y de la identificación constante de oportunidades y proyectos a nivel regional y nacional, se desarrolló una campaña de información frente actores claves del sector como la banca, las aseguradoras y los afiliados. En esta, se mostraba un diagnóstico actualizado del sector apoyados en el Foro Económico Mundial y el Dane; así como un panorama de los proyectos en ejecución y a ejecutarse en el futuro por entidades antioqueñas como la Gobernación y el Valle de Aburrá y a nivel nacional como el Invías, la ANI y los bancos de proyectos del Sistema General de Regalías y de Obras Por Impuestos.

tener información confiable de las obras que se desarrollaban en el Valle de Aburrá con el objetivo de contactar a las entidades contratantes y construir rápidamente una estrategia de escalonamiento de horarios que aliviará la presión sobre el sistema de transporte, en especial la línea A del Metro en las horas pico de la tarde y mañana.



# ÍNDICE GLOBAL DE COMPETITIVIDAD IGC 2019 - 2020

**COLOMBIA 10° EN LATAM**

**57TH**

GLOBAL COMPETITIVENESS INDEX 4.0 2019 EDITION

RANKIN IN 2018 EDITION: 60TH/140

PERFORMANCE OVERVIEW 2019



# ► Oportunidades en el sector de infraestructura en Antioquia

PLAN DE ADQUISICIONES  
SIF ANTIOQUIA 2021  
**\$470 MM**

**VÍAS MUNICIPALES**  
CONVENIOS POR \$150 MM

**3 PUERTOS**

**APP METRO LIGERO  
RIONEGRO**

**ALC. RIONEGRO  
\$1.6 BN**

**FERROCARRIL DE  
ANTIOQUIA**

**TREN DEL RÍO  
\$1,5 BN**

**VÍAS  
DEPARTAMENTALES**

**23 CORREDORE  
16 CABECERAS  
450 PUENTES**

**APP COMPLEJO  
VIAL DEL SUR**

**\$1,4 BN**

**APP MARPEÑOL**

**\$0,5 BN**

**APP DCO**

**\$0,5 BN**

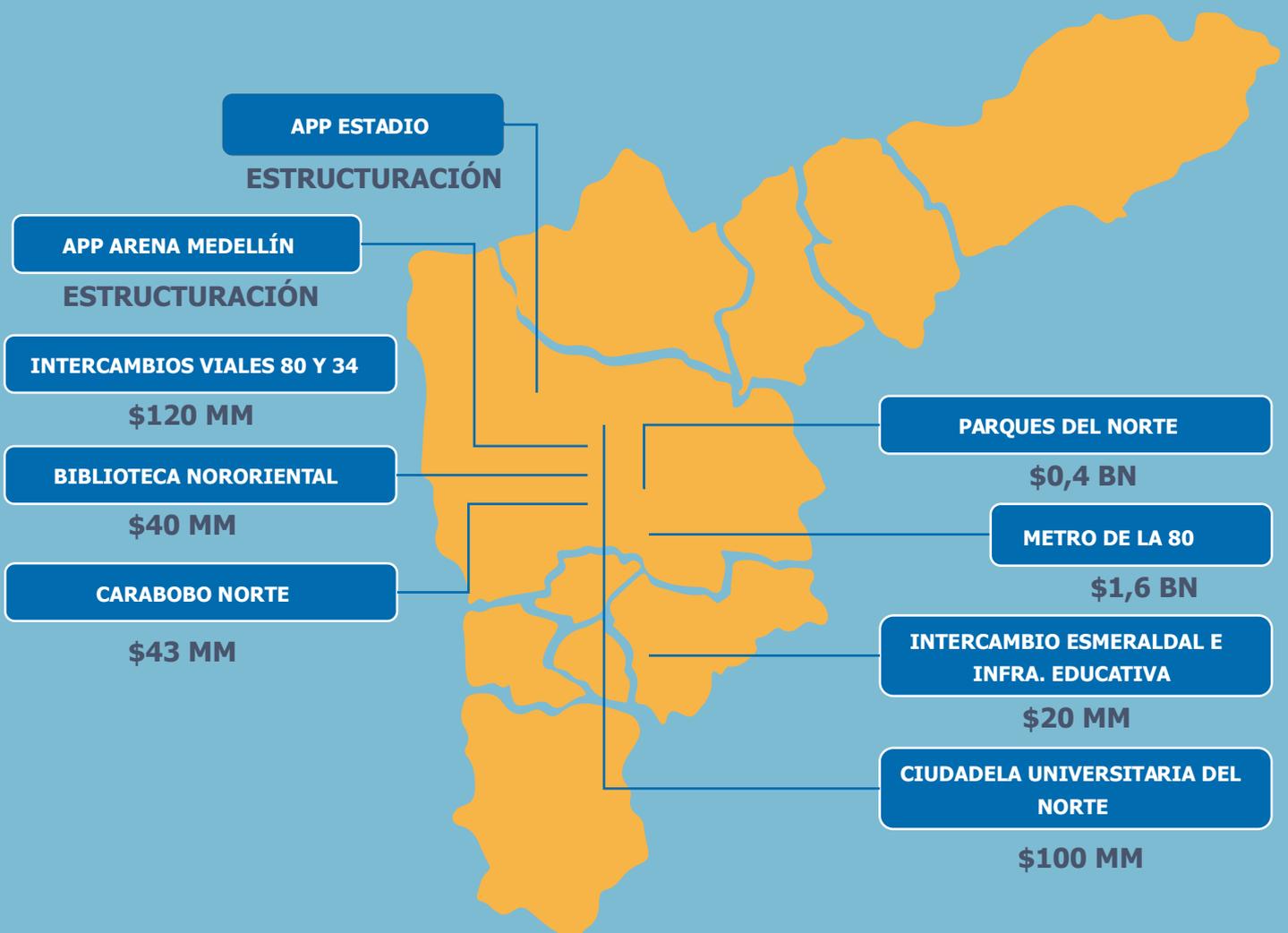
**ESTUDIOS**  
FERROCARRIL A URABÁ Y LA FELISA  
PUERTO LOGÍSTICO PTO BERRÍO  
TRAMOS 1 Y 3 FERR.ANT

**VICEMINISTERIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO**  
**82 PROYECTOS EN EVALUACIÓN**  
POR VALOR DE \$ 588.000 MILLONES.

# ► Oportunidades en el sector de infraestructura en el Valle de Aburrá

## PROYECTOS VALLE DE ABURRÁ CORTO Y MEDIANO PLAZO

Plan de adquisiciones  
infraestructura 2021  
(MED - ENV - AMVA)  
\$390 MM





► **Situación financiera del sector de la infraestructura a nivel nacional:**

Haciendo uso de la Herramienta de Indicadores Financieros actualizada con los datos de Supersociedades, se llevó a cabo un análisis de la situación financiera de las empresas de cada subsector de la infraestructura: constructores, consultores, proveedores de insumos y proveedores de equipos y maquinaria. Con este trabajo se pudo evidenciar la variación en la situación financiera de las empresas en los últimos 5 años, incluyendo especialmente el año 2020, el cual podría mostrar valores a la baja debido a la pandemia; sin embargo, dicha probabilidad no se vio materializada, como se puede observar en los cuadros resumen que se anexan.

## INDICADORES FINANCIEROS - SECTOR CONSTRUCTORES

INDICADOR/AÑO	2016	2017	2018	2019	2020	GRÁFICA VARIACIÓN EN EL TIEMPO
Nº DE EMPRESAS	1100	1058	936	1100	1020	
ÍNDICE DE LIQUIDEZ	1,76	1,69	1,7	1,7	1,7	
ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	59,6%	56,2%	56,0%	55,0%	59,7%	
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	1,7	2,4	2,3	3,6	1,9	
RENTABILIDAD DE PATRIMONIO	12,4%	11,3%	8,9%	13,5%	11,2%	
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	5,0%	5,0%	3,9%	6,1%	4,6%	
CAPITAL DE TRABAJO			\$13.322.424	\$11.514.616	\$15.851.139	

## INDICADORES FINANCIEROS - SECTOR CONSULTORES

INDICADOR/AÑO	2016	2017	2018	2019	2020	GRÁFICA VARIACIÓN EN EL TIEMPO
Nº DE EMPRESAS	404	373	300	340	321	
ÍNDICE DE LIQUIDEZ	1,7	1,9	1,8	1,8	1,9	
ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	61,5%	58,0%	62,3%	60,1%	55,8%	
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	2,2	3,0	2,1	3,2	2,3	
RENTABILIDAD DE PATRIMONIO	16,2%	14,8%	15,6%	16,1%	15,8%	
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	6,2%	6,2%	5,9%	6,4%	7,0%	
CAPITAL DE TRABAJO			\$7.140.717	\$8.326.128	\$7.683.958	

## INDICADORES FINANCIEROS - SECTOR PROVEEDORES DE INSUMOS

INDICADOR/AÑO	2016	2017	2018	2019	2020	GRÁFICA VARIACIÓN EN EL TIEMPO
Nº DE EMPRESAS	404	373	300	340	321	
ÍNDICE DE LIQUIDEZ	1,5	1,3	1,3	1,5	1,5	
ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	52%	59%	56%	52%	50%	
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	1,6	1,3	1,7	2,2	2,0	
RENTABILIDAD DE PATRIMONIO	14%	10%	11%	12%	13%	
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	7%	4%	5%	6%	6%	
CAPITAL DE TRABAJO			\$4.801.275	\$5.500.993	\$6.053.986	



## CAPÍTULO 6

# SEGUIMIENTO A PROYECTOS

**Seguimiento a proyectos: Mapas, avances de proyectos, proyectos pendientes, fotos, impuestos obras análisis Invias, inventario túneles, Cátedra UdeA.**

### ▶ Mapas Interactivos de Obras de Infraestructura:

La CCI Antioquia realiza seguimiento constante a los proyectos de infraestructura más importantes del país y principalmente de la región. Para esto ha desarrollado unos MAPAS INTERACTIVOS con la información más relevante de estos proyectos, los

cuales pueden ser consultados, previo permiso de acceso, por los afiliados interesados. Los mapas se alojan en el portal web: <https://sites.google.com/view/portalcontratacioncciantioquia/mapas-interactivos>

Los Mapas Interactivos se enfocan en:



### ▶ Grandes proyectos de Antioquia:

Contiene información importante sobre los siguientes proyectos: Parques del Río, Túnel de Oriente, Túnel del Toyo, PTAR Bello, Proyectos de Valorización del Poblado, Metrocable Picacho y Miraflores, Tren ligero de la 80, Ferrocarril de Antioquia, Renovación del Centro de Medellín, Transversal de la Montaña, Tren de Rionegro, Intercambio Vial Ayurá, Intercambio Vial La Seca, Puertos en Urabá, Doble Calzada Oriente DCO (Rionegro-Tablazo) y Conexión Vial del Sur.



### ▶ Obras en Antioquia y Eje Cafetero

Permite visualizar los proyectos en contratación y ejecución, en los sectores de infraestructura de transporte, agua potable y saneamiento básico, espacio público, recreación y deporte; edificaciones públicas, obras de mitigación y prevención del riesgo y telecomunicaciones y energía.

## ► **Proyectos 4g y 5g**

---

Contiene información condensada del programa de concesiones viales de cuarta generación y de las iniciativas privadas que conforman la principal red carretera del país. Se puede encontrar información sobre los trayectos, los concesionarios y demás empresas involucradas, los cierres financieros, el valor de los contratos y el avance del proyecto.

## ► **Grandes proyectos INVIAS:**

---

Seguimiento a la ejecución de programas de proyectos como Vías para La Equidad, Concluir Concluir Concluir, Legalidad y Reactivación, y Reactivación 2.0; importantes programas de construcción de obras del Gobierno Nacional que permitirá articular entre sí las concesiones viales y los proyectos de asociaciones público privadas con los demás corredores viales del país en todas las regiones del territorio nacional.

## ► **Mapa de procesos de proveedores en Antioquia y Eje Cafetero:**

---

Mapa para hacer seguimientos a procesos de contratación de proveedores de insumos, maquinaria, equipos para el sector de la infraestructura en Antioquia.

## ► **Mapa de consultoría en infraestructura en Antioquia y Eje Cafetero:**

---

Permite visualizar los procesos de contratación de diseños e interventorías, en los sectores de infraestructura de transporte, agua potable y saneamiento básico, espacio público, recreación y deporte; edificaciones públicas, obras de mitigación y prevención del riesgo y telecomunicaciones y energía.





# Proyectos 4G



**30 Proyectos,  
26 en obra**



**\$47 Billones de  
inversión (DIC 2020)**



**56%  
Avance promedio**



**12 Proyectos  
+ 80% de avance**



**79 Túneles**



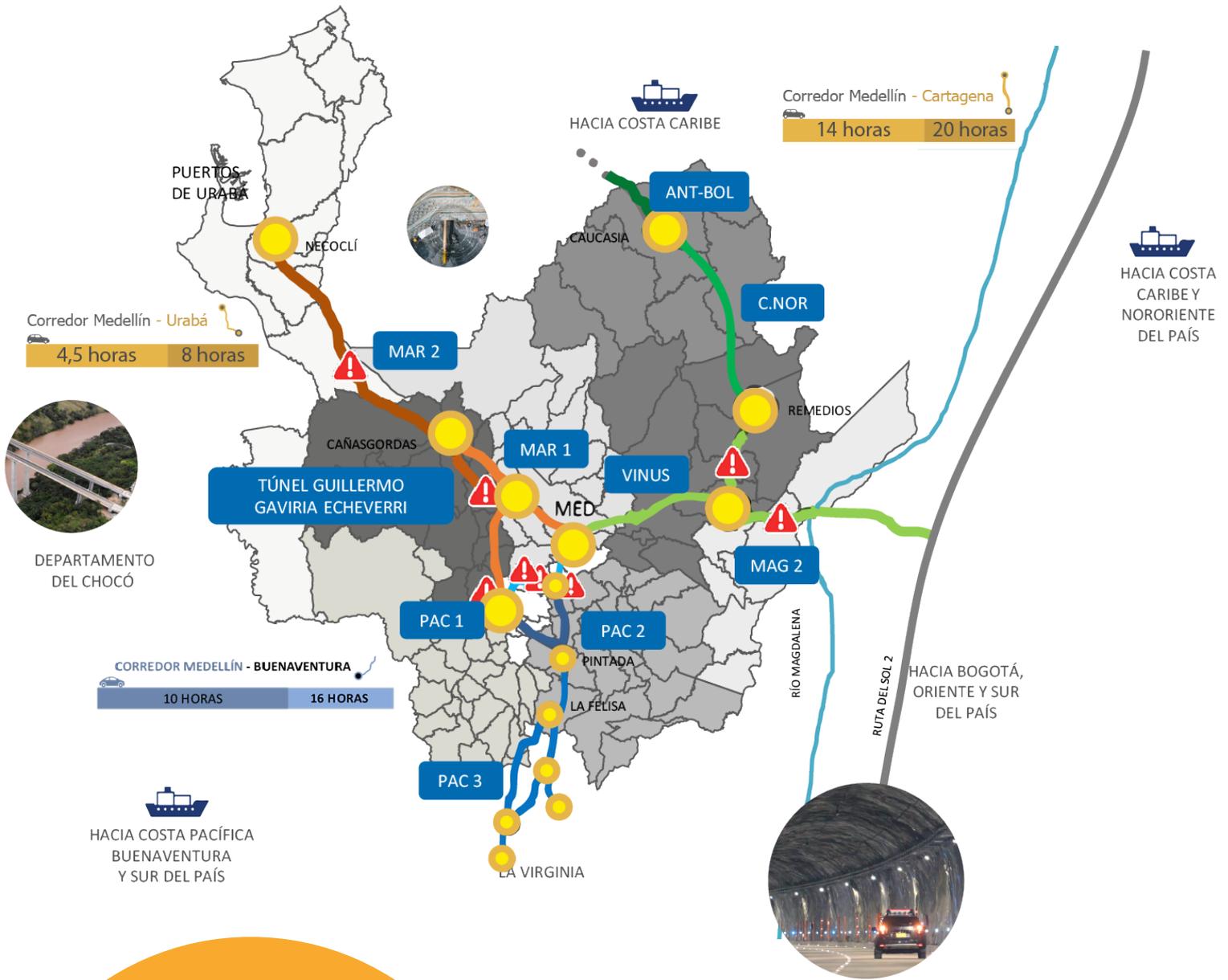
**958 Puentes**



**72.400 Empleos  
directos**



**1700 KM  
489km nuevos**



## PROYECTOS 4G - SEGUIMIENTO AL AVANCE

N°	PROYECTO	CAPEX BILLONES 2021	ENERO 2022	RITMO AVANCE/ MES	FIN OBRA CON RITMO ACTUAL	FIN DE OBRA INICIAL CONTRACTUAL
<b>PRIMERA OLA</b>		<b>\$17</b>				
1	1 Puerto salgar - Honda - Girardot	\$1,47	100%		FIN	
2	2 Pacífico 1: Ancón sur - Bolombolo	\$2,75	82%	2,0%	MAR-23	ABR-23
3	3 Pacífico 2: Bolombolo - La Pintada - Primavera	\$1,59	100%		FIN	
4	4 Pacífico 3: La Pintada - La Virginia y otros	\$2,19	93%	0,8%	JUL-22	SEP-20
5	5 CTGENA- BQUILLA y Circunvalar Prosperidad	\$1,79	100%	0,2%	FEB-22	OCT-20
6	6 Perimetral del Oriente: Cáqueza - Sesquillé	\$1,57	43%	0,0%		NOV-20
7	7 Conexión Norte: Remedios - Zaragoza - Caucasia	\$1,59	78%	0,9%	ABR-23	ENE-22
8	8 Magdalena 2: Remedios - Ruta del Sol	\$1,88	29%	0,8%	DIC-24	ABR-23
9	9 Mulaló - Loboguerrero	\$2,06	0%	0,0%		
<b>SEGUNDA OLA</b>		<b>\$17</b>				
10	1 Puerta de Hierro - Cruz del Viso	\$0,79	100%		FIN	
11	2 Corredor Transversal del SISGA	\$0,70	95%	1,9%	MAY-22	SEP-21
12	3 Villavicencio - Yopal	\$2,76	69%	2,3%	FEB-24	OCT-23
13	4 Corredor Santana - Neiva	\$1,78	2%	0,0%	CEDIDO 6/21	
14	5 Popayán - Santander de Quilichao	\$1,67	0%	0,0%	INICIA 6/22	
15	6 Autopista al mar1: Bolombolo - Sta fe de Ant. - Medellín	\$1,97	95%	1,7%	JUL-22	OCT-21
16	7 Bucaramanga - Barrancabermeja - Yondó ruta del Cacao	\$2,51	88%	1,9%	DIC-22	OCT-21
17	8 Pasto - Rumichaca	\$2,55	97%	2,5%	ABR-22	ENE-22
18	9 Autopista al Mar2: Cañasgordas - El tigre - Necocí	\$1,90	77%	2,8%	JUL-23	ENE-23
<b>TERCERA OLA</b>		<b>\$3,2</b>				
19	1 Bucaramanga - Pamplona	\$1,26	11%	0,4%		JUL-24
20	2 Pamplona - Cúcuta	\$1,98	58%	1,8%	JUN-24	JUL-23
<b>APPS VIALES</b>		<b>\$12,9</b>				
21	1 Girardot - Ibagué - Cajamarca	\$1,57	45%	0,7%	NOV-24	MAR-21
22	2 Cambao - Manizales	\$0,55	54%	2,5%	JUN-24	FEB-23
23	3 Chirajara - Fundadores	\$3,17	96%	1,4%	JUN-22	AGO-21
24	4 Malla vial del Meta	\$0,69	0,0%	0,0%		AGO-25
25	5 Tercer carril doble calzada Bogotá - Girardot	\$2,36	7,0%	0,1%		JUN-23
26	6 Medellín - San José del Nus (Vía del Nus. Magdalena)	\$1,35	100%		FIN	
27	7 Conexión Antioquia - Bolívar	\$1,61	79%	1,4%	ABR-23	DIC-22
28	8 Corredor Vial Neiva - Girardot	\$0,98	87%	1,6%	ENE-23	AGO-21
29	9 Accesos Norte Bogotá	\$0,65	48%	0,6%	JUN-24	ABR-23
<b>TOTAL 4G</b>		<b>\$50</b>	<b>63%</b>	<b>1,1%</b>		
<b>TOTAL 4G ANTIOQUIA</b>		<b>\$17</b>	<b>81%</b>	<b>1,2%</b>		

# ► PROYECTOS PENDIENTES POR EJECUTARSE

## PUNTOS CRÍTICOS 4G

Gestión sobre puntos críticos y obras faltantes en los proyectos 4G de Antioquia, frente al Gobierno Nacional, por medio del grupo Infraestructura Para la Competitividad.



**TÚNEL GGE TRAMO 2**



**PUENTE BOLOMBOLO**



**INTERCAMBIO VIAL PRIMAVERA**



**3.3 KM FALTANTES PACÍFICO 1**

CONTRATO FIRMADO  
(2 MÓDULOS)

**FIN DE OBRA ENERO 2024**

19,4 KM  
11 túneles (5,3km)  
13 puentes (1,6 km)  
4 túneles falsos (0,3 km)  
12,3 km vías a cielo abierto  
equipos electromecánicos de tramo 1 y tramo 2

**2.000 EMPLEOS DIRECTOS**

**171.000 MILLONES**

- A cargo MAR 1
- Pendiente asignación del rubro (Gobierno Nacional)
- Gobernación Antioquia: estudios y diseños en estructuración 1.000 millones

**300 EMPLEOS DIRECTOS**

2 AÑOS DE OBRA (RUTA CRÍTICA)  
**700.000 MILLONES (CAPEX - OPEX)**

- Diseño no objetado por interventoría.
- Presupuesto OK, falta acuerdo con interventor (riesgos y precios).
- Licencia ambiental en trámite.

**600 EMPLEOS DIRECTOS**

- Intercambiador paso nivel: acceso Angelópolis.
- Con amigable componedor Sep 2021.

► **Análisis a los costos de los proyectos del programa Legalidad y Reactivación 2.0 del INVIAS: valor por km, impuestos y costos directos.**

**ESTUDIO CARGA DE IMPUESTOS EN UN CONTRATO DE OBRA SOBRE LOS COSTOS DIRECTOS (SIN AIU 30%)**

ID	PROYECTO	LONG KM	VALOR / KM	EQUIPO	MATERIALES	TRANSPORTE	MANO DE OBRA	VALOR TOTAL	
1	TÚNEL DEL TOYO TRAMO 2 SECTOR 1	10	\$42.600.000.000	\$142.689.893.619 38%	\$199.016.250.870 52%	\$10.509.230.580 3%	\$26.868.017.221 7%	\$379.083.392.291	
				\$27.111.079.788	\$37.343.779.121	\$1.996.753.810	\$8.995.325.662	\$18.954.169.615	CONTRIB ESP 5%
				IVA 19%	IVA 19%	IVA 19%	IVA SOLO SI	\$4.359.459.011	INDUSTRIA Y COMERCIO 1.15%
					EXPLOSIVOS		CONTRATA EMPRESA CONTRATISTA QUE SUMINISTRE MO	\$7.638.530.355	RENTA 31% DE LA U
								\$30.952.158.981	
							8,38%	\$13.267.918.730	NO INCLUYE CONTRIBUCIONES Y ESTAMPILLAS TERRITORIALES LAS CUALES SON 3,5% EN MEDELLÍN

**SALARIOS SIN HORAS EXTRAS NI FESTIVOS INCLUIDOS**

<b>8,33%</b>	<b>Cesantías</b>
8,33%	Prima
4,17%	Vacaciones
1% mensual	Int % cesantías

**Seguridad Social**

8,5%	Salud
12%	Pensión

**Parafiscales**

2%	
3%	
4%	

**TOTAL 50,33%**

El 50,33% de los salarios son cargas prestacionales

150,33%
---------

2/3 DEL SALARIO SON PARA EL EMPLEADO

<b>33,5%</b>
--------------

**TOTAL CARGA DE IMPUESTOS DEL CONTRATO \$107.326.358.354 28,31%**

<b>EQUIPO</b>	<b>7,2%</b>
MATERIALES	9,9%
TRANSPORTE	0,5%
MANO DE OBRA	2,4%
OTROS IMPUESTOS: RENTA, ICA, CONTRIBUCIÓN ESPACIAL	8,2%
EXPLOSIVOS	0,2%

\*NO INCLUYE:

- SUBSIDIO DE TRANSPORTE A EMPLEADOR QUE GANA HASTA 2 SMMLV Y VIVE A MÁS DE 2KM DEL SITIO DE TRABAJO. HORAS EXTRAS, FESTIVOS.
- SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.
- DOTACIÓN

TIPO DE INTERVENCIÓN	VALOR / KM	EQUIPO	MATERIALES	TRANSPORTE	MANO DE OBRA
PROMEDIO CONSTRUCCIÓN	\$45,538,229,060	30%	56%	2%	11%
PROMEDIO MEJORAMIENTO	\$7,650,713,735	22%	60%	13%	5%
<b>CONSTRUCCIÓN VS MEJORAMIENTO</b>		7.8%	-3.6%	-10.1%	6.2%



# Túnel Guillermo Gaviria Echeverri



## INVENTARIO DE TÚNELES EN COLOMBIA

Producto del seguimiento constante a los proyectos de infraestructura, a que Antioquia es el territorio con mayor cantidad de km de túneles en construcción en Colombia actualmente y a que la CCI Antioquia cumple con una labor de actualización constante de la información del sector, la Coordinación Técnica se dio a la tarea de realizar un inventario de los túneles en Colombia y Antioquia, desde los que ya se encuentran en operación, hasta los que están en construcción y los que se construirán en los próximos años.

	KM DE TÚNELES	Nº DE TÚNELES
TOTAL COLOMBIA	180,2	196
TOTAL ANTIOQUIA	88,8	59
ANTIOQUIA VS COLOMBIA	49%	30%
EN CONSTRUCCIÓN, CONSTRUIDOS Y POR CONSTRUIR		



## ► Proyecto Hidroeléctrico Ituango:

**El proyecto de infraestructura más grande de Colombia avanza de nuevo en su ruta para poner en marcha el primer generador de 300mw en julio de 2022 luego del visto bueno de la ANLA.**

El proyecto de infraestructura más grande de Colombia avanza de nuevo en su ruta para poner en marcha el primer generador de 300mw en julio de 2022 luego del visto bueno de la ANLA.

La Autoridad Ambiental, con base en el análisis del dictamen técnico rendido por Pöyry, indicó que se requiere iniciar con las operaciones lo más pronto posible, dando cumplimiento a la medida preventiva impuesta mediante la resolución 820 de 2018. Ratificó en el PMU que, al tratarse de una medida de gestión del riesgo, no existe ninguna restricción para que el proyecto genere energía eléctrica, medida que de acuerdo con el informe de Pöyry, resulta ser la más efectiva y urgente para mitigar los riesgos del proyecto.



**AVANCE  
GENERAL  
DEL PROYECTO**

La empresa ratificó el cronograma para que la primera unidad de generación entre el 26 de julio de 2022, seguida por la segunda unidad de generación antes de noviembre del 2022, y la tercera y cuarta unidad de generación en enero y septiembre de 2023, respectivamente.

## ▶ AVANCE GENERAL DE LA OBRA



OBRAS DE LA PRESA



VERTEDERO



SISTEMA DE DESVIACIÓN DEL RÍO



TÚNEL DE ACCESO Y CASA DE MÁQUINAS



CAVERNA DE CASA DE MÁQUINAS



OBRAS DE DESCARGA INTERMEDIA



### PROYECTO HIDROELÉCTRICO ITUANGO HASTA ABRIL 2018 - AVANCE 84,3%



### PROYECTO HIDROELÉCTRICO ITUANGO DESDE ABRIL 2018 POST- CONTINGENCIA AVANCE HOY 87%





## ► Proyecto Túnel Guillermo Gaviria Echeverri:

Ya se han excavado más 7.500 metros de los 9.730 metros que mide el túnel principal o Túnel Guillermo Gaviria Echeverri, lo cual representa un avance del 74%.



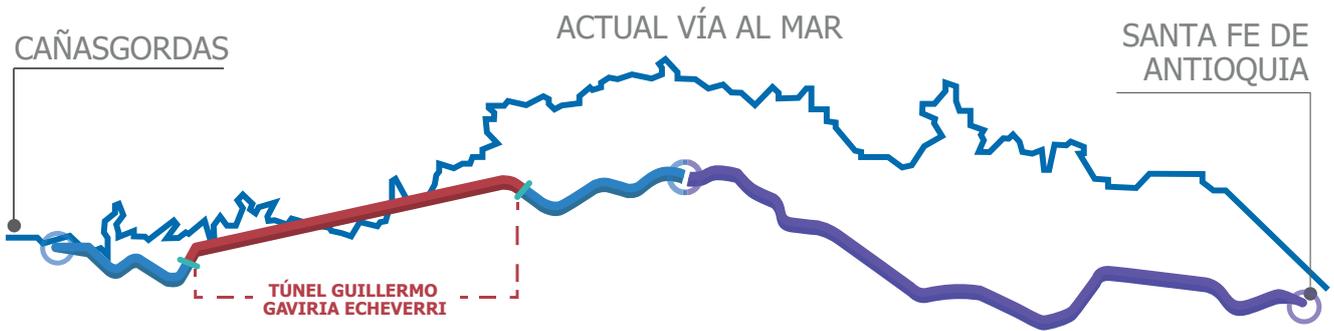
**LA GALERÍA DE RESCATE, EXCAVACIÓN.**



**EL TÚNEL 15-16 SE ENCUENTRA EN ETAPA DE REVESTIMIENTO**

La construcción del Túnel Guillermo Gaviria Echeverri y sus vías de acceso es de vital importancia para unir las concesiones Mar 1 (Medellín-Santa Fe de Antioquia-) y Mar 2 (Cañasgordas-El Tigre), garantizando la conectividad de todo el sistema vial establecido.

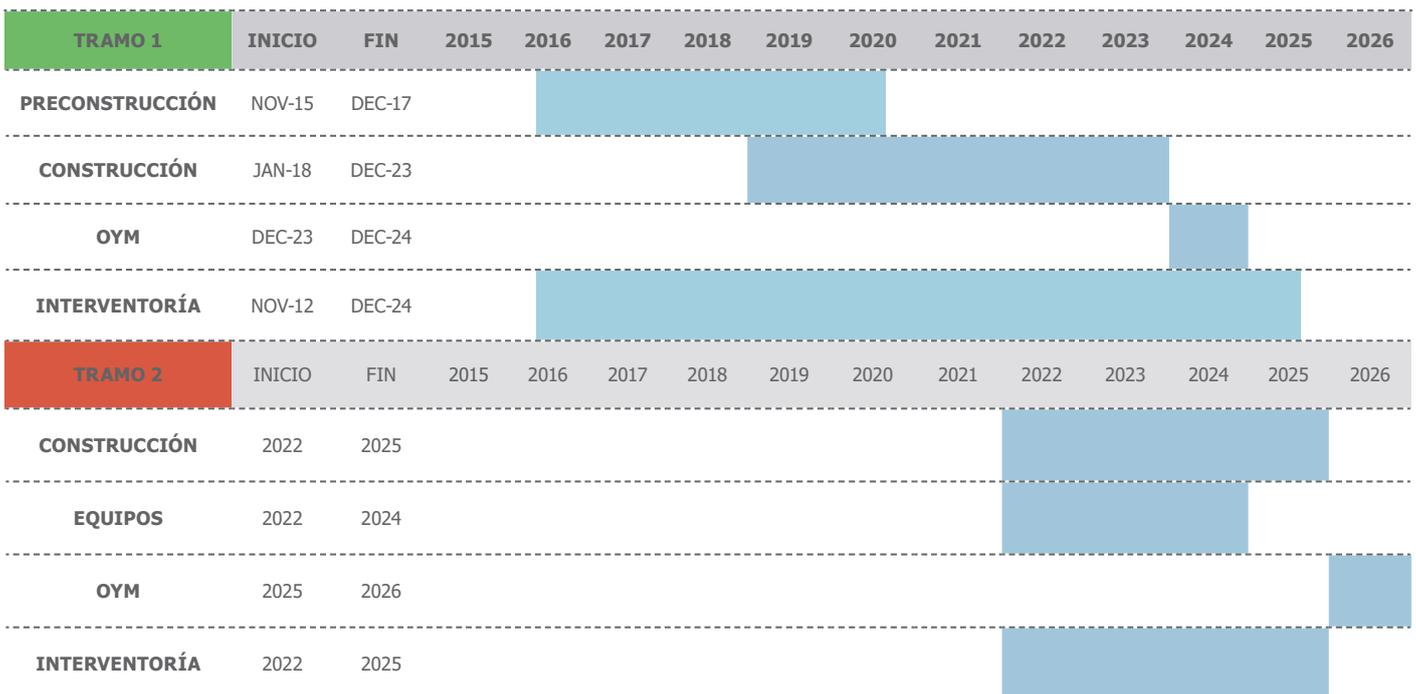
La totalidad del proyecto tiene una longitud aproximada de 39.5 kilómetros de vía nueva, su diseño permitirá alcanzar una velocidad de 80 kilómetros por hora, permitiendo una disminución en tiempos de recorrido hacia Urabá desde Medellín en 4.5 horas. El proyecto será un referente para la ingeniería por tener el túnel vial de mayor longitud en Latinoamérica.



<b>TRAMO 1</b>	<b>18,2 KM</b>
	12,5 km   7 Túneles
	1,3 km   16 Puentes
	4,4 km   Vías
<b>ESTRUCTURAS ESPECIALES</b>	1 Puente en T
	1 Box-vehicular
	1 Puente peatonal

<b>TRAMO 2</b>	<b>19,4 KM</b>
<b>SECTOR 2</b>	9,1 KM
	1,3 km   6 Túneles
	1,3 km   12 Puentes
	0,2 km   3 Falsos túneles
	6,2 km   Vías a cielo abierto

<b>SECTOR 1</b>	10,3 KM
	3,7 km   5 Túneles
	0,3 km   1 Puentes
	0,1 km   1 Falsos túneles
	6,3 km   Vías a cielo abierto



## ► Aeropuerto José María Córdova

Ya se instaló la mesa técnica que definirá la ampliación del terminal y la construcción de la segunda pista de 3.5 km de largo. El valor de las intervenciones está estimado en 2.78 billones de pesos, valor que se debe actualizar ya que está calculado con precios de 2016. El plan de expansión del Aeropuerto se pensaba para el año 2033, pero con el aumento del volumen de pasajeros y de operaciones, todo indica que este plan debe anticiparse entre 3 y 5 años.



### PLAN DEL AEROPUERTO JOSÉ MARIA CÓRDOVA

- Adquisición de predios.
- Nueva torre de control.
- Ampliación de la terminal aérea y construcción terminal 2.
- Nueva vía perimetral.
- Nueva pista de 3,5 kilómetros.
- Subestación eléctrica.
- Sistema de conectividad entre terminales.
- Plataforma comercial.

## ► Tren del Río

### El proyecto de transporte sostenible más importante del Valle de Aburrá

Mejorar los niveles de movilidad de las ciudades es una apuesta por la vida. Recuperar tiempo a las personas disminuyendo lapsos de locomoción al día y reducir emisiones de CO2 al aire, son las principales apuestas de proyectos de transporte públicos integrados como El Tren del Río.

El proyecto ha tenido los siguientes avances:



Entrega del proyecto y solicitud de recursos al Ministerio de Transporte.



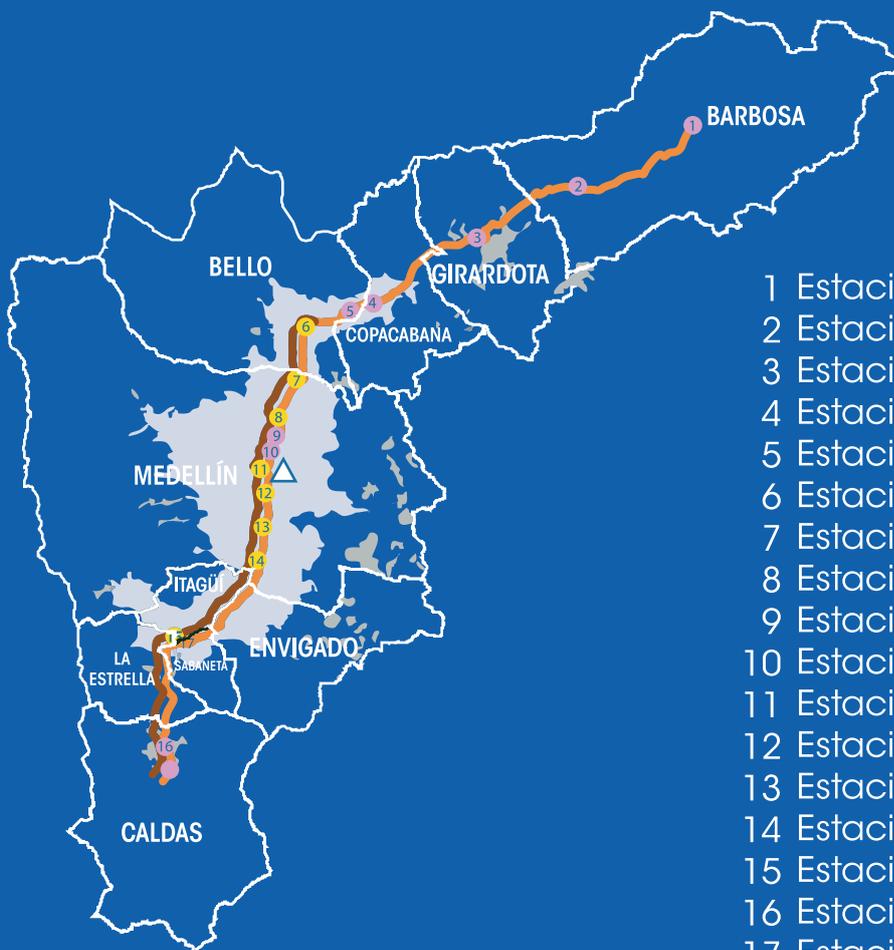
Gestión predial (predios públicos) y estudio de impacto ambiental EIA en proceso.



Solicitud de COMPES al DNP.

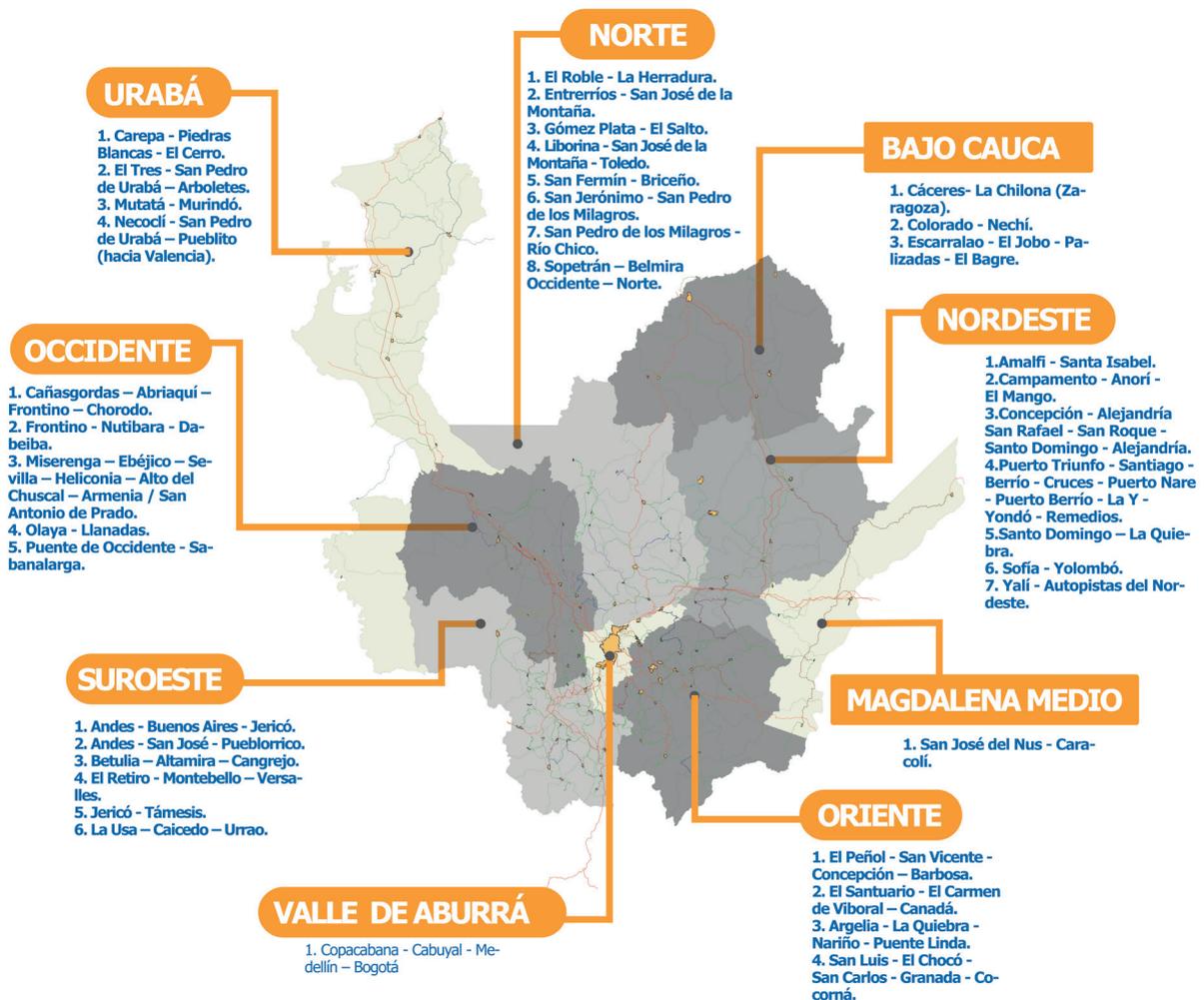


En gestión de cierres de aportes de la región (30%)



- 1 Estación Barbosa
- 2 Estación Hatillo
- 3 Estación Girardota
- 4 Estación Copacabana
- 5 Estación Navarra
- 6 Estación Bello
- 7 Estación Acevedo
- 8 Estación Caribe
- 9 Estación Distrito
- 10 Estación U. Nacional
- 11 Estación Parques del Río
- 12 Estación Industriales
- 13 Estación Poblado
- 14 Estación Aguacatala
- 15 Estación Estrella
- 16 Estación Caldas
- 17 Estación Primavera

## ► Circuitos estratégicos: Gobernación de Antioquia.



**Longitud total:**  
2.149 Km



Se encuentran en diagnóstico **más de 190 Km.**



**Total Km pavimentados en la actualidad:** 385 Km que equivalen al 20% de la longitud total de los circuitos



Actualmente se están ejecutando estudios y diseños **de más de 400 Km de red vial departamental.**

## ► Pavimentación de cabeceras municipales:

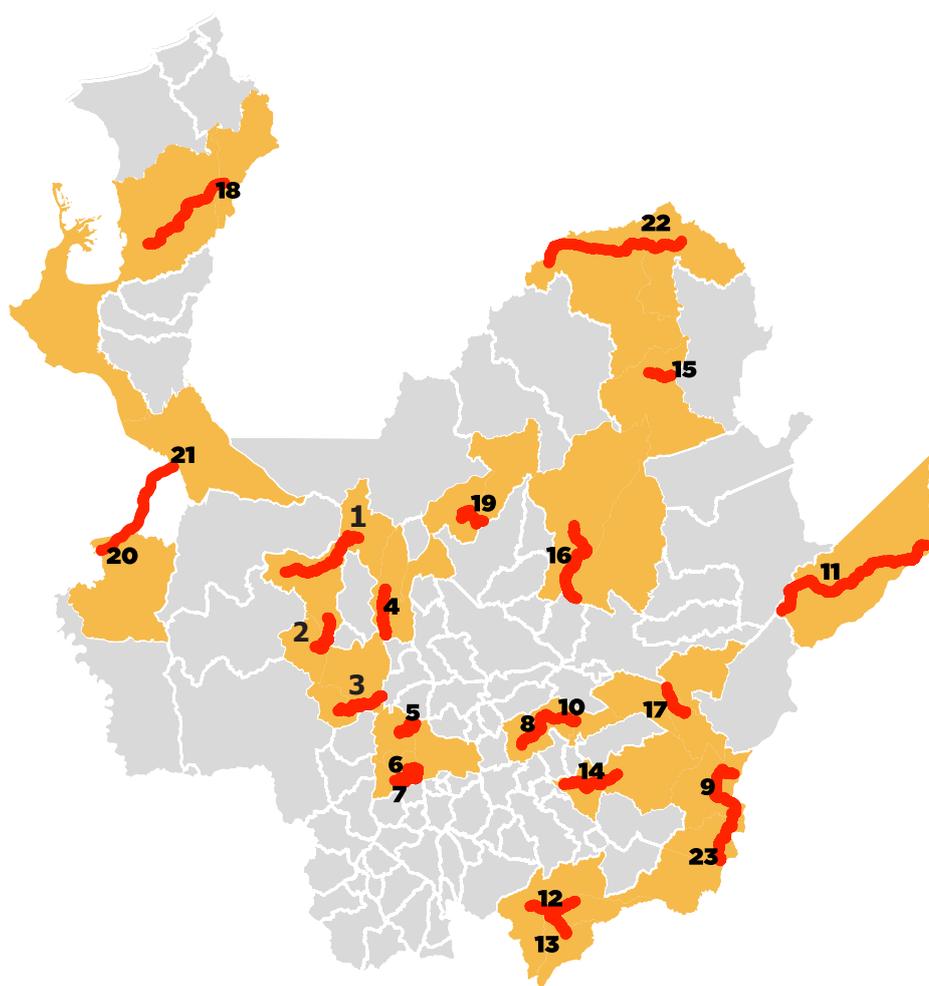
El programa consta de

**324.7 km**

de pavimentación de

**23** cabeceras municipales

Gobernación de Antioquia: A la fecha se han entregado las vías La Quebra-Argelia, San Vicente-Concepción, Concepción Alejandría para un **total de 27,5 km y 47.000 millones de pesos.**

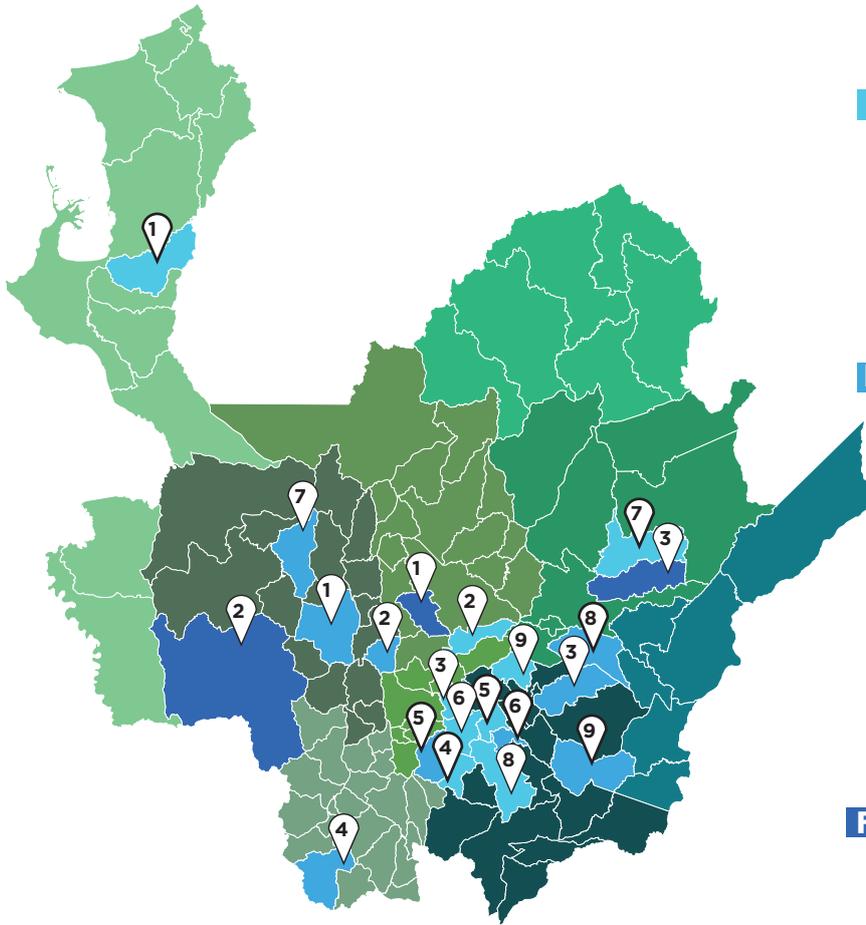


- |    |  |    |                              |
|----|--|----|------------------------------|
| 1  | Uramita – Peque                        | 13 | Nariño – La Quebra           |
| 2  | Cañasgordas – Abriaquí                 | 14 | San Carlos – Granada         |
| 3  | La Usa – Caicedo                       | 15 | Escarralao – El Bagre        |
| 4  | Liborina – Sabanalarga                 | 16 | Anorí – El Mango             |
| 5  | La Miserenga – Ebéjico                 | 17 | San José del Nus - Caracolí  |
| 6  | Heliconia – Alto del Chuscal           | 18 | El Tres – San Pedro de Urabá |
| 7  | Alto del Chuscal – Armenia             | 19 | San Fermín - Briceño         |
| 8  | San Vicente – Concepción               | 20 | Vigía del Fuerte             |
| 9  | Santiago Berrío – Cruces – Puerto Nare | 21 | Mutatá – Murindó             |
| 10 | Concepción – Alejandría                | 22 | Colorado – Nechí             |
| 11 | La Ye – Yondó                          | 23 | Acceso Puerto Triunfo        |
| 12 | La Quebra – Argelia                    |    |                              |



## ▶ Parques del Río Municipales

Gobernación de Antioquia: Se presentó el programa Parques del Río Municipales en diferentes subregiones del Departamento, con el cual se generarán 14.900 m<sup>2</sup> de espacio público en torno a cuerpos de agua cercanos a los cascos urbanos de los municipios que se presentan en la gráfica:



**FASE #1**

- 1 APARTADÓ
- 2 DONMATÍAS
- 3 GUARNE
- 4 LA CEJA DEL TAMBO
- 5 MARINILLA
- 6 RIONEGRO
- 7 VEGACHÍ

**FASE #2**

- 8 EL CARMEN DE VIBORAL
- 9 CONCEPCIÓN
- 1 SANTA FE DE ANTIOQUIA
- 2 SAN JERÓNIMO
- 3 SAN RAFAEL
- 4 ANDES
- 5 EL RETIRO
- 6 EL SANTUARIO
- 7 CAÑASGORDAS
- 8 SAN ROQUE
- 9 SAN LUIS

**FASE #3**

- 1 ENTERRÍOS
- 2 UURAO
- 3 YALÍ

**1. SANTA FE DE ANTIOQUIA**  
PARQUES DEL RÍO TONUSCO

**2. SAN JERÓNIMO**  
CONSTRUCCIÓN PARQUE LINEAL DEL RÍO AURRA

**3. SAN RAFAEL**  
PARQUES DEL RÍO

**4. ANDES**  
PARQUES DEL RÍO AVENIDA MEDELLÍN

**5. EL RETIRO**  
PARQUES DEL RÍO

**6. EL SANTUARIO**  
Construcción de la segunda etapa de la vía intermedia "Vías del Río" en el municipio de El Santuario

**7. CAÑASGORDAS**  
PARQUES DEL RÍO

**8. SAN ROQUE**  
PARQUES DE LA QUEBRADA SAN ROQUE

**9. SAN LUIS**  
PARQUES DEL RÍO DORMILÓN

**1. ENTERRÍOS**

PLAN MAESTRO QUEBRADA LA TORURA.  
PARQUES DE LA QUEBRADA LA TORURA.

**2. UURAO**

MEJORAMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO - PARQUE Y VÍA PEATONAL

**3. YALÍ**

PARQUE LINEAL TAHAMIÉS

**1. APARTADÓ**

Plan Maestro Parques del Río Apartadó  
Proyecto Urbano Integral "Ciudad D Ó": recuperación, mitigación, descontaminación, reubicación, integración en el río Apartadó.

**2. DONMATÍAS**

Plan Maestro Parques del Río Donmatías.  
PARQUES DE LA QUEBRADA DONMATÍAS

**3. GUARNE**

PARQUES DE LA QUEBRADA LA MOSCA  
Construcción proyecto vial urbano (bulevar) quebrada La Mosca entre la calle 47 y el hospital del municipio de Guarne.  
(RUTA GUARNE PARQUE BIOSALUDABLE INCLUYENTE)

**4. LA CEJA DEL TAMBO**

Plan Maestro Parques del Río La Ceja  
"CONSTRUCCIÓN DE PARQUES DEL RÍO MEDIANTE LA INTERVENCIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO ALEDAÑO A LA QUEBRADA LA PEREIRA, LA CEJA".

**5. MARINILLA**

Plan Maestro Parques del Río Marinilla  
"CONSTRUCCIÓN PRIMERA ETAPA PARQUE DE RECREACIÓN INTEGRAL PARA LA FAMILIA".

**6. RIONEGRO**

PARQUE LINEAL DEL RÍO NEGRO - LOS PAISAJES DEL AGUA - TRAMO URBANO  
PUENTE BIBLIOTECA (PRIMERA ETAPA)

**7. VEGACHÍ**

PARQUES DEL RÍO

**8. EL CARMEN DE VIBORAL**

TRAMO 5 CIRCUNVALAR  
PARQUES DEL RÍO + CICLORRUTA

**9. CONCEPCIÓN**

PARQUES DEL RÍO CONCEPCIÓN



## ► Puerto Antioquia: Gobernación de Antioquia

El primero de los tres puertos de Urabá entrará en operación en 2025. Esta obra, junto con los proyectos 4G (en especial el corredor Mar 1, Toyo y Mar 2), reducirá los costos de producción y comercialización en la región y el país. Podrá movilizar 4.15 millones de toneladas por año

y será el puerto más cercano entre Bogotá, Medellín y Eje Cafetero con el Atlántico. Se proyecta la generación directa e indirecta de 14.900 empleos y contará con una inversión aproximada de USD 672 millones.



**US\$24,4**

Millones anuales en pago  
en pago de impuestos al país



**11.600**

Nuevas empresas



**US\$672,4**

Millones de inversión  
aproximada



**14.900**

Empleos generados  
proyectados



**44%**

De ahorros en costos a  
los productos de Medellín



**4.15**

Millones de toneladas podrá  
movilizar al año



## ► Avances en el Cumplimiento del Plan de Desarrollo de Medellín – Alcaldía de Medellín:

- Puesta en funcionamiento de Metrocable Picacho: Línea P, el cual inició construcción en enero de 2018. Beneficia a 42.000 personas. Con él se completan seis cables aéreos para la movilidad en la ciudad.
- Metroplús de la Avenida Oriental con 4,1 Km de longitud que fueron acondicionados en carril exclusivo, este año continuó su operación. Se terminaron de construir cinco estaciones de este proyecto, el cual inició su concepción en 2012, esperando atender 16.000 pasajeros diariamente en el corredor Aranjuez – Belén.
- Generación de espacio público en Parques de La Frontera (**15.500m<sup>2</sup>**), Parque la Mansión (**2.250 m<sup>2</sup>**) y Parque Barrio Prado (**5.450 m<sup>2</sup>**).
- Ciclo infraestructura nueva, 9,1 Km construidos.
- 9,5 km de andenes rehabilitados y mantenidos y 7,2Km de mantenimiento en vías rurales.
- Parcheo de huecos en las vías en 2021 ha llegado a la cifra de 9.200.
- Teatro Carlos Vieco operando, renovación de la cima del Cerro Nutibara y ampliación del Pueblito Paisa con 43 nuevos locales.
- Terminación de la vía y de la ciclorruta(930m) en el sector Altos del Rodeo.

- Entrega tramo viaducto Media Ladera en la Comuna 13, uno de los Proyectos Urbanos Integrales de la ciudad, para mejorar la movilidad y la accesibilidad, mitigar riesgos estabilizando taludes y para el disfrute del espacio público.





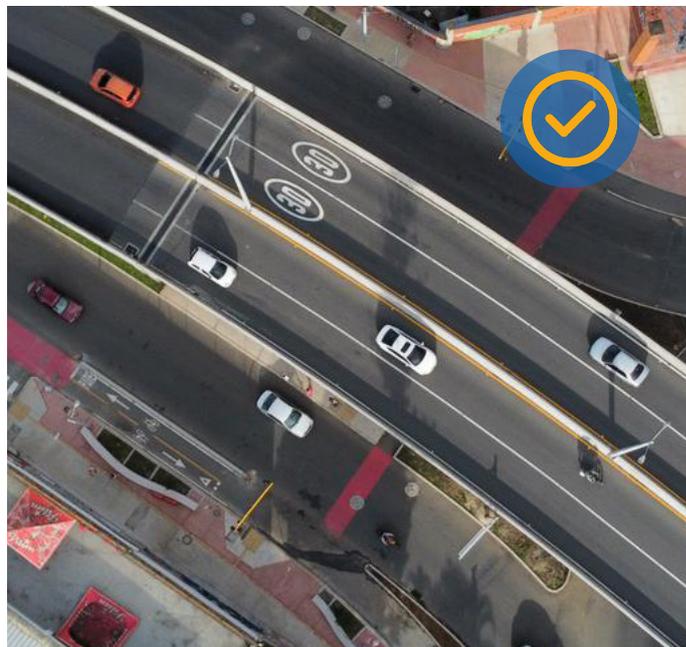
## Expectativas 2022

- Publicación y adjudicación de Licitación Línea E – Ecológica, Metro Ligero de la 80. Para materializar cofinanciación del Gobierno Nacional 70% y Alcaldía de Medellín 30%, concretar operación de crédito con la Financiera de Desarrollo Nacional. Serán 13,25 Km de vía entre Caribe y Aguacatala, 17 estaciones, 20 trenes, velocidad promedio de 45Km/h, 300 pasajeros por vehículo y capacidad máxima de 14.000 pasajeros hora – sentido.
- Adelantar gestión predial de Parques del Rio Norte y Parques del Tricentenario, mientras que el Parque Lleras comenzará su reconstrucción.
- Terminación de la construcción de la unidad hospitalaria de Buenos Aires e inicio de la reconstrucción de la Biblioteca Nororiental. Terminación de la construcción de puentes de la 34 con los Parra y Balsos y los viaductos sobre la carrera 80 de San Juan (60%) y Colombia (95%). Terminación de Metroplús de la 12 sur.
- Después de adjudicado el contrato a inversionista constructor del Plan Parcial Naranjal desde abril de 2021 y la interventoría en octubre, el proyecto a 31 de diciembre no cuenta con acta de inicio para la reactivación de las obras.

## ► Seguimiento a proyectos



**PROYECTO:** INTERCAMBIO VIAL AYURÁ  
**ETAPA:** TERMINADO



**PROYECTO:** INTERCAMBIO VIAL INDOAMÉRICA  
**ETAPA:** TERMINADO



**PROYECTO:** INTERCAMBIO VIAL LA SECA  
**ETAPA:** TERMINADO



**PROYECTO:** METRO DE LA 80  
**ETAPA:** EN PROCESO



## CAPÍTULO 7

# ECBP - ESTUDIO DE CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA 2021

**Resultados, pronunciamientos, estadísticas, seguimiento EDUs, hechos y datos: Medellín y Empresas Industriales y Comerciales del Estado.**

Este estudio, busca determinar el grado de cumplimiento de tres grandes pilares de buenas prácticas en la contratación de infraestructura, y a partir de esto, establecer dos escalafones de entidades públicas contratantes: uno de contratación de obra y otro de consultoría para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021.

Teniendo en cuenta el volumen de contratación de cada entidad, entre concursos de méritos y licitaciones de obra pública, se construye un ranking final de entidades.



Contratos de obra  
 $\geq 1.000$   
millones de pesos

## PILAR A

Cumplimiento del Decálogo de Buenas Prácticas en la Contratación.

40%

## PILAR B

Pluralidad de Oferentes.

35%

## PILAR C

Modalidades de Contratación.

25%

Convocatorias abiertas vs. Contratación Directa.



**CONTRATOS DE OBRA**  
≥ 1.000 millones de pesos.



**CONTRATOS DE CONSULTORÍA (ESTUDIOS, DISEÑOS E INTERVENTORÍAS)**  
≥ 300 millones de pesos.

85

**CONTRATOS EVALUADOS,**  
\$0.6 billones de pesos



48

**CONTRATOS DE OBRA,**  
37 contratos de consultoría.

14  
**ENTIDADES**

Alcaldía de Bello, Alcaldía de Itagüí, Alcaldía de Envigado, Alcaldía de Medellín, Alcaldía de Manizales, Alcaldía de Pereira, Alcaldía de Rionegro, Alcaldía de Sabaneta, ÁMVA, INDER Medellín, EDU, Gobernación de Antioquia, EDESO, Alcaldía de Apartadó

► **RANKING FINAL DE ENTIDADES**  
**ESTUDIO DE CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS EN LA CONTRATACIÓN**  
**PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA 2021**

POSICIÓN			ENTIDAD	PUNTAJE TOTAL			
2019	2020	2021	OBRA + CONSULTORÍA	2018	2019	2020	2021
2	1	1	GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA	7.9	7.2	7.8	7.9
5	2	2	ALCALDÍA PEREIRA	6.7	6.0	6.9	7.4
8		3	ALCALDÍA RIONEGRO	-	5.5	-	6.8
1		4	ALCALDÍA MANIZALES	7.6	8.0	-	5.1
3	6	5	ALCALDÍA MEDELLÍN	5.9	6.9	6.1	4.9
6	4	6	ÁREA METROPOLITANA	5.0	5.7	6.6	4.9
13	10	7	ALCALDÍA APARTADÓ	4.0	4.4	3.8	4.7
11		8	ALCALDÍA SABANETA	3.9	4.6	-	4.5
14	9	9	ALCALDÍA ITAGÜÍ	4.1	2.0	4.5	3.4
10	7	10	ALCALDÍA ENVIGADO	5.3	5.0	5.4	3.3
9	8	11	EDESQ	4.8	5.0	5.0	2.9
7	3	12	EDU MEDELLÍN	5.5	5.6	6.6	1.6
12	5		ALCALDÍA BELLO	5.7	4.6	6.4	
4			INDER	6.0	6.0	-	
				5.6	5,5	5,9	4.8

En el año 2019 fueron cinco las entidades que se ubicaron por encima de los 6 puntos. Para el 2020, de las 10 entidades que contrataron obras y/o consultorías, 6 de ellas superaron este puntaje, y el promedio de 5,9 puntos es el más alto alcanzado en la historia del Estudio de Cumplimiento de Buenas Prácticas, 7% más alto que en 2019 (5,5 puntos entre 14 entidades que registraron procesos observados). Sin embargo, en 2021 el promedio fue el más bajo de los últimos 4 años, en gran parte debido a la proliferación de Empresas Industriales y Comerciales del Estado, con las cuales las entidades públicas objeto de seguimiento firman contratos interadministrativos, aspecto calificado de forma negativa por CCI Antioquia en el pilar C del Estudio.



## RANKING TOTAL CONSTRUCCIÓN DE OBRA

ENTIDAD	TOTAL 100 %			PILAR A CUMPLIMIENTO DECÁLOGO 40%				PILAR B PLURALIDAD DE OFERENTES 35%				PILAR C MODALIDADES DE CONTRATACIÓN 25%				
	PTAJE 2019	PTAJE 2020	2021	PTAJE 2021	PTAJE 2019	PTAJE 2020	2021	PTAJE 2021	PTAJE 2019	PTAJE 2020	2021	PTAJE 2021	PTAJE 2019	PTAJE 2020	2021	PTAJE 2021
ALC PEREIRA	6.0	6.7	1	9.3	5.7	6.0	2	8.3	3.6	5.2	1	10	10	10.0	1	10
GOB ANTIOQUIA	7.5	8.1	2	8.3	5.6	6.5	4	6.8	8.1	8.7	3	8.8	10	10.0	1	10
ALC RIONEGRO	5.5	-	3	6.8	5.6	-	1	8.3	2.1	-	1	10.0	10	-	8	0
ALC MEDELLÍN	6.2	6.8	4	4.8	5.2	5.5	8	5.6	4.7	7.9	4	7.3	10	7.4	7	0.2
ALC APARTADÓ	4.4	3.8	5	4.7	4.2	5.3	9	5.1	0.7	2.0	8	3.3	10	3.8	4	6
ALC SABANETA	4.9	-	6	4.5	4.2	-	5	6.4	2.1	-	5	5.6	10	-	8	0
ALC MANIZALES	8.3	-	7	4.0	5.8	-	3	6.9	10.0	-	9	2.3	10	-	5	2
ALC ITAGUÍ	2.0	4.5	8	3.5	3.6	5.0	7	5.8	0.0	0.0	7	3.3	2.2	10.0	8	0
ALC ENVIGADO	5.0	5.4	9	3.3	5.8	5.3	10	4.8	0.5	2.2	6	4.0	10	10.0	8	0
EDESO	5.0	-	10	2.9	5.8	-	6	6.4	0.6	-	10	0.6	10	-	6	0.7
EDU	4.8	6.2	11	1.6	3.9	4.5	11	4.0	2.3	5.6	11	0	10	9.9	8	0
AMVA	6.3	8.2			5.8	5.4			4.2	10.0			10	10.0		
ALC BELLO	4.6	6.4			4.0	5.3			1.4	4.9			10	10.0		
INDER	6.1	-			5.6	-			3.9	-			10	-		
PROMEDIO	5,5	6,2		4,9	5,0	5,4		6,2	3,1	5,2		5,0	9,4	9,0		2,6

Para el año 2021, la entidad mejor ubicada en el ranking total de entidades fue la Alcaldía de Pereira, con un puntaje excelente de 9.3 sobre 10, seguida por la entidad líder de 2020, la Gobernación de Antioquia, con 8.3 puntos sobre 10. En general, el promedio de oferentes por proceso fue de 22, respecto a los 18 oferentes promedio que arroja el modelo CCI Antioquia, que indica el número mínimo ideal de oferentes que se deben presentar por proceso

Entidades como EDU que mostraron visible mejoría en 2020 respecto a los años anteriores, debido a su baja contratación directa y alta pluralidad de oferentes, la cual se ubicaba por encima de los mínimos ideales recomendados por el modelo de CCI Antioquia, tuvo un visible retroceso al cambiar su manual de contratación para contratar la mayoría de sus proyectos por medio de invitaciones privadas. Además, el proceso de contratación por invitación abierta, de la EDU, que fue revisado por CCI en 2021 se alejó en gran medida de las recomendaciones de buenas prácticas del gremio.

Se mantiene un grupo de entidades con bajos puntajes, en especial por su escasa pluralidad de oferentes y elevada contratación directa (firma de contratos

interadministrativos con EICES).

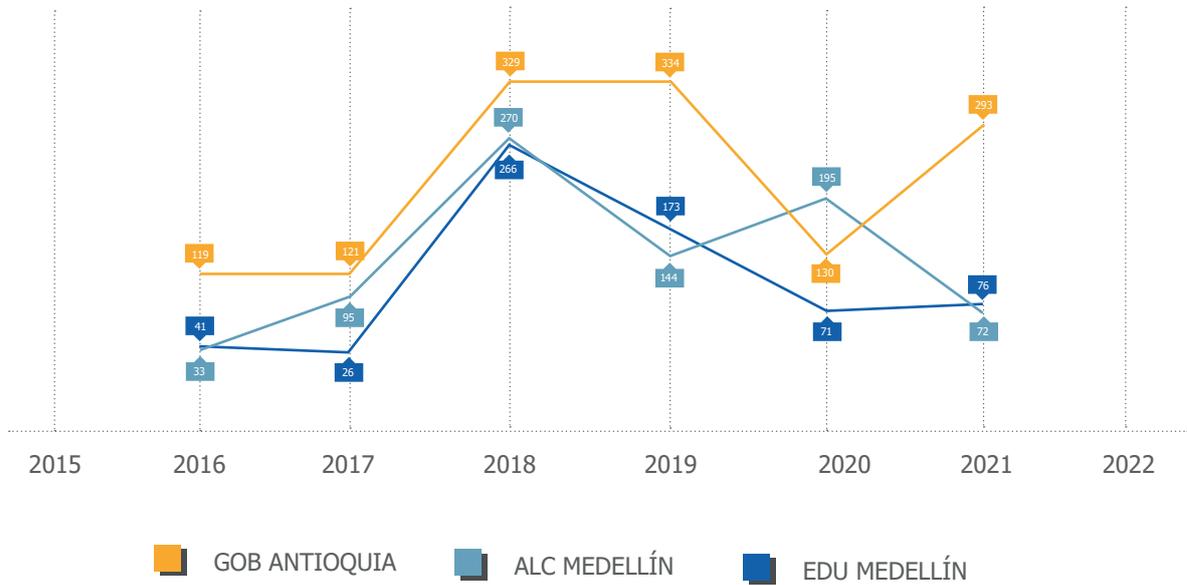
Sigue destacándose la Gobernación de Antioquia por su cumplimiento de aquellas buenas prácticas que repercuten en mayor medida en la pluralidad de oferentes, a esto se sumaron las alcaldías del eje cafetero (Manizales y Pereira). En promedio se observa una mejora del 12% en los puntajes finales de cumplimiento de buenas prácticas en contratación de obra, la pluralidad de oferentes se mantiene cercana a los 5 puntos y los puntajes en contratación descendieron fuertemente debido a lo mencionado anteriormente, con varias entidades con un porcentaje de contratación directa (vs. convocatorias abiertas) por encima del 80%.

## ► Ranking total consultoría

En contratación de consultoría los puntajes se mantuvieron en un rango similar al del año 2020. La Alcaldía de Medellín se mantiene alejada de los altos puntajes que presentaba en el período 2016-2019. Se debe destacar que el cumplimiento de buenas prácticas subió un 18%, la pluralidad se mantuvo en puntaje intermedio, pero las bajas calificaciones del Pilar C opacaron los buenos puntajes en el pilar A.

ENTIDAD	TOTAL 100 %			PILAR A CUMPLIMIENTO DECÁLOGO 40%			PILAR B PLURALIDAD DE OFERENTES 35%			PILAR C MODALIDADES DE CONTRATACIÓN 25%						
	PTAJE 2019	PTAJE 2020	2021	PTAJE 2019	PTAJE 2020	2021	PTAJE 2019	PTAJE 2020	2021	PTAJE 2019	PTAJE 2020	2021	PTAJE 2021			
GOB ANTIOQUIA	6.9	7.6	1	7.5	4.6	5.3	4	6.2	7.4	8.5	1	7.0	10.0	10.0	1	10
ALC PEREIRA	5.8	7.1	2	6.8	4.5	4.3	2	6.8	4.4	8.2	4	4.4	10.0	10.0	1	10
ALC MANIZALES	6.2	-	3	6.2	6.5	-	1	8.5	3.1	-	3	6.5	10.0		5	2
ALC MEDELLÍN	7.5	5.1	4	5.0	5.5	5.6	3	6.6	8.2	3.0	2	6.5	10.0	7.4	7	0.17
AMVA	5.2	5.8	5	4.9	3.9	5.9	6	4.9	3.2	2.5	6	1.1	10.0	10.0	1	10
ALC ITAGUÍ	2.0	4.5	6	3.4	3.8	5.0	5	5.3	0.0	0.0	5	3.6	2.2	10.0	8	0
EDU	7.0	7.6			4.7	4.7			7.6	9.3			10.0	9.9		
EDES0		5.0				5.3				3.0			10.0	7.3		
INDER	5.4	-			6.3	-			1.3	-			10.0	-		
ALC SABANETA	3.9	-			3.3	-			0.3	-			10.0	-		
ALC APARTADÓ																
ALC BELLO																
ALC ENVIGADO																
ALC RIONEGRO																
PROMEDIO	5.6	6.1		5.6	4.8	5.2		6.4	3.9	4.9		4.9	9.2	9.2		5.4

## ▶ COMPARATIVO INVERSIÓN 2016 – 2021



Inversión en infraestructura (seguimiento CCI Antioquia) de las tres principales entidades contratantes de Antioquia y el Área Metropolitana: Alcaldía de Medellín, Gobernación de Antioquia y Empresa de Desarrollo Urbano.

▶ **2.8 BILLONES DE PESOS**  
(67% DEL SEGUIMIENTO CCI ANTIOQUIA 2016-2021)

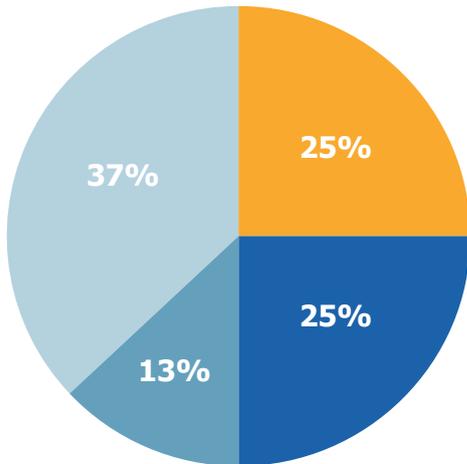
## ▶ TOTAL SEGUIMIENTO DE OBRA Y CONSULTORÍA CCI ANTIOQUIA 2016 - 2020



Inversión en infraestructura que la CCI Antioquia ha revisado en su observatorio desde el año 2016, sumando lo contratado por la totalidad de las entidades públicas evaluadas en ese período de tiempo.

▶ **4.17 BILLONES DE PESOS**

## ▶ PRONUNCIAMIENTOS 2021



- Capacidad financiera
- Puntajes
- Plazos
- Experiencia

**FONVALMED, METROPLÚS,  
ENVÍAS, METRO DE MEDELLÍN,  
EPM.**

## ▶ SEGUIMIENTO A LA CONTRATACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO:

ENTIDAD CONTRATANTE	PROCESOS	TRANSPORTE	EDIFICACIONES PÚBLICAS	ESPACIO PÚBLICO, RECREACIÓN Y DEPORTES	AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO	MITIGACIÓN DEL RIESGO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL
Empresa De Desarrollo S ente Edeso - Rionegro	23	20	1	1	1,0		
Empresa Autónoma Del Municipio De Guatapé	18	10	3		4,0	1	
Agencia De Desarrollo Local De Itagüí	16	4	1	11			
Empresa De Desarrollo Urbano de la Ceja - Emduce	15	8	4	1	1,0		1,0
Empresa De Desarrollo Urbano Edu - Medellín	13	3	9	1			
Empresa De Vivienda Y Desarrollo Urbano Y Rural Del Municipio De Envigado Desur	11	3	5	1	2,0		
Empresa De Desarrollo Urbano Y Hábitat Sostenible Eduh - Turbo	10	4	3		3,0		
Empresa De Desarrollo Sostenible Del Municipio De Marinilla	10	3		6			1,0
Empresa Para El Desarrollo Urbano Y Habitat Del Municipio De Apartadó	9	5	1	3			
Edu Habitat - Sabaneta	6	4		2			
Empresa De Desarrollo Urbano Del Norte De Antioquia "Eduna" - Santa Rosa De Osos	2		1	1			
Empresa De Desarrollo Urbano Y Rural Del Municipio De Bello "Edunorte" - Bello	1			1			
<b>Total General</b>	<b>134</b>	<b>64</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

▶ **SE REVISARON 134 PROCESOS EN EL SEGUIMIENTO DE LAS DIFERENTES ENTIDADES DE ANTIOQUIA:**

La entidad con más procesos realizados fue la Empresa de Desarrollo Sostenible del Oriente EDESO- Rionegro en el sector de transporte.

## ▶ VALOR CONTRATADO POR SECTOR Y ENTIDAD

ENTIDAD CONTRATANTE	VALOR CONTRATADO	TRANSPORTE	EDIFICACIONES PÚBLICAS	ESPACIO PÚBLICO RECREACIÓN Y DEPORTES	AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO	MITIGACIÓN DEL RIESGO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL
	EN MILES DE MILLONES DE PESOS						
Empresa De Desarrollo Sostenible Del Oriente Edeso - Rionegro	203,9	199,1	3,2	1,6			
Edu Habitat - Sabaneta	167,3	163,9		3,4			
Empresa De Desarrollo Urbano De La Ceja - Emduce	149,8	23,7	123,8	0,3	1,7		0,3
Agencia De Desarrollo Local De Itagüí	77,6	6,0	7,1	64,6			
Empresa Autónoma Del Municipio De Guatapé	34,4	16,3	4,9		11,0	2,3	
Empresa De Desarrollo Urbano Edu - Medellín	29,7	10,6	18,0	1,1			
Empresa Para El Desarrollo Urbano Y Habitat Del Municipio De Apartadó	24,5	21,0	0,3	3,1			
Empresa De Vivienda Y Desarrollo Urbano Y Rural Del Municipio De Envigado Desur	20,6	3,2	11,1	3,2	3,1		
Empresa De Desarrollo Sostenible Del Municipio De Marinilla	17,3	4,3	0,0	12,4	0,0		0,6
Empresa De Desarrollo Urbano Y Hábitat Sostenible Eduh - Turbo	14,7	8,7	2,8		3,3		
Empresa De Desarrollo Urbano Y Rural Del Municipio De Bello "Edunorte" - Bello	3,9			3,9			
Empresa De Desarrollo Urbano Del Norte De Antioquia "Eduna"-Santa Rosa De Osos	3,5		1,2	2,3			
<b>Total General</b>	<b>747,2</b>	<b>456,9</b>	<b>172,3</b>	<b>95,8</b>			



- ▶ La entidad con más procesos realizados fue la que más inversión tuvo, es decir, la Empresa de Desarrollo Sostenible del Oriente EDESO en Rionegro, esta inversión se vio mayormente reflejada en el sector de transporte.
- ▶ Los sectores con mayor valor de contrato fueron los de transporte, edificaciones públicas y espacio público, recreación y deporte.



- ▶ Se evidencia poca inversión en el sector de agua y saneamiento básico, mitigación del riesgo y ordenamiento territorial.

## ► PROMEDIO DE NÚMERO DE PROPONENTES POR SECTOR Y ENTIDAD

### ► EL PROMEDIO DE NÚMERO DE PROPONENTES ES DE 2

La entidad que en promedio tiene más número de proponentes es la Empresa de Vivienda y Desarrollo Urbano y Rural del municipio de Envigado DESUR.

ENTIDAD CONTRATANTE	PROMEDIO DE NÚMERO DE PROPONENTES:	TRANSPORTE	EDIFICACIONES PÚBLICAS	ESPACIO PÚBLICO, RECREACIÓN Y DEPORTES	AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO	MITIGACIÓN DEL RIESGO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL
Empresa De Vivienda Y Desarrollo Urbano Y Rural Del Municipio De Envigado Desur	4,0	2,3	3,4	5,0			
Empresa De Desarrollo Sostenible Del Municipio De Marinilla	3,0	3,0		3,0			
Empresa De Desarrollo Urbano Y Rural Del Municipio De Bello "Edunorte" - Bello	3,0			3,0			
Edu Habitat - Sabaneta	2,7	2,5		3,0			
Empresa De Desarrollo Urbano De La Ceja - Emduce	2,7	2,6	2,8	2,0	3,0		3,0
Empresa De Desarrollo Sostenible Del Oriente Edeso - Rionegro	2,5	2,7	1,0	1,0			
Empresa De Desarrollo Urbano Edu - Medellín	2,5	2,7	2,3	3,0			
Empresa De Desarrollo Urbano Del Norte De Antioquia "Eduna"-Santa Rosa De Osos	2,0		2,0	2,0			
Empresa De Desarrollo Urbano Y Hábitat Sostenible Eduh - Turbo	1,9	2,0	2,0		1,5		
Empresa Para El Desarrollo Urbano Y Hábitat Del Municipio De Apartadó	1,6	2,0	1,0	1,3	7,5		
Agencia De Desarrollo Local De Itagüí	1,4	1,3	2,0	1,4			
Empresa Autónoma Del Municipio De Guatapé	1,2	1,2	1,0		1,3	1,0	3,0
<b>Total General</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>2,1</b>	<b>2,9</b>	<b>1,0</b>	<b>3,0</b>

## ► PROPUESTAS DE ACCIÓN ESTUDIO DE CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS 2022

- Continuar la gestión para el cumplimiento de las buenas prácticas en las entidades contratantes por medio de acercamientos entre el Gremio y las mencionadas entidades, ya sea por medio de entrega de documentos (Decálogo de Buenas Prácticas), mesas de trabajo, pronunciamientos con recomendaciones.
- Continuar la gestión gremial para una mayor inclusión de las buenas prácticas de contratación en los pliegos tipo existentes y por elaborar. Se propone listar las buenas prácticas pendientes por implementar y presentar un documento que las sustente ante la CCI Presidencia Nacional.
- Continuar con la campaña de Hechos y Datos en la cual se profundiza en los detalles de la contratación en algunas entidades como el conglomerado público de Medellín y las Empresas Industriales y Comerciales del Estado ubicadas en el Departamento de Antioquia, visibilizando para estas últimas la inconveniencia de contratar infraestructura por medio de ellas.
- Explorar metodologías exitosas para lograr que una muestra representativa de afiliados participe respondiendo las encuestas cuando la CCI lo solicite, teniendo en cuenta que esto contribuye a encontrar soluciones para los afiliados y el sector en general.

- 
- Hacer campañas de divulgación del Portal de Contratación, en el cual los afiliados, las entidades contratantes y el público en general, pueden conocer la gestión de la Coordinación Técnica de la CCI y hacer denuncias sobre irregularidades en la contratación y ejecución de infraestructura pública.
  - Compartir con el área comercial de la CCI Antioquia la información relacionada con los adjudicatarios del año 2021, tanto de obra, como de consultoría y proveedores, con el fin de buscar nuevas empresas afiliadas para la seccional.



- Generar espacios de socialización y retroalimentación del Estudio de Cumplimiento de Buenas Prácticas con las entidades contratantes y la CCI Antioquia.



## CAPÍTULO 8

# SEGUIMIENTO A PROVEEDORES

Se revisaron en total 105 procesos en el año 2021, repartidos en 3 tipos de procesos: subasta inversa, licitación pública y selección abreviada de menor cuantía.

Los 105 procesos fueron realizados por 73 entidades alrededor del Departamento de Antioquia.

TIPO DE PROCESO	NÚMERO DE PROCESOS
SUBASTA INVERSA	88
LICITACIÓN PÚBLICA	6
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	11
<b>TOTAL</b>	<b>105</b>

CUANTÍA POR TIPO DE PROCESO	
TIPO DE PROCESO	NÚMERO DE PROCESOS
SUBASTA INVERSA	\$38.784.564.804
LICITACIÓN PÚBLICA	\$3.732.339.748
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	\$1.718.935.151
<b>TOTAL</b>	<b>\$44.235.839.703</b>

### ■ Promedio de número de proponentes:

El promedio de número de proponentes es de 2.

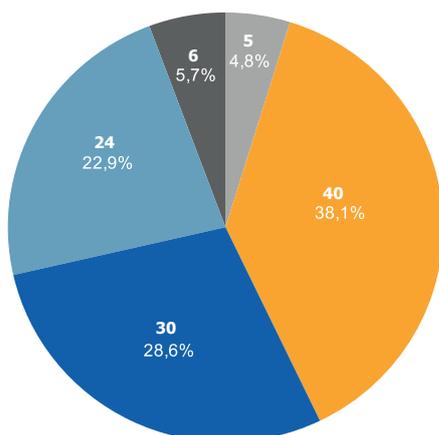
El resultado con base a todos los procesos fue de 2,6.

### ■ Promedio de porcentaje de empresas habilitadas financieramente:

El promedio del total de procesos de empresas habilitadas encontrado por medio de las herramientas financieras corresponde a 26,3 %.

## Los procesos encontrados, se clasifican dentro de cinco categorías:

- Maquinaria y accesorios para construcción y edificación.
- Vehículos comerciales, militares y particulares, accesorios y componentes.
- Componentes y suministros de manufactura.
- Componentes y suministros para estructuras, edificación, construcción y obras civiles.
- Componentes, accesorios y suministros de sistemas eléctricos e iluminación.



- Vehículos comerciales, militares y particulares, accesorios y componentes.
- Componentes y suministros para estructuras, edificación, construcción y obras civiles.
- Maquinaria y accesorios para construcción y edificación.
- Componentes, accesorios y suministros de sistemas eléctricos e iluminación.
- Componentes y suministros de manufactura.



▶  
CAPÍTULO 9

# KIT DE PLANEACIÓN

## ■ **Construcción del Kit de Planeación 2022 con seccionales de la CCI:**

Kit con insumos para el proceso de planeación estratégica de las empresas afiliadas a nivel nacional y en cada seccional. Cuenta con tendencias del sector, de la economía, de sectores relacionados estrechamente con la infraestructura, así como oportunidades y proyectos relevantes para el año 2022.

**En el sitio web encontrarás información que la Cámara Colombiana de Infraestructura ofrece a sus aliados, como un insumo para su planificación estratégica del año 2022.**

Al hacer clic en cada una de las secciones podrás conocer proyecciones económicas, nuevos proyectos nacionales, información de las seccionales de la Cámara, novedades jurídicas, tendencias en ingeniería y gobierno corporativo. Ingresa a nuestro sitio web: [www.cciantioquia.com](http://www.cciantioquia.com)



## CAPÍTULO 10

# DEFENSA DE LA INSTITUCIONALIDAD

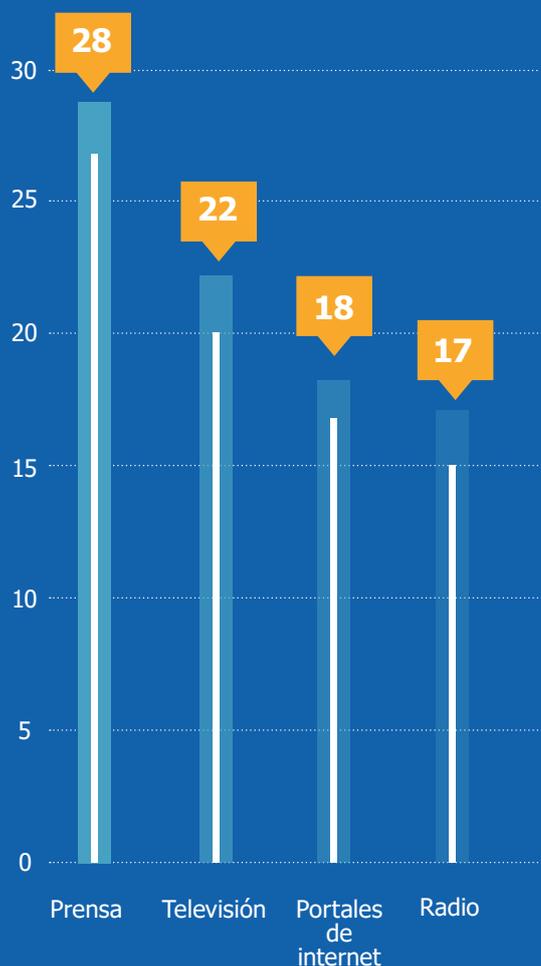
### ■ Pronunciamientos Gremiales:

La Seccional Antioquia de la Cámara presentó durante el año 2021 un registro total de 85 pronunciamientos en los diferentes medios de comunicación a nivel regional y nacional. Defensa de la institucionalidad en el departamento de Antioquia; reconocimiento y

posicionamiento de la Cámara como líder e interlocutor para la promoción, crecimiento, fortalecimiento y protección de las empresas del sector; y defensa de los principales proyectos en la región, fueron los pilares para los pronunciamientos de la Seccional.

### ■ Registro de prensa CCI Antioquia

85 menciones en medios de comunicación



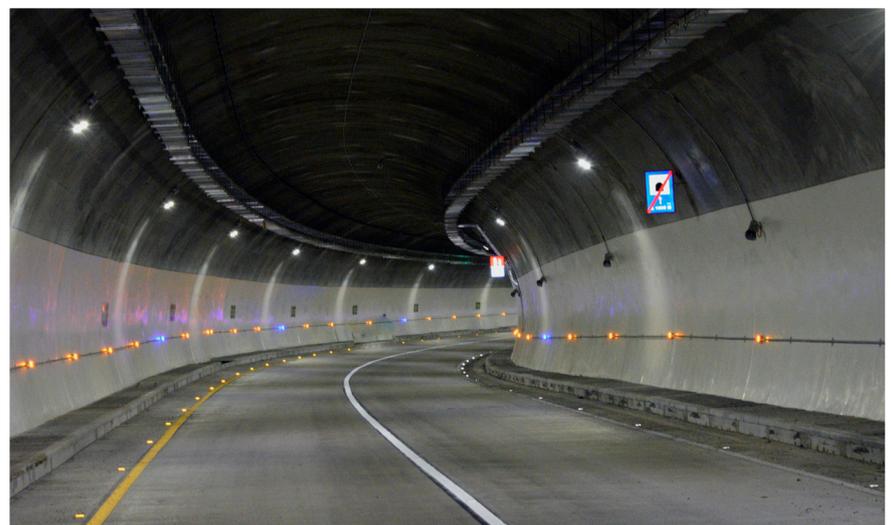
### ■ Medios en los cuales se mencionó a la CCI Antioquia

Blu Radio, Caracol Radio, W Radio, RCN Radio, El Colombiano, Portafolio, EL TIEMPO, La Libertad, La República, El Heraldo, Semana, H13N, Colmundo, Teleantioquia Noticias, Pulzo, 360 Radio, El Reverbero, Noticias Confidenciales.

### ■ Comunicados de prensa publicados en el 2021

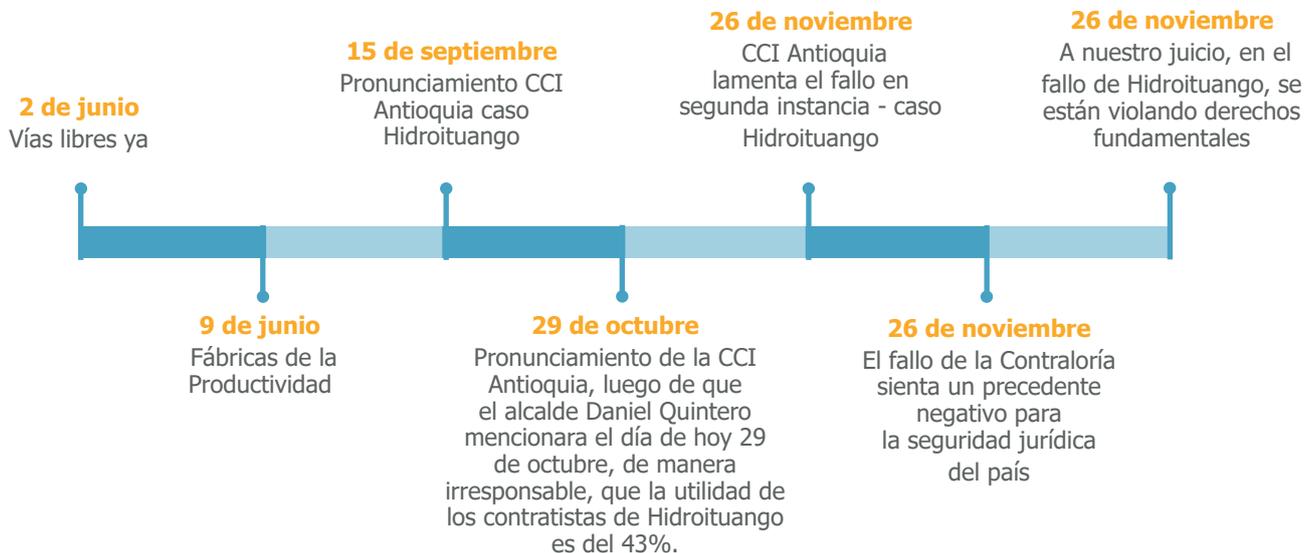
**Llamado de la CCI:** la prioridad es terminar con éxito obras de Hidroitango: **10 de mayo**

**Vías libres ya** - relacionado con el paro nacional: **28 de mayo**



## ■ Videos pronunciamientos gremiales:

En el transcurso de año 2021 la CCI Antioquia realizó una serie de videos, los cuales presentaron las posiciones del Gremio en determinados temas relacionados con el sector de la infraestructura. Estos videos están disponibles en las redes sociales de la Seccional Antioquia "Cámara Colombiana de la Infraestructura – Antioquia" y entre ellos se encuentra:



## ■ Campañas CCI Antioquia 2021:

### "Mi vida es una marcha":

La CCI junto con diferentes gremios y empresas del Departamento, participó en la campaña "MI vida es una marcha" esta campaña tuvo como objetivo unirnos con mensajes positivos y llenos de esperanza en las redes sociales. En medio de un panorama duro de marchas en todo el país.

Esta campaña se realizó desde el 8 hasta el 13 de mayo, con 8 mensajes alusivos al trabajo, la familia y el país en general.

### Campaña Hechos y Datos:

A través de esta campaña la CCI Antioquia visibilizó ante los afiliados y el sector en general, todas aquellas irregularidades presentadas en los procesos de contratación de algunas obras en el Municipio de Medellín y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá.



## Entre los pronunciamientos de esta campaña se encuentra:

### ■ 19 agosto 2021:

---

**@CCIAntioquia** manifiesta su inconformidad frente a proceso de contratación IP - 021 de 2021 para mantenimiento y rehabilitación de vías urbanas para el proyecto Rionegro en Buenas Manos. **@EdesoRionegro**  
**@ContraloriaAnt** **@ElsaYazmnGonzl1**  
**@ProcuraduriaAnt.**

**@CCIAntioquia** en comunicación enviada el pasado 13 de agosto solicitó la revocatoria del acto de apertura del proceso en mención y solicitó realizar nueva convocatoria en la cual todos los interesados en participar tengan trato equitativo.

### ■ 27 de agosto 2021:

---

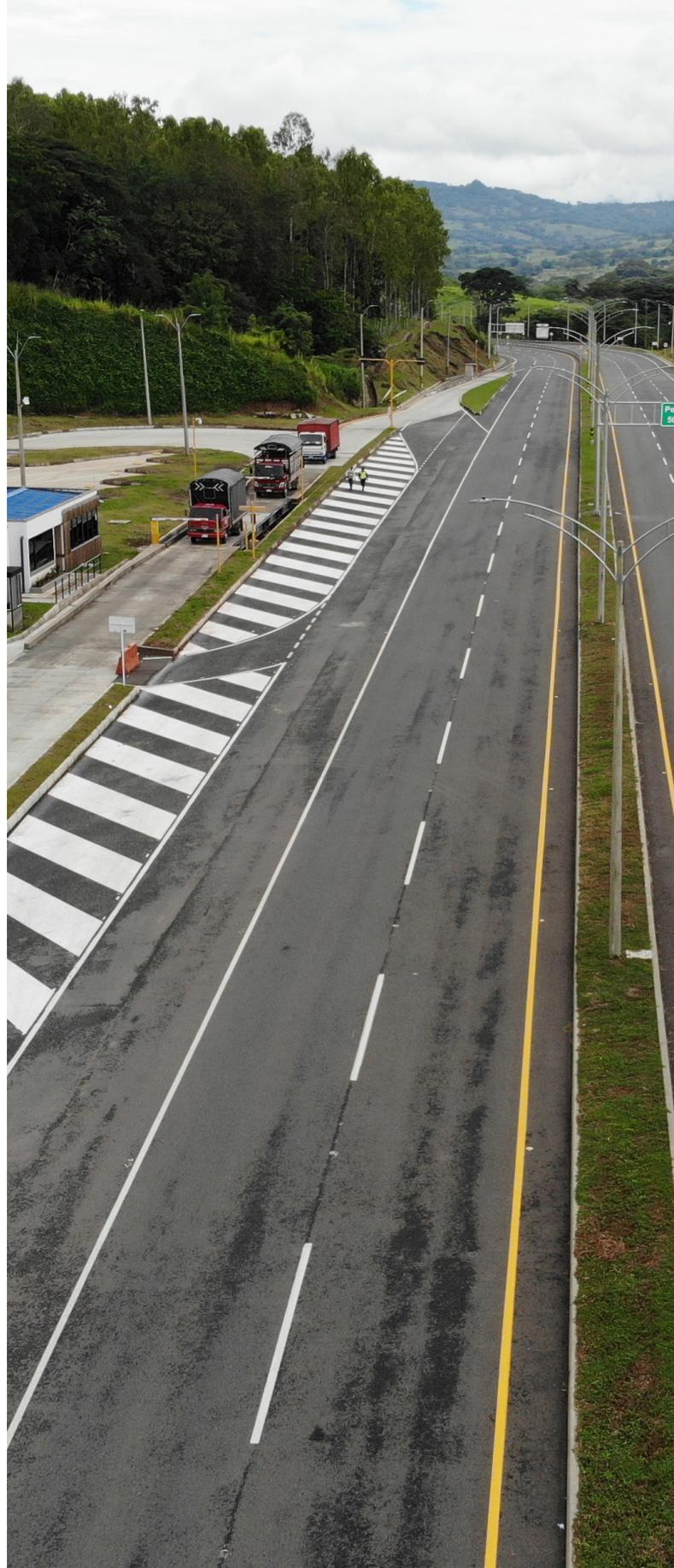
**@CCIAntioquia** ve con entusiasmo que **@Areametropol** inicie inversiones en los municipios de Bello, Envigado e Itagüí. Sin embargo, sugerimos que estas inversiones se realicen a través de secretarías correspondientes a cada administración municipal y no a través de empresas de desarrollo urbano.

### ■ 2 de septiembre 2021:

---

Históricamente la **@CCIAntioquia** ha tenido reparos frente a los manuales de contratación privados de las empresas de desarrollo urbano, principalmente por la limitación de participación de oferentes en los procesos.

Luego de publicado el pasado 16 de agosto el nuevo Manual de Contratación de la Empresa de Desarrollo Urbano **@EDU**, la **@CCIAntioquia** encuentra novedades y elementos que aún no cambian.



## ■ 24 de septiembre:

---

8 muertes, 92 heridos y 100 incidentes de tránsito se han presentado en el transcurso del año en la Vía Regional Sur. **@Areametropol** no puede permitir que sus habitantes continúen perdiendo la vida o accidentándose por falta de mantenimiento de la vía.

La Vía Regional es el único acceso por el sur a toda el área metropolitana del Valle de Aburrá, hacemos un llamado para que **@Areametropol** realice intervención completa que requiere la vía. Desde diciembre de 2020 se han invertido \$854 millones de pesos y la problemática persiste.

## ■ 28 de septiembre:

---

En **@CCIAntioquia** observamos como proceso para contratar Ampliación Vía Acuarela en alto de las Palmas restringió participación plural de oferentes al exigir requisitos que dejaron por fuera empresas con capacidad y experiencia suficiente para desarrollo de este tipo de obras.

## ■ 16 de noviembre:

---

En 2021 **@AlcaldiadeMed** ha contratado \$70 mil millones en proyectos de infraestructura por medio de convocatorias abiertas. A su vez, la **@EDUMedellin** ha contratado 33 mil millones, producto de contratos interadministrativos firmados con anterioridad con la Administración.

En 2021 **@EDUMedellin** ha firmado contratos interadministrativos con **@AlcaldiadeMed** por valor de \$244 mil millones, en los cuales **@EDUMedellin** recibe honorarios que rondan el 8% del valor total del contrato.

# Pronunciamientos relacionados con Hidroituango:

Un amplio seguimiento y gran apoyo realizó la CCI Antioquia durante el 2021 al proyecto Hidroituango, durante el año, se realizaron diferentes pronunciamientos en defensa del proyecto, algunos de ellos son:

## ■ 15 de septiembre:

---

"No estamos de acuerdo con las decisiones que toma la Contraloría. Nos parece que pone en riesgo la estabilidad del proyecto y de todos los involucrados. "José Fernando Villegas, director Cámara Colombiana de Infraestructura Antioquia.

"Las decisiones de EPM y los contratistas fueron producto de las asesorías de las personas más sobresalientes en el mundo."

## ■ 13 de octubre:

---

"La plata no se ha perdido. El fallo está poniendo a responder a unas empresas constructoras por problemas que no necesariamente fueron de ellos, sino por decisiones, posiblemente, de funcionarios o de miembros de junta directiva".

## ■ 16 de octubre:

---

Gracias Presidente **@IvanDuque** por apoyar y apostarle al desarrollo de obras que generan bienestar al país. Hidroituango es empleo, desarrollo, progreso, calidad de vida para todos. Gracias por apoyar a las empresas de ingeniería que lo dan todo para entregar obras de alta calidad.

## ■ 27 de octubre:

---

Decisiones que hoy se toman frente a un proyecto que representa tantos beneficios y bienestar para todo un país deben ser decisiones objetivas, que permitan identificar desde lo técnico, la mejor alternativa para llevar a Hidroituango a un feliz término.

## ■ 29 de octubre:

---

Pronunciamiento de la CCI Antioquia, luego de que el Alcalde Daniel Quintero mencionara el día de hoy, de manera irresponsable, que la utilidad de los contratistas de Hidroituango es del 43%.

## ■ 9 de noviembre:

---

**Hidroituango:** ¿Decisión de uno solo? Sensatez señores Llamado del Director Ejecutivo de la CCI Antioquia.

## ■ 26 de noviembre:

---

"El fallo de la Contraloría sienta un precedente bastante negativo para la seguridad jurídica del país"  
**@CCIAntioquia**

## ■ 26 de noviembre:

---

**@CCIAntioquia** lamentamos el fallo en segunda instancia de la Contraloría General de la República relacionado con el caso #Hidroituango.

## ■ 30 de noviembre:

---

**#Hidroituango** ¿Será consciente el Contralor General de la República Felipe Cordoba y el alcalde de Medellín Daniel Quintero del daño y las consecuencias de las decisiones que se vienen tomando con Hidroituango?.

## ■ 1 de diciembre:

---

El Contralor y el Alcalde de Medellín manifiestan ser defensores de #Hidroituango dicen que lo más importante es sacar el proyecto adelante y garantizar su operación a partir de 2022. Irónica está posición, pues fallo de segunda instancia deja la obra sin recursos.

¿Qué pasará con los recursos que MPFRE venía pagando a Hidroituango? Antes del fallo de segunda instancia los recursos eran para EPM, luego del fallo, los recursos serán para la Alcaldía de Medellín" ¿Con qué recursos se terminarán las obras de Hidroituango?

## ■ 2 de diciembre:

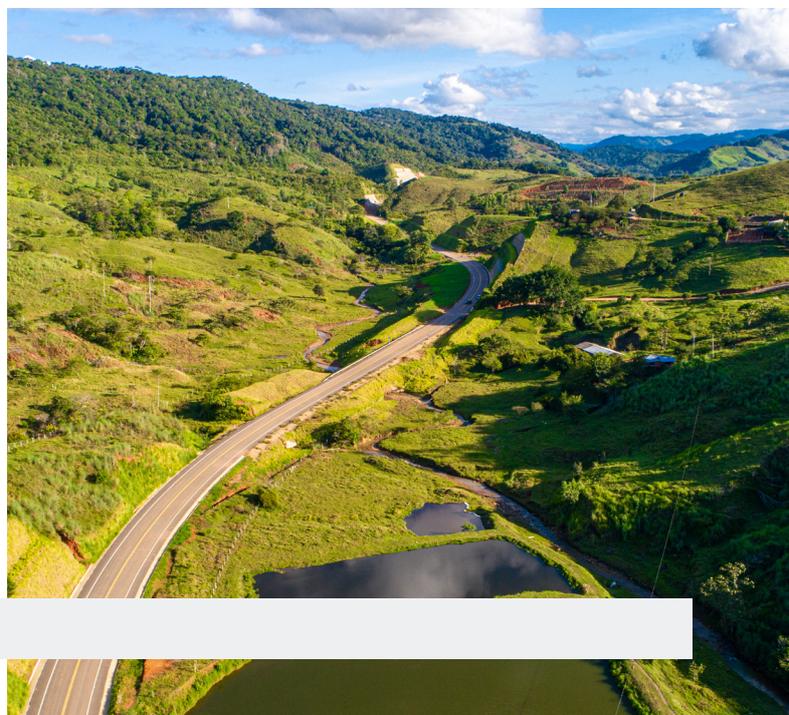
---

El fallo en segunda instancia puede llevar a un desastre: **CCI Antioquia.**

## ■ 10 de diciembre:

---

Desde la CCI Antioquia celebramos acuerdo entre EPM y MAPFRE. "Este acuerdo permite firmar las prórrogas en los contratos, tanto con el constructor, el diseñador como con el interventor" garantizando la continuidad en las obras de Hidroituango. **@CCIAntioquia**





**CAPÍTULO 11**  
**FORTALECIMIENTO**  
**DEL RECURSO HUMANO**  
**DE LAS EMPRESAS**

Con el fin de mantener el contacto con nuestros afiliados, llevarles información de interés para el sector de la infraestructura y mantenerlos actualizados de toda la normatividad, la CCI Antioquia generó diferentes espacios desde la virtualidad. A continuación, presentamos los eventos realizados.

EVENTO	CANTIDAD	ASISTENTES
Asamble General de Afiliados	1	191
Charlas virtuales CCI Antioquia - Conversatorios	8	557
Eventos marca propia afiliados: Integral, Alion, Diwidag	17	1.403
Viernes de la Infraestructura	5	478
Seminario de Pavimentos	1	107
Seminario Ingeniería del Concreto	1	80
Seminario de Contratación	1	78
Encuentro Regional de Infraestructura	1	115
Misión empresarial Pacífico 2	2	30
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>3.039</b>



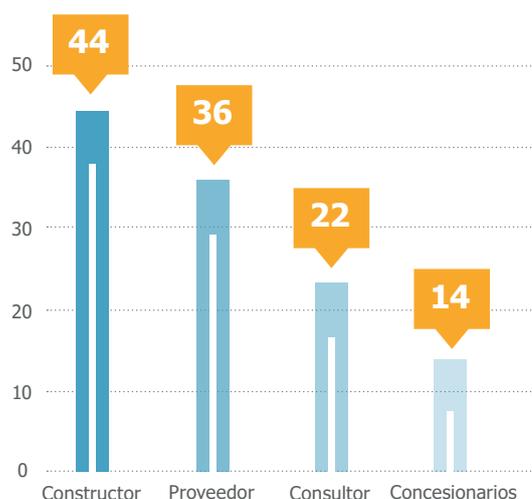
## CAPÍTULO 12

# REPRESENTATIVIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL

### Afiliados 2021

Nuevas empresas afiliadas: Continuando con el objetivo de incrementar el número de afiliados para el año 2021, la Cámara afilió 8 nuevas empresas:

EMPRESAS	
1	Automatización y Peso
2	B y R Ingeniería de Fluidos S.A.S
3	DSI Undergrownd Colombia S.A.S
4	Doble Calzada Oriente
5	Conalquipo S.A.S
6	Construcciones Conardicon
7	Sin Escombros
8	Securitas Colombia S.A.S





## CAPÍTULO 13

# INTERACCIÓN PERMANENTE CON LOS AFILIADOS

### Herramientas de comunicación interna y externa

#### ► **Revista Infraestructura & Desarrollo:**

Durante el 2021, se distribuyeron 5 ediciones bimestrales y trimestrales a todos los afiliados de la Seccional. La información allí publicada se relacionó básicamente con el sector a nivel nacional, con el fin de detallar la gestión de la Cámara a través de cada una de las seccionales ubicadas en la ciudad de Medellín, Cali y Barranquilla y de su presidencia en Bogotá; puntualizando temas como: reuniones, actividades de gestión gremial, eventos, artículos de actualidad: jurídicos, entrevistas, reportajes, informes económicos, publicidad, e información de los afiliados a través de la sección destinada para las empresas que hacen parte de la CCI.

Entre los artículos destacados desde la Seccional Antioquia en este medio se encuentran:

#### ■ **Buenas oportunidades:**

A los 12 grandes proyectos que hay en Antioquia en plena ejecución, han de sumárseles iniciativas a cargo de los gobiernos central y departamental, y en alguna medida, de los municipios de Medellín.

#### ■ **Mapas interactivos de obras de infraestructura:**

Los Mapas Interactivos de Obras de Infraestructura permiten conocer el panorama de la infraestructura en el corto, mediano y largo plazo, además de poder establecer potenciales negocios con los contratistas de las diferentes obras de manera oportuna.

#### ■ **¡A hacer bien la tarea!:**

El Gobierno avanza a pasos de gigante con las 5G, un programa cuya inversión será superior a los \$28 billones y que su impacto en materia de crecimiento económico se proyecta en 1,5% anual, durante los próximos años.

#### ■ **Infraestructura que impacta:**

Las autoridades de los municipios, de la mano con sus pobladores, deberán identificar las principales vocaciones de sus territorios, con el fin de emprender oportunamente las acciones que los hagan crecer después de que las obras terminen y se cuente con vías de muy buenas especificaciones.

#### ■ **Las empresas de Desarrollo Urbano:**

Después de diez largos años y un trabajo arduo en el Congreso de la República y con apoyo del Ejecutivo, se logró sacar adelante la Ley 1882 de 2018, convencidos de que de esta forma lograríamos reducir el direccionamiento del contratista en los procesos de la contratación estatal de obra pública.

■ **Total artículos centrales publicados: 5**

■ **Total artículos de gestión gremial publicados: 16**

### ► Boletín institucional "CONECTA CCI ANTIOQUIA":

A través de esta herramienta de comunicación interna, se envió a los afiliados de una forma resumida cada uno de los temas tratados, avances y logros que se obtuvieron a través de los diferentes comités y eventos que realiza la Seccional. De igual forma, este boletín, se utilizó para informar la programación que se tiene en cuanto a eventos (seminarios, reuniones, capacitaciones, entre otros), "CONECTA" informa sobre los temas tratados, acuerdos y decisiones tomadas en la Junta Directiva.

**Total envíos: 11**

### ► Correo electrónico:

Este medio se utilizó para informar a los afiliados y a las diferentes bases de datos sobre noticias, comunicados, boletines, gestión gremial, posiciones, observaciones a procesos de contratación, cartas, eventos que programa la Seccional, convenios con otras entidades y manifestaciones de acuerdo con la ocasión.

### ► Comunicados de prensa:

Estos pronunciamientos fueron enviados a todos los medios de comunicación a nivel regional y nacional, a los afiliados y entidades relacionadas con el sector, con posiciones, conceptos y hechos que generaron noticias y que permitieron visibilizar y fortalecer la labor gremial de la Seccional Antioquia.

### ► Actividades de comunicación que posibilitaron toda la acción comunicativa del gremio en Antioquia en el 2021:

#### ■ Envío de información a los afiliados:

La información que se envió a los afiliados durante el año 2021 se relacionó básicamente con actividades relacionadas con la gestión gremial de la Seccional de Antioquia, entre ellas: informes, avances de reuniones y comités, pronunciamientos gremiales, citación a eventos, seminarios, capacitaciones, actualidad e información de interés para el sector.



#### ► Generación de noticias gremiales:

Se recopiló cada una de las actividades gremiales que realizó la Seccional Antioquia durante el año 2021, tanto con los afiliados como con las empresas y entidades relacionadas con el sector, para de esta forma, darla a conocer en cada uno de los medios de comunicación que se utilizan: Revista Infraestructura & Desarrollo, boletín institucional, redes sociales, boletines de prensa y página web.

## ■ Reporte diario de prensa:

Se realizó un monitoreo diario y permanente de medios de manera virtual y física, recogiendo así los principales hechos noticiosos relacionados con el sector de la infraestructura tanto a nivel nacional como departamental.

### MONITOREO NACIONAL DE MEDIOS



## PRENSA

El tiempo, La República, Portafolio, El Colombiano, El Espectador.



## RADIO

Caracol Radio, Blu Radio, W Radio, Cámara FM, Cámara de Comercio.



## TELEVISIÓN

Noticias Caracol, Noticias RCN, Noticias TeleMedellín, H13N, Noticias TeleAntioquia



## PORTALES INTERNET

ABC Economía.co, Notas Confidenciales, IFM.

## ■ Temas monitoreados a nivel nacional:

Proyectos nacionales, departamentales, locales, vías, transporte, movilidad, Alcaldía de Medellín, Gobernación de Antioquia, Ministerio de Transporte, entidades contratantes, entre otros.

REGISTRO DE PRENSA	TOTAL
Seccional Antioquia	85
Generales del sector	400
<b>TOTAL REGISTRO DE PRENSA</b>	<b>485</b>

## ■ Construcción - actualización y manejo de las bases de datos:

Esta área se encargó del manejo de las diferentes bases de datos que se consideraron necesarias para la difusión de la información que se genera al interior de la Seccional. Esta información se encuentra en constante actualización, garantizando de esta forma, una mejor difusión y circulación de esta y la posterior comercialización de los eventos. La información de las empresas afiliadas a la Seccional es actualizada en el sistema CRM de la Cámara Colombiana de la Infraestructura a nivel nacional.

## ■ Contacto con los diferentes medios de comunicación a nivel local y nacional:

El área de comunicaciones se encargó de la relación y contacto con cada uno de los medios de comunicación y periodistas tanto a nivel local, regional, como nacional. De esta forma, cuando se necesitó de la intervención o pronunciamiento sobre algún tema en específico de la Seccional Antioquia, fue el área de comunicaciones quien realizó el primer contacto y coordinó el encuentro con el periodista y la fuente de la información, en este caso el Director Ejecutivo de la Seccional.

## Manual de imagen:

Le correspondió a la Coordinación de Comunicaciones el manejo responsable del manual de imagen, la aplicación y utilización de este, tanto en la papelería institucional como en el material publicitario para la difusión de eventos como seminarios, encuentros, desayunos, entre otros.

## Apoyo en los eventos:

El área de Comunicaciones se encargó de la difusión, promoción y convocatoria de los diferentes eventos realizados durante el año, enviando constantemente la información actualizada como: temas, participantes, agenda, público objetivo, conferenciantes, valor de inscripciones, entre otros. Finalmente se envió informe y presentaciones de cada uno de los espacios.

## Página web CCI Antioquia:

Con el fin de contar con un medio que permita a los afiliados de la Seccional acceder a información actualizada e inmediata, disponible las 24 horas del día, la CCI Antioquia cuenta con su sitio web [www.cciantioquia.com](http://www.cciantioquia.com), en este sitio, los visitantes pueden encontrar información relacionada con la actividad gremial de la CCI en Antioquia en cuanto a eventos, proyectos, pronunciamientos, informes, estudios, noticias y demás servicios.

## Redes sociales CCI Antioquia – Fábricas de la Productividad:

En el año 2021, la CCI Antioquia implementó el programa “Fábricas de la Productividad” este es un programa bandera del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, liderado por Colombia Productiva.

El programa busca que las pequeñas, medianas y grandes empresas que hacen parte de los sectores de manufacturas,

agroindustria y servicios, mejoren sus indicadores de rentabilidad y eleven su capacidad para competir dentro y fuera del país. Se ejecuta de la mano de las cámaras de comercio y el SENA.

En la Seccional Antioquia, con el fin de aumentar la interacción con los afiliados y el sector en general y luego de realizar un diagnóstico en las diferentes líneas que maneja el programa de Fábricas de la Productividad, se decidió trabajar en la línea de transformación digital.

Para la implementación de este programa, se planteó un plan de trabajo, el cual se desarrolló a través de reuniones semanales, en estas reuniones, se analizaron cada una de las redes sociales y el sitio web de la CCI, dejando como resultado, un completo diagnóstico y las estrategias puntuales para las publicaciones en las mismas y se realizó además el cambio del sitio web: [www.cciantioquia.com](http://www.cciantioquia.com).

Por otro lado, se analizaron estrategias para el envío masivo de la información a los diferentes públicos y el manejo del boletín institucional.

## Las redes sociales de la CCI Antioquia son:



**Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia.**



**@CCIAntioquia.** En esta cuenta hasta la fecha se tienen **2.188 seguidores.**



**@cci\_antioquia.** En la actualidad la cuenta tiene **2.733 seguidores.**



**Lista de difusión con los afiliados a la Seccional.**



**Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia.**  
**1.164 seguidores.**



► **Relaciones públicas**  
**Servicio al afiliado**  
**Comités**

Durante el 2021 se continuó con el desarrollo de los comités por temas con el ánimo de llegar a las diferentes áreas de las organizaciones afiliadas a la CCI.

En total fueron 15 comités realizados con la participación de 451 afiliados de la CCI a nivel nacional. Una vez realizada la encuesta de satisfacción, la cual califica los temas y la dinámica de los comités.

**SE OBTUVO UNA CALIFICACIÓN DEL 98% DE SATISFACCIÓN.**

1	Comité de Contratación
2	Comité Ambiental
3	Comité Comercial
4	Comité Gestión Humana
5	Comité Jurídico



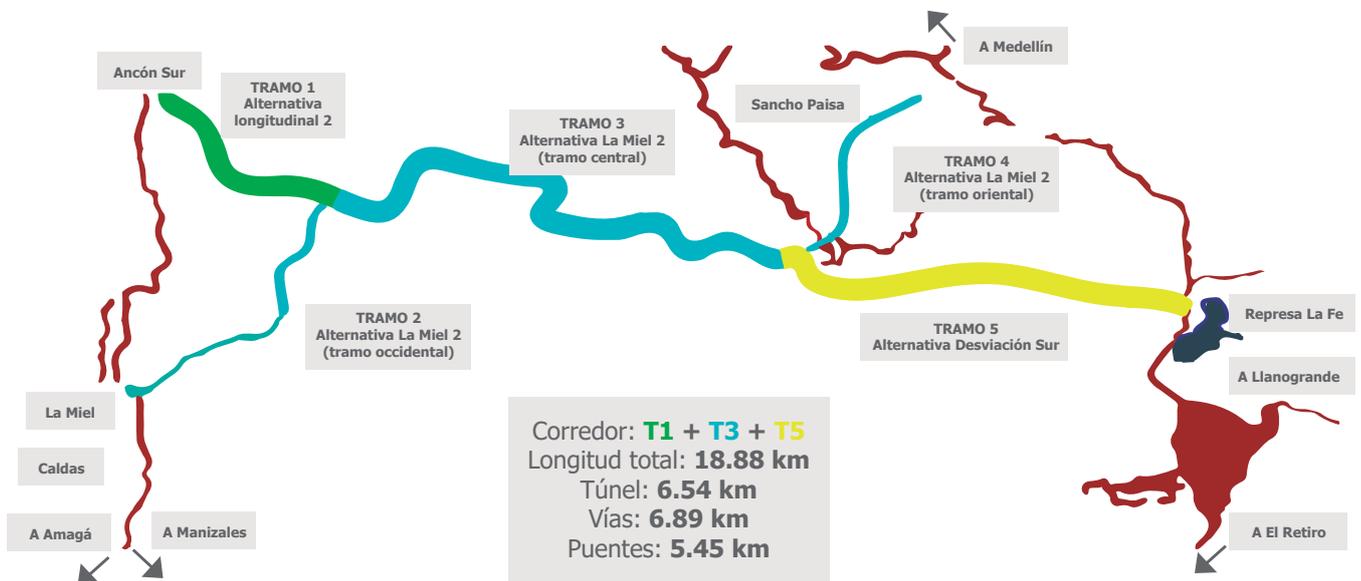
## CAPÍTULO 14 NUEVOS NEGOCIOS

La Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia a través del área de Nuevos Negocios, evalúa ideas de proyectos que vinculen a los afiliados en el desarrollo de estos desde su estructuración hasta su ejecución.

Esta gestión, pretende generar ingresos y/o activos a los afiliados, a la Cámara y al sector en general. Adicionalmente, busca la consolidación y sostenibilidad del gremio en el tiempo y que éste a su vez, continúe aportando al desarrollo de la región.

Colombiana de la Infraestructura Seccional Antioquia continuó con la gestión del proyecto “Complejo Vial del Sur”, una Asociación Público Privada (APP) de iniciativa privada que plantea la construcción y mantenimiento de una conexión vial que conecte el sur del Valle de Aburrá con el oriente antioqueño y el centro del país.

### APP Conexión Vial del Sur: La Cámara



Ramales	Longitud Total (km)	Longitud vía cielo abierto (km)	Cantidad de Puentes(un)	Longitud de Puentes (km)	Cantidad de Túneles (un)	Longitud de los Túneles (km)	Volumen de Corte(m2)		Volumen de Lleno(m2)	
							Zona Occidental	Zona Oriental	Zona Occidental	Zona Oriental
Ramal La Miel 2	5,30	2,59	11	0,92	21	,80	536.000	0	36.300	0
Ramal Longitudinal 2	4,30	2,91	16	1,39	00	,00	975.000	0	91.900	0
Ramal Central	8,50	3,93	21	3,65	10	,92	2.024.400	0	28.500	0
Ramal Oriental	4,71	1,03	10	,271		3,42	54.800	71.600	83.900	23.800
Ramal	6,07	0,04	30	,413	,425	,62	11.600	100.800	1.500	0

En el 2021 se realizaron 10 comités directivos, 2 reuniones con el grupo promotor y 15 reuniones para el estudio de demanda y tráfico del proyecto. De igual forma se llevaron a cabo 5 reuniones con entidades externas entre las cuales se encuentra: la Gobernación de Antioquia, Alcaldía de Rionegro, Alcaldía de Caldas, Corantioquia y Odinsa.



**CAPÍTULO 15**  
**ESTADOS FINANCIEROS**



## CAPÍTULO 16

# ANEXO: REVISIÓN PLAN DE DESARROLLO ALCALDÍA DE MEDELLÍN 2020-2023

## AVANCE EN LA EJECUCIÓN DE INFRAESTRUCTURA

La CCI Antioquia recibió respuesta a la petición realizada directamente al Departamento Administrativo de Planeación de la Alcaldía de Medellín, con la cual, se pretendía conocer el avance de los indicadores del Plan de Desarrollo Medellín Futuro en materia de infraestructura con corte acumulado al 31 de diciembre de 2021, es decir, de los dos primeros años de la actual administración municipal. Una vez recibida esta información, la Coordinación Técnica llevó a cabo una revisión del avance reportado de los 93 indicadores, dando como resultado, una diferencia del 28% en el avance consolidado según el análisis que se presenta a continuación.

### 93 INDICADORES DE INFRAESTRUCTURA



Indicadores con avance corregido hacia abajo: 41

44%

**19 indicadores con avance ejecutado del 0% en construcción luego de corregidos por la CCI (20% del total), destacan:**

Espacio de almacenamiento y recarga de vehículos con sistema de movilidad sostenible.

- Observatorio y Refugio de vida silvestre La Aguada.
- Etapa 1 Parques del Norte.
- Ciudadela del Norte.

- Complejo cultural Ciudad del Río.
- Establecimiento carcelario municipal.
- Hospital mental.
- Unidad Hospitalaria Santa Cruz.
- Ciclorruta Norte Sur.

**16 indicadores con desfase mayor o igual al 30%.**

Vías, puentes, andenes y espacio público construido, centros del valle del software, buses eléctricos Metroplús.



Indicadores que no requirieron corrección: 49

53%



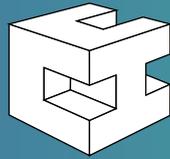
Indicadores con avance corregido hacia arriba: 3

3%

Avance reportado: 59%

Avance corregido: 31%

**28 indicadores (30%) con avance mayor o igual al 50%  
(reporte de avance a la mitad del cuatrienio)**



**CÁMARA COLOMBIANA  
DE LA INFRAESTRUCTURA**  
**SECCIONAL ANTIOQUIA**

 [WWW.CCIANTIOQUIA.COM](http://WWW.CCIANTIOQUIA.COM)